

# La desglobalización y los efectos en la economía mundial: una revisión de literatura

Deglobalization and its effects on the world economy: a literature review

**Recibido:** 22 de enero de 2025

**Aprobado:** 13 de junio de 2025

**Publicado:** 01 de septiembre de 2025

**Cómo citar:** M. R. Flórez Leal, J. A. Támara Uribe, and J. A. Cárdenas, "La desglobalización y los efectos en la economía mundial: una revisión de literatura", *Mundo Fesc*, vol. 15, no. 33, pp.496-522 Sep. 2025, doi: 10.61799/2216-0388.1938.

**Martha Rocío Flórez Leal<sup>1\*</sup>**



Magister en Gestión de Tecnología Educativa,  
martha.florez@uniminuto.edu,  
ORCID <https://orcid.org/0000-0002-8957-4507>,  
Corporación Universitaria Minuto de Dios, UNIMINUTO, Cúcuta,  
Colombia.

**José Albeiro Támara Uribe<sup>2</sup>**



MBA en Administración,  
jose.tamara@uniminuto.edu,  
ORCID <https://orcid.org/0000-0003-4371-9405>,  
Corporación Universitaria Minuto de Dios, UNIMINUTO, Cúcuta,  
Colombia.

**Jairo Alberto Cárdenas<sup>3</sup>**



Doctor en Gerencia,  
investigacion@ctc.edu.co,  
ORCID <https://orcid.org/0000-0003-1816-7872>,  
Centro Tecnológico de Cúcuta, Cúcuta, Colombia.

\*Autor para correspondencia:  
martha.florez@uniminuto.edu



# La desglobalización y los efectos en la economía mundial: una revisión de literatura

## Resumen

El fenómeno de la desglobalización ha adquirido una relevancia central en la economía internacional, implicando una reversión parcial o una marcada ralentización de la integración de mercados y capitales que definió la globalización. Este artículo se plantea como objetivo principal sintetizar y revisar la literatura científica existente sobre la desglobalización, centrándose en el análisis de sus causas estructurales y sus complejas consecuencias para la economía mundial. La metodología empleada fue la revisión bibliográfica sistemática, que permitió identificar y categorizar las principales tendencias y hallazgos en el campo. Los resultados de esta revisión apuntan a que las causas del fenómeno son predominantemente políticas e institucionales, impulsadas por el estancamiento de la liberalización comercial, el auge de políticas proteccionistas, y las crecientes tensiones geopolíticas derivadas de conflictos como la guerra comercial entre EE. UU. y China, y la guerra en Ucrania. También se reconoce el impacto estructural de la Crisis Financiera Global de 2008 y la reubicación de cadenas de valor impulsada por la automatización. En cuanto a las consecuencias, la desglobalización conduce a una mayor fragmentación económica mundial, manifestada en el acortamiento y reestructuración de las cadenas de suministro globales. Esta relocalización implica inevitablemente un aumento en los costos de producción y, consecuentemente, presiones inflacionarias. La tendencia también se relaciona con una disminución de la inversión extranjera directa, un incremento de la volatilidad y un deterioro en la cooperación multilateral. Se concluye que la desglobalización representa una fase de fragmentación y desaceleración más que un colapso total, cuyas implicaciones exigen mayor estudio sobre la capacidad de adaptación de las economías regionales.

**Palabras clave:** Desglobalización, Economía Mundial, Proteccionismo, Cadenas de Valor, Geopolítica, Inversión Extranjera Directa.

