

La Universalidad Cultural en los Negocios Internacionales

Conferencia Latinoamérica Actor Estratégico Comercial en el Reordenamiento del Sistema Económico Internacional

Dr. Juan Carlos Centeno Maldonado
México

centenojuan@uadec.edu.mx

centenojuan@hotmail.com

jcente@gmail.com





Principales Órdenes de la Historia

ANTIGÜEDAD

1815

1915/1919

1945/1947

1991/1994

PAZ WESTFALIA

ORDEN DE VIENA

ORDEN
DE
VERSALLES

ORDEN YALTA
GUERRA FRIA

ORDEN
DE
WASHINGTON

Congreso de Viena (1815)

Conferencia de Versalles (1918)

2ª Guerra Mundial

Globalización

Siglo XX



Siglo XX



Siglo XX

**Franklin
Delano
Roosevelt,
1932 – 1944**

**John Maynard
Keynes,
1929 – 1932**

**Winston
Churchill,
1940 – 55**

**Charles de
Gaulle,
1914 – 1969**

**Georges
Pompidou,
1940 – 1969**

**Dwight
Eisenhower
1917 – 1961**

**Mijaíl
Gorbachov,
1985 – 1991**

Clasificación de los Países en el Escenario Internacional

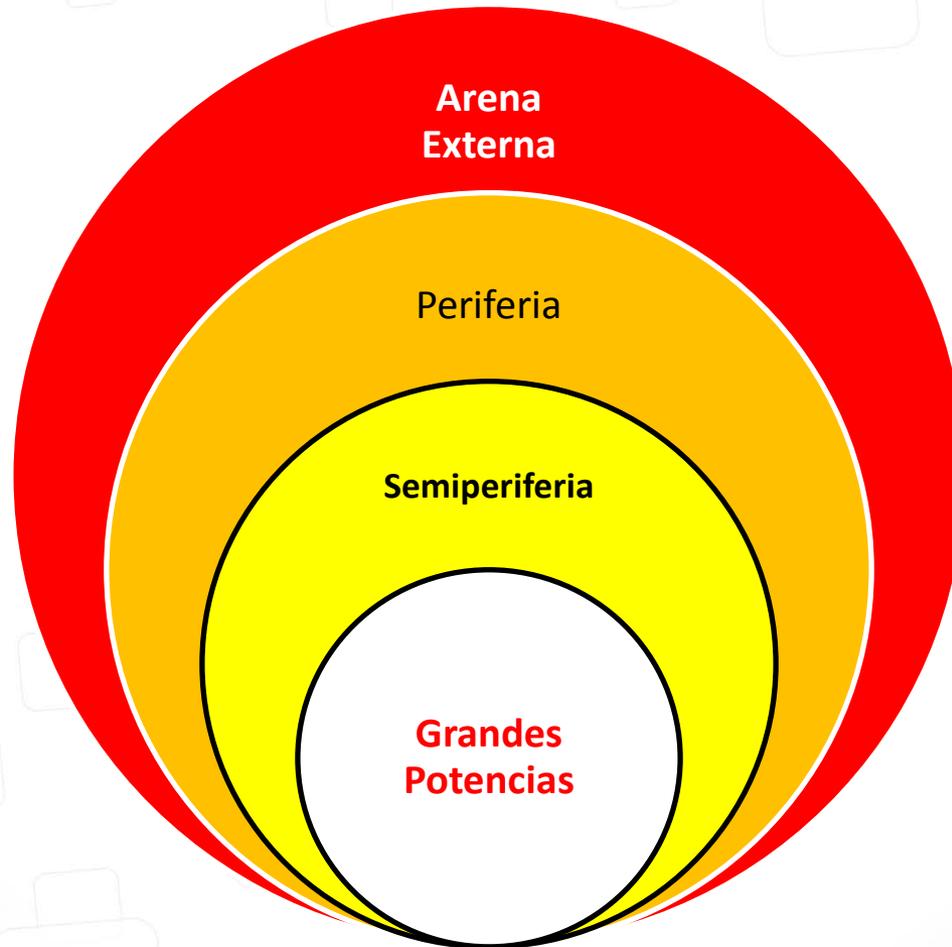
Los teóricos han establecido una clasificación piramidal del mundo, determinando para los Estados-naciones una posición que depende de sus alcances políticos, económicos y sociales de la siguiente manera:



Nueva Clasificación de Países a Manera de Círculos Concéntricos

1. **Grandes potencias:** Países que por sus características son líderes económicos y políticos del mundo, y que cuentan con capacidad para influir sobre el resto de los actores internacionales
2. **Semiperiferia:** Los países que han alcanzado un nivel aceptable de desarrollo y que brindan a su población diversos satisfactores, pero no son líderes en la actuación internacional
3. **Periferia:** Países que por diversas crisis económicas o políticas no han alcanzado el desarrollo
4. **Arena externa:** Países más pobres del mundo

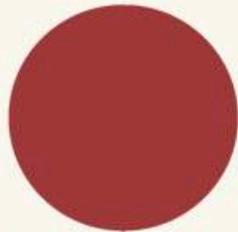
Nueva Clasificación de Países a Manera de Círculos Concéntricos



Sistema Internacional

POLARIDAD:

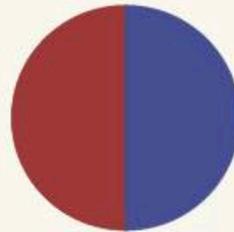
La distribución de poder en el sistema internacional



UNIPOLAR:

Sistema donde todo el poder se concentra sobre un solo estado. Generalmente visto como un orden inestable, pero visto como óptimo por la Teoría de la Estabilidad Hegemónica.

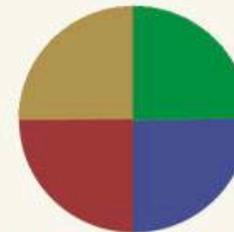
Ej: El sistema actual



BIPOLAR:

Sistema donde el poder se concentra en dos estados y dividido bajo esferas de influencia. El más estable de acuerdo con el Neorrealismo

Ej: La Guerra Fría



MULTIPOLAR:

Sistema donde el poder se distribuye entre varios estados sin que haya hegemonía. El Realismo Clásico lo considera el más estable

Ej: Europa en el s.XIX

Política Suave

1. Finaliza la Guerra Fría con la caída de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS)
2. Comienza un nuevo orden en las relaciones internacionales, de Washington o de la globalización
3. La hegemonía de Estados Unidos era inminente, por lo que el sistema internacional implementaba las tendencias Neoliberales
4. Comienzan a tomar importancia nuevos temas en la agenda internacional concernientes a la *low politic*



Política Suave

Los procesos de integración regional pueden concebirse como un fenómeno derivado de las tendencias generadas por la globalización, y con ella, del proceso de expansión de mercados cuya interdependencia favorece la aparición de una serie de sinergias y factores fundamentales a la hora de atender y entender las relaciones de poder mundial (Rojas, 2008)



Política Suave

Con la globalización se van conformando, paulatinamente, aspectos de una agenda política y económica en la que van asumiendo un protagonismo creciente cuestiones globales que demandan respuestas coordinadas entre Estados y actores no estatales, con las que se pueden hacer frente a tan novedosas exigencias (Marti, 2010: 51)



Tercera Vía

1. El comercio internacional toma un papel preponderante en el crecimiento económico y político de los Estados
2. El Estado deja de ser el eje sobre el que giran los temas de índole mundial tal como lo propone el realismo, pero aún tiene la importancia suficiente para la toma de decisiones que puedan guiar el rumbo del país (Giddens, 1999)
3. La tercera vía combina las soluciones que puede aportar una economía de mercado, pero a su vez apela al Estado regulador



Tercera Vía

“Reinventar el gobierno significa a veces, desde luego, **adoptar soluciones basadas en el mercado**. Pero también debería significar la eficiencia del gobierno frente a los mercados”
(Giddens, 1999: 92)



Teoría del Caos y del Sistema Internacional

Componentes fundamentales:

1. La hegemonía en el sistema mundial
2. La reconfiguración parcial o total del capital en función del estado moderno, la empresa y los trabajadores y
3. Las transiciones de hegemonía entre las diversas civilizaciones que ocupan un lugar preponderante en el sistema (Arrighi, Silver & otros 2001)



En la perspectiva macroeconómica, las tendencias políticas y económicas de escala mundial están produciendo significativas modificaciones en la geografía política, al generar simultáneamente procesos aparentemente contradictorios que tienden a desdibujar el concepto de **‘estado nacional’**, a configurar estructuras semejantes a **cuasi estados supranacionales** (como los organismos de la Unión Europea) y a vitalizar los **territorios subnacionales y las ciudades**, como nuevos actores de la competencia internacional por capital, tecnología y mercados. Se puede agregar, adicionalmente, que aumenta la percepción de no ser conciliable el objetivo de la competitividad con estructuras de decisión centralizadas, una constatación que permite prever una amplia y creciente demanda por descentralización, **incluida, por cierto, la descentralización político-territorial**, que agregará importancia al manejo territorial. (Boisier, 1999: 33-34).

Una concepción actualizada –y propia de estos tiempos- del desarrollo regional, obliga a reconocer que este es un proceso que transcurre en tres escenarios independientes, que se han configurado recientemente. Hay un escenario **contextual**, hay un nuevo escenario **estratégico**, y hay un nuevo escenario **político**. Detrás de la globalización es posible distinguir dos elementos básicos: la microelectrónica, la tecnología genérica que hace técnicamente posible la globalización, y el nuevo orden político internacional, caracterizado por la “monopolaridad política”, la “multipolaridad económica”, y por el “regionalismo abierto” según la expresión acuñada por la CEPAL para describir la actual simultaneidad y multiciplidad de los acuerdos comerciales de los países . (Boisier, 1999: 35)

Estados - Región

1. Son la unión de varios países con la única finalidad de reforzar su desarrollo económico
2. Ocasionan el surgimiento de nuevas potencias regionales emergentes
3. Indica que la hegemonía estadounidense comienza a perder fuerza para dar inicio a un sistema internacional con un enfoque multipolar



Estados - Región

Las potencias regionales se han propuesto escalar la jerarquía de poder internacional, **pasar al centro de la economía mundial e instalarse como nuevos poderes estatales mundiales** (Morales & otros, 2013: 3)



Estados - Región

Ejemplo de estas potencias regionales es el denominado grupo de los **BRICS**, el conformado por:

1. Brasil
2. Rusia
3. China y
4. Sudáfrica

Características

El **BRICS**, es un grupo que reúne características comunes bien marcadas:

1. Estados semiperiféricos destacados
2. Potencias regionales
3. Potencias regionales mediadoras y ascendentes
4. Potencias regionales impulsoras de procesos de integración



G8

Político, económico y militar

1. **1973, G6:** Estados Unidos, Japón, Alemania, Italia, Francia y Reino Unido
2. **1976, G7:** Estados Unidos, Japón, Alemania, Italia, Francia, Reino Unido y **Canadá**
3. **1998: G7 + Rusia, G7 + 1:** Estados Unidos, Japón, Alemania, Italia, Francia, Reino Unido, Canadá y **Rusia**
4. **2002: G8**
5. **Marzo 2014, Sanción a Rusia, G7**



Estados – Región



Estados Periféricos Emergentes

- Chile
- Kuwait
- Irán
- Venezuela
- Colombia
- Omán
- Argelia
- Perú y
- Ucrania



Estados Periféricos Emergentes

1. Cuentan con aspiraciones geopolíticas y geoeconómicas de carácter local
2. Si estos Estados instrumentaran políticas estables de mediano y largo plazos, podrían llegar a la semiperiferia





Rutas de tránsito de gas ruso a través del territorio de Ucrania

Principales gasoductos que unen yacimientos gasíferos de Siberia Occidental con países de Europa Occidental





Adhesión de Crimea a Rusia

- 1945, Nikita Serguéievich Jruschov (Kruschev)
- 1990 – 1991
- Un país dividido
- Abstención electoral
- 2014, Golpe de Estado
- Expulsión de Rusia del G8
- Diferencias Consulares de Rusia con la UE y EEUU
- Latinoamérica, nuevo aliado comercial de Rusia



Primera Reflexión

Como en todo proceso de cambio, siempre debe haber un detonante que lo acelere. **La crisis en Ucrania, la anexión de Crimea a Rusia y las sanciones impuestas a Rusia promovidas principalmente por Estados Unidos y apoyadas por la Unión Europea** orillaron a Rusia a tomar decisiones para realizar cambios en su política exterior, la cual redirige hacia la pérdida de la hegemonía estadounidense



Crimea

Gvosdev (2014) evalúa algunos de los factores que actualmente están en juego:

1. La Unión Europea ha señalado que las sanciones actuales impuestas a Rusia permanecerán
2. Los países que proponían la disminución de las sanciones han aceptado la extensión de las mismas con la condición de que no habrá una extensión esas medidas en diciembre