## Deglobalization and its effects on the world economy: a literature review

### Abstract

The deglobalization phenomenon has acquired a central relevance in the international economy, implying a partial reversal or a marked slowdown in the integration of markets and capital that defined globalization. This work's main objective is to synthesize and review the existing scientific literature on deglobalization, focusing on the analysis of its structural causes and its complex consequences for the world economy. The methodology employed was a systematic bibliographic review, which allowed for the identification and categorization of the main trends and findings in the field. The results of this review suggest that the causes of the phenomenon are predominantly political and institutional, driven by the stagnation of trade liberalization, the rise of protectionist policies, and increasing geopolitical tensions stemming from conflicts like the US-China trade war and the war in Ukraine. The structural impact of the 2008 Global Financial Crisis and the re-shoring of value chains prompted by automation are also recognized. Regarding consequences, deglobalization leads to greater global economic fragmentation, manifested in the shortening and restructuring of global supply chains. This relocation inevitably implies an increase in production costs and, consequently, inflationary pressures. The trend is also associated with a decline in foreign direct investment, an increase in volatility, and a deterioration in multilateral cooperation. It is concluded that deglobalization represents a phase of fragmentation and deceleration rather than a total collapse, whose implications require further study on the adaptive capacity of regional economies.

**Keywords:** Deglobalization, World Economy, Protectionism, Value Chains, Geopolitics, Foreign Direct Investment.

## Introducción

El fenómeno de la desglobalización se ha convertido en un tema central de la economía internacional contemporánea. A diferencia de la globalización, caracterizada por la creciente integración de mercados, capitales, personas y tecnologías a nivel mundial, la desglobalización implica una reversión parcial o ralentización de estos procesos, con efectos directos e indirectos sobre el comercio, la inversión, el crecimiento económico y la cooperación internacional. [33] [34]

En los últimos años, el debate sobre la desglobalización y sus efectos en la economía mundial ha cobrado una gran relevancia sin precedentes, especialmente tras la crisis financiera de 2008, el auge de políticas proteccionistas, la pandemia de la COVID-19 y las tensiones geopolíticas recientes con la llegada del presidente Donald Trump a la Casa Blanca. Por lo tanto, la literatura científica ha abordado este fenómeno desde diversos enfoques teóricos y metodológicos, analizando tanto sus causas estructurales como sus manifestaciones coyunturales. Entre los factores más destacados se encuentran las crisis financieras, el resurgimiento del proteccionismo, los cambios tecnológicos, la fragmentación geopolítica y las nuevas estrategias de desarrollo adoptadas por países emergentes y avanzados como los BRICS.[35] [36]

Partiendo de la existencia de una literatura científica relacionada con el objeto de estudio, este artículo analiza las posibles causas y consecuencias de la desglobalización y los efectos que esta puede tener en la economía de los países para ofrecer un análisis exhaustivo de los estudios preseleccionados. Por consiguiente, el presente estudio pretende contribuir al corpus de conocimientos en este ámbito respondiendo a las dos preguntas de investigación que se ilustran en la Tabla I.

**Tabla I.** Preguntas de Investigación

No.	Pregunta de Investigación
PI01	¿Cuáles son las causas de la Desglobalización?
PI02	¿Cuáles son las consecuencias de la desglobalización para la economía mundial?

## Materiales y Métodos

### *Revisión de Literatura.*

Esta sección destaca las recientes aportaciones de las investigaciones que se centran en el tema del presente estudio. Sin embargo, se considera en el estudio el concepto relacionado con la Globalización que es la fuente de los cambios que están surgiendo a nivel mundial.[37]

### ***La Globalización Económica.***

La globalización económica se define fundamentalmente como la integración internacional de las economías nacionales y el libre flujo de capitales entre países, facilitado por los tratados de libre comercio, el crecimiento de empresas multinacionales y el desarrollo de las tecnologías de transporte, telecomunicaciones e informática. Este fenómeno ha generado un aumento significativo de las operaciones y transacciones internacionales que comprenden el intercambio de bienes, servicios, tecnologías y bienes de capital.[38]

[1], en la década de los setenta, la creación del primer concepto formal de este proceso económico a través de su obra "La Globalización de los Mercados". Levitt definió la globalización como "una tendencia de igualación hacia arriba de las economías".

[2] argumenta que "el éxito mundial de una creciente lista de productos evidencia que los consumidores del mundo, a pesar de diferencias culturales muy arraigadas, son cada vez más parecidos", lo que permite desarrollar productos estandarizados a escala global.