Crimea

3. Las sanciones impuestas a Rusia están ligadas a la aplicación de los acuerdos de Minsk, incluyendo la durabilidad del alto el fuego
4. Esto podría llevar a Moscú a cambiar de rumbo y dejar el foco de atención en las deficiencias del gobierno ucraniano y su incapacidad para avanzar en algunos de sus compromisos en virtud de los acuerdos de Minsk en el cumplimiento de la próxima ronda de los puntos de referencia de reforma



Crimea

5. La Unión Europea en su Cumbre de la Asociación Oriental en Riga, no concedió Ucrania el derecho a la exención de visado, citando los fracasos del gobierno actual para llegar a los puntos de referencia necesarios
6. La estrategia rusa sería la de explotar la "fatiga de Ucrania" por parte de los gobiernos occidentales



Crimea

7. Nadie habla del regreso Crimea a Ucrania y se aseguran de que Ucrania cargue con un conflicto congelado permanente en su territorio



Segunda Reflexión

¿Serán sus amigos políticos de Occidente capaces de convencer a las empresas escépticas a invertir más dinero en Ucrania?



Adhesión de Crimea a Rusia

Al aferrarse Rusia a la adhesión de Crimea a su territorio pasa por alto convenios que se habían realizado durante la caída de la URSS, y que estaban reconocidos por el sistema internacional. A lo que Estados Unidos propone una serie de sanciones para cohercionar a Rusia a que respetara lo que se había acordado en la última década del siglo pasado



Adhesión de Crimea a Rusia

EEUU seguirá aumentando la presión diplomática y económica a Rusia a raíz de la situación en Ucrania, declaró presidente estadounidense, Barack Obama:

“Seguiremos estas dos líneas: presionar a Rusia y apoyar a Ucrania”, dijo en una entrevista a CNN



Adhesión de Crimea a Rusia

- Las relaciones entre Rusia y Occidente empeoraron debido a la crisis en Ucrania y, en particular, tras la adhesión de Crimea a Rusia calificada de ilegal por los países occidentales
- EEUU y la UE aprobaron varios paquetes de sanciones contra Moscú que afectan tanto a particulares como a empresas concretas y a sectores enteros de la economía rusa

Adhesión de Crimea a Rusia

- Una de las sanciones más importantes fue **la expulsión de Rusia del G-8**, (grupo que esta conformado por los países más poderosos del mundo), convirtiéndolo en G-7



Adhesión de Crimea a Rusia

- “El **Viceministro de Asuntos Exteriores de Rusia, Serguéi Riabkov**, advirtió que el país debe prepararse para un endurecimiento de las sanciones occidentales, independientemente de cómo se desarrollen los acontecimientos en el Este de Ucrania”
- "la política independiente de Rusia en los asuntos internacionales, la defensa decidida que hace de su soberanía y la consolidación del pueblo en torno a sus líderes" son factores que irritan a los adversarios de Moscú

Adhesión de Crimea a Rusia

- Vladimir Putin intentó mostrar un mundo alternativo. Un año después de la anulación de la cumbre del Grupo de los Ocho (G8) en Sotchi, Rusia, convocó su propia reunión en Ufa, donde reunió a los BRICS y a la Organización de la Cooperación de Shanghai (OCS)