[3] ha realizado uno de los análisis más sistemáticos sobre la globalización, identificando cinco significados principales del término: Internacionalización, Liberalización, Universalización, Occidentalización, Desterritorialización. El autor enfatiza particularmente este último aspecto, definiendo la globalización como "la proliferación de relaciones supraterritoriales, es decir, de flujos, redes y transacciones disociados de toda lógica territorial". Esta supraterritorialidad se manifiesta especialmente en los flujos financieros, movilidad de capitales, telecomunicaciones y medios electrónicos de comunicación. [3], Globalization, Nueva York, St. Martin's Press.)

[5] define la globalización como un proceso multidimensional, no solo económico, cuya "expresión más determinante es la interdependencia global de los mercados financieros, permitida por las nuevas tecnologías de información y comunicación y favorecida por la desregulación y liberalización de dichos mercados". Para Castells, la globalización ha transformado fundamentalmente la economía hacia tres direcciones principales:

- Una economía informacional
- Una economía de redes
- Una economía globalizada

[6] desarrolla el concepto de "Sociedad Red", basada en la revolución tecnológica, que modifica las antiguas relaciones de poder, dando mayor relevancia al acceso a la información sobre el capital.

[7] desarrolló la teoría del "sistema-mundo capitalista", analizando la evolución histórica del capitalismo mundial desde una perspectiva de largo plazo. Esta teoría precede conceptualmente a muchas ideas de la globalización actual, centrándose en comprender "el devenir del sistema-mundo capitalista en el mediano y largo plazo". Igualmente, el autor asevera que la globalización puede verse como una fase específica dentro de la

evolución histórica del capitalismo, que está entrando en una fase de transformación profunda.

[8], desde una perspectiva crítica, define la globalización económica como "la integración más estrecha de países y pueblos del mundo". [9] en países con menor nivel de desarrollo, señalando que las directrices neoliberales "no eran las apropiadas para países en los primeros estadios de desarrollo o las primeras fases de la transición".

Ahora bien, se deben tener en cuenta las dimensiones de la Globalización Económica consideradas por los expertos disciplinares, estas dimensiones son: Financiera y Comercial, Tecnológica y la Social y Cultural.

### ***Financiera y Comercial***

La globalización ha incrementado exponencialmente la importancia del comercio internacional y los mercados financieros globales. Como señala Castells, "la globalización de la economía también incluye la importancia creciente del comercio internacional en el crecimiento económico, el aumento considerable de la inversión extranjera directa, la globalización de una parte esencial de la producción".[39]

[10], identifica manifestaciones concretas como "los aspectos monetarios: monedas globales, tarjetas de crédito de acceso global, dinero electrónico; los aspectos financieros: mercados de divisas, banca internacional, mercados de acciones y obligaciones, derivados, seguros".

### ***Tecnológica***

La revolución tecnológica ha sido tanto causa como efecto de la globalización económica. Según [6] asistimos a "una de las revoluciones tecnológicas más extraordinarias y decisivas de la historia, centrada en la tecnología de la información y la comunicación".

[12] señala que la globalización subraya especialmente "dos grandes tendencias: (a) los sistemas de comunicación mundial y (b) las condiciones económicas, especialmente aquellas relacionadas con la movilidad de los recursos financieros y comerciales".

### ***Social y Cultural***

La globalización también tiene profundas implicaciones sociales y culturales. Las teorías de la globalización enfatizan, como lo enuncia [ V]que, "los factores culturales son los principales determinantes que afectan las condiciones económicas, sociales y políticas de los países" similarmente a la "escuela social exhaustiva" de Max Weber.

### ***El Fenómeno de la Desglobalización***

En un mundo que parecía avanzar sin freno hacia una integración cada vez mayor, ha

surgido un movimiento contrario que cuestiona los beneficios y consecuencias de la globalización. La desglobalización se presenta como una respuesta a los desequilibrios generados por décadas de apertura comercial desenfrenada. Este fenómeno está reconfigurando nuestras economías, sociedades y la manera en que los países interactúan entre sí. Veamos qué implica realmente este proceso y cómo está transformando el panorama mundial.[40]

La desglobalización puede definirse como el proceso de disminución de la interdependencia y la integración entre distintas unidades en todo el mundo, generalmente entre estados nación [1]. Representa el fenómeno inverso al de la globalización; es decir, aquel en el que especialmente la economía, pero también la sociedad, la política y la cultura, tras una etapa de interacción e interdependencia mundiales, se vuelve de nuevo más local o regional [2].

Ahora bien, se puede afirmar que la desglobalización no es un fenómeno nuevo en la historia, sin embargo, la manifestación actual presenta matices y causas que la distinguen de episodios anteriores. Para comprender el momento presente, es útil mirar hacia atrás y comparar los ciclos de apertura y cierre de la economía global.

(1850-1914) La primera gran ola de globalización, el mundo experimentó una integración sin precedentes gracias a los avances en transporte, comunicaciones y la liberalización del comercio. Sin embargo, esta etapa se vio abruptamente interrumpida por una serie de crisis: el auge del nacionalismo, el proteccionismo agrícola, el cierre de fronteras ante las migraciones masivas y, finalmente, el estallido de la Primera Guerra Mundial [3]. La Gran Depresión de 1929 profundizó la desglobalización, ya que los países respondieron con políticas proteccionistas y devaluaciones competitivas, lo que redujo el comercio internacional en un 33% entre 1929 y 1932, agravando aún más la crisis económica mundial [4].

(1914-1945) Durante el periodo entre guerras, Europa quedó devastada por el nacionalismo, el militarismo y el aislamiento económico, lo que llevó a un colapso en la cooperación internacional y a una fuerte contracción de los intercambios globales. Solo tras la Segunda Guerra Mundial, con la creación de instituciones como el GATT y el Banco Mundial, se sentaron las bases para una nueva etapa de integración global. [5].

### ***La desglobalización en la actualidad: similitudes y diferencias***

El proceso de desglobalización actual está impulsado por factores distintos, aunque algunos vestigios del pasado persisten. Entre los catalizadores contemporáneos destacan la crisis financiera de 2008, la pandemia de la COVID-19, la guerra en Ucrania y el resurgimiento de políticas nacionalistas y proteccionistas, especialmente en economías líderes como Estados Unidos y el Reino Unido [4]. A diferencia del pasado, el retroceso actual no ha sido provocado por guerras mundiales o colapsos económicos generalizados, sino por una combinación de crisis sucesivas y una revisión estratégica de la interdependencia global.[41]

### **¿Desglobalización o ralentización?**

Muchos expertos sostienen que el mundo actual está más cerca de una "ralentización" o "fragmentación" de la globalización que de una desglobalización total. El comercio y la inversión internacionales han disminuido en términos relativos, pero no han colapsado como en los años 30. El índice de globalización de KOF muestra que, tras la crisis de 2008, la integración global se ha estancado o ralentizado, especialmente en países desarrollados, pero sigue creciendo en regiones como Asia. [6].

En definitiva, la desglobalización actual comparte con episodios históricos anteriores la reacción ante crisis y el auge de políticas nacionalistas, pero se diferencia por su carácter más parcial, la resiliencia de ciertas formas de integración y la posibilidad de una transición menos traumática hacia un nuevo equilibrio global. [6].

### **Metodo**

[13] para realizar estudios de literatura sistemáticos, estudios de revisión y otras revisiones sistemáticas. En consecuencia, esta revisión se lleva a cabo en dos etapas distintas: las fuentes de datos y las estrategias de búsqueda. Estas etapas que se describen brevemente en las siguientes subsecciones.

### **Fuentes de Datos y Estrategia de Búsqueda**

Esta revisión de literatura científica se realizó con la búsqueda de los artículos de investigación mediante el uso de la herramienta "Perplexity Pro" allí se solicitó buscar en las bases de datos digitales de publicaciones científicas abiertas por artículos científicos relevantes desde el año 2020 al 2024 teniendo en cuenta las palabras claves: ("Desglobalización" AND "Economía Global").