Adhesión de Crimea a Rusia

Infografía

<http://mundo.sputniknews.com/infografia/20140904/161640963.html>

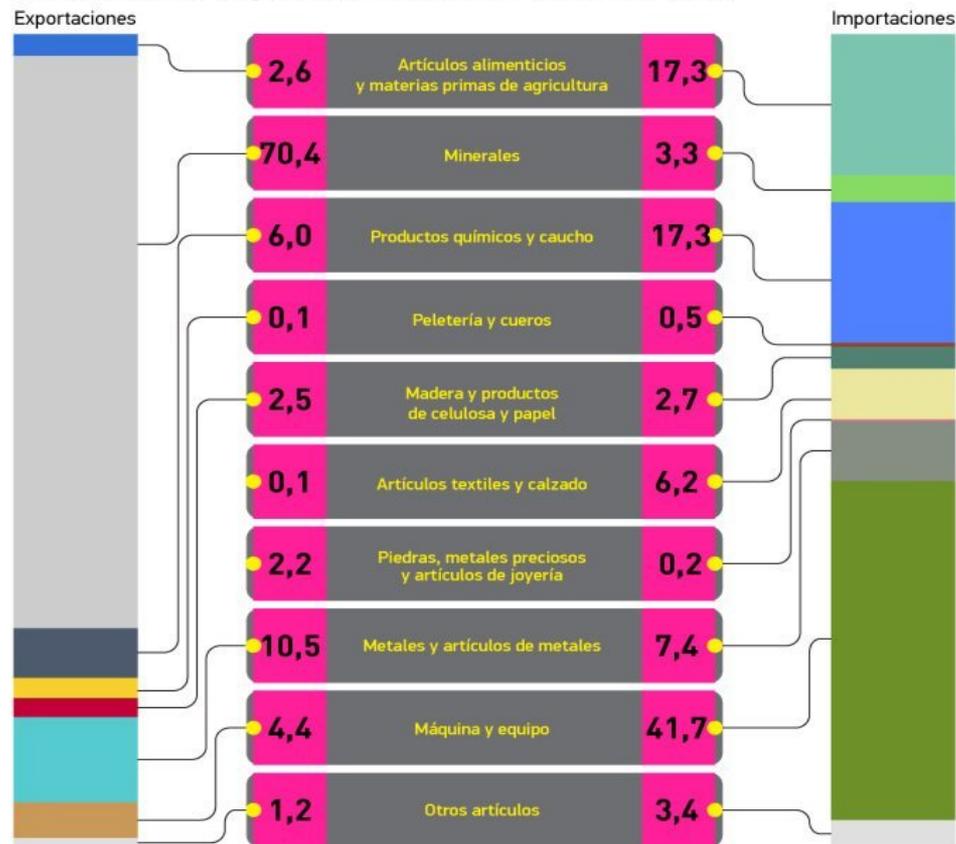
Geopolítica Rusa

Es su visión geopolítica, heredada del concepto imperial que reinó con el zarismo, hasta la revolución rusa, y con el comunismo, desde entonces hasta la implosión de la Unión Soviética en 1989. Es una mezcla de ocupaciones territoriales con países independientes incorporados a la esfera de influencia y con otros países para la conformación de alianzas económicas



Estructura Comercial Rusa

La estructura comercial de exportaciones e importaciones de Rusia en el primer semestre de 2010 (%)



Crisis Económica Rusa

Indicadores 2015

1. 146 MM hab.
2. Producto Bruto Interno (PBI) retrocedió un 4,6 por ciento con relación a igual período del año anterior
3. La caída del primer trimestre fue de algo menos de la mitad, -2,2 por ciento
4. Depreciación del 43 por ciento del rublo frente al dólar
5. Ventas de automotores cayeron en 27,5 %
6. Inflación de 15,6%, se estima en 18% al cierre del 2015



Crisis Económica Rusa

Indicadores 2015

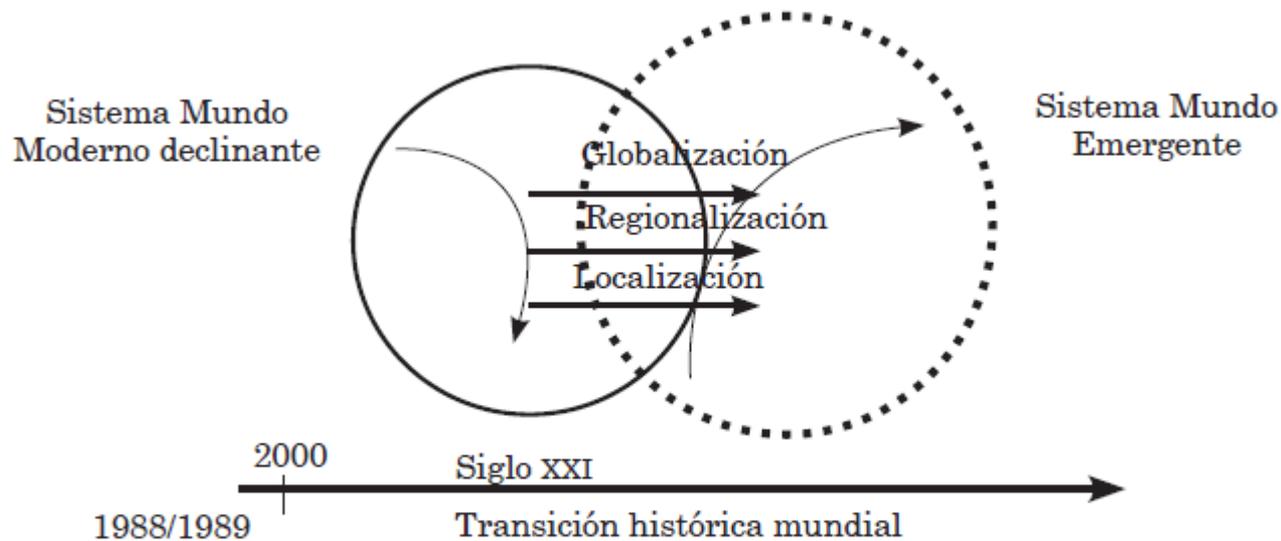
La crisis rusa no se debe solo a las sanciones occidentales, consecuencia de la política “ucraniana”. Es estructural. Proviene de la **dependencia del petróleo**, del **aumento constante del gasto militar**, de la **ineficacia de las instituciones** y de la **falta de reformas**

Fuente: www.visionfederal.com





Un mundo declina y otro emerge



Elaboración: Alberto Rocha Valencia y Daniel E. Morales.

Fuente: Rocha (2001: 135-159; y 2003a).



56%

País	Población	País
Venezuela	28 MM hab.	
	120 MM hab.	México
Brasil	202 MM hab.	
	48 MM hab.	Colombia
Ecuador	16 MM hab.	
	30 MM hab.	Perú
Bolivia	10 MM hab.	
	18 MM hab.	Chile
Argentina	43 MM hab.	
	7 MM hab.	Paraguay
Cuba	12 MM hab.	
	16 MM hab.	Guatemala
Nicaragua	6 MM hab.	
	4 MM hab.	Panamá
El Salvador	6 MM hab.	
	9 MM hab.	Honduras
	5 MM hab.	Costa Rica
	0.8 MM hab.	Guyana

44%

580 MM hab.

Latinoamérica incrementará sus exportaciones a Rusia

TRAS LAS SANCIONES DE OCCIDENTE A RUSIA, MOSCÚ PROHIBIÓ LA IMPORTACIÓN DE US\$17 MIL MILLONES DE DÓLARES EN PRODUCTOS DE EUROPA Y NORTEAMÉRICA. DE ESTE MODO, LOS ALIMENTOS PRODUCIDOS EN AMÉRICA LATINA APARECERÁN EN LAS ESTANTERÍAS DE LOS SUPERMERCADOS RUSOS A PARTIR DE SEPTIEMBRE.



CHILE
PESCADOS,
FRUTAS, VINOS,
QUESOS Y PAPAS



ARGENTINA
CARNES, PESCADOS,
LÁCTEOS, FRUTAS Y
VEGETALES



URUGUAY
CARNES, PESCADOS,
FRUTOS DE MAR,
MANZANAS, PERAS Y
CÍTRICOS



BRASIL
CARNES, SOJA,
MAÍZ Y
PRODUCTOS
AVÍCOLAS



PARAGUAY
CARNES



ECUADOR
PESCADOS, FRUTAS,
CAMARONES,
VEGETALES, CAFÉ Y
CHOCOLATE

Tercera y Última Reflexión:

**¿Será Latinoamérica un Actor Estratégico
Comercial en el Reordenamiento del Sistema
Económico Internacional?**

Bibliografía

Boisier, S. (1999). *Teorías y metáforas sobre el desarrollo territorial*. Chile: CEPAL.

Morales, Rocha & Vargas (2013). Las potencias regionales como protagonistas del sistema político internacional: cooperación y diálogo en el foro BRICS, *Geopolitical*, vol.4, num.2, 237-261.

http://dx.doi.org/10.5209/rev_GEOP.2013.v4.n2.42582

Moreno, I. (2001). *La Diplomacia, aspectos teóricos y prácticos de su ejercicio profesional*. México: Fondo de Cultura Económica.

Vilain, R. (2006). Un acercamiento a la tercera vía de Anthony Giddens (reseña del libro Tercera vía). *Centro de investigaciones y estudios sobre literatura y arte*. 4(7).77-82.



La Universalidad Cultural en los Negocios Internacionales

Conferencia Latinoamérica Actor Estratégico Comercial en el Reordenamiento del Sistema Económico Internacional

Dr. Juan Carlos Centeno Maldonado
México

centenojuan@uadec.edu.mx

centenojuan@hotmail.com

jcente@gmail.com