De acuerdo con las palabras clave mencionadas, se recuperaron 8 artículos en español y 14 artículos en inglés. Cada uno de estos artículos fueron revisados y seleccionados aquellos que contenían un DOI válido. Como producto de este filtro, se descartaron 5 artículos en lengua inglesa y 5 artículos en lengua española. Así pues, se incorporaron al proceso de revisión 12 de los artículos recomendados por la aplicación. La tabla II evidencia el número de artículos recuperados en cada base de datos digital consultada.

**Tabla II.** Artículos Científicos Seleccionados

<b>Año de Publicación</b>	<b>Cantidad de Artículos de Investigación Publicados</b>
2020	2
2021	1
2022	3
2023	3
2024	3

## Resultados y Discusión

### Resultados Bibliométricos

Teniendo como base los 12 artículos seleccionados la herramienta “Inciteful” nos permite obtener un análisis bibliométrico de estos artículos facilitando la identificación de aquellos que pueden ser relevantes para las futuras investigaciones relacionadas con la desglobalización y la economía global.

La ventana de observación se estimó en 5 años consecutivos del 2020 al 2024, en esta ventana se consideraron 12 documentos científicos que han generado 327 citaciones; a continuación, se describe el análisis bibliométrico elaborado.

Tabla III. Volumen de Citación

Descripción Bibliométrica	Valor o Resultado
Citaciones por Año	65,40
Citaciones por Artículo	27.25

### Tendencias de Citación Durante Cinco Años



Gráfica 1 - Volumen de Citación por Año

En la gráfica 1, se tiene el volumen de citación anual, allí se evidencia que el año de mayor citación fue el 2020 con un total de 240 citas bibliográficas. En el año 2024 la citación es baja, la cifra se ubica en 1 cita; no obstante, es importante considerar que la producción científica es muy reciente.

Tabla IV - Artículos más citados anualmente

Año de Publicación	Artículo Citado
2020	1
2021	1

2022	1
2023	1

Así mismo, en la tabla 4 se puede observar el número de artículos científicos más citados anualmente, en este aspecto se consideró un volumen de citación por artículo superior a 9 citas; se refleja entonces que anualmente se tiene un solo artículo con mayor citación.

A este respecto, la tabla 5 describe los artículos científicos más citados anualmente, en este punto se consideró el número de artículos y el número de citas generadas.

**Tabla V** – Autores y Artículos más citados por año

Año	Autor (es)	Título	# de Citas
2020	Pol Antràs	De-Globalisation? Global Value Chains in the Post-COVID-19 Age	238
2021	Alexandre Abdal y Douglas M. Ferreira	Deglobalization, Globalization, and the Pandemic	37
2022	Garcia-Herrero, Alicia	Slowbalisation in the Context of US-China Decoupling	9
2023	Richard Baldwin, Rebecca Freeman, Angelos Theodorakopoulos	Deconstructing Deglobalization: The Future of Trade is in Intermediate Services	29

En la tabla V, observamos que los artículos más citados están relacionados con estudios vinculados la desglobalización y sus efectos. Para destacar, se tiene que el artículo científico más citado se ubicó en el año 2020 con 238 citas; sin embargo, el artículo que más contribuye al corpus teórico de este documento es el artículo más citado en el año 2022.

### **Resultados del Análisis**

A continuación, y con referencia a los 12 artículos de investigación seleccionados, publicados entre 2020 y 2024, sobre la desglobalización y los efectos en la economía global, los resultados de esta revisión se presentan de acuerdo con dos (2) preguntas de investigación.

#### **PI01 ¿Cuáles son las causas de la Desglobalización?**

La desglobalización ha surgido como una tendencia significativa en los últimos años, influida por una serie de factores que cuestionan la interconexión de las economías mundiales. Las raíces de este fenómeno pueden rastrearse en elementos económicos, sociales y políticos que contribuyen colectivamente a la retracción de la globalización.

[16] afirma que ya estamos en una era de desglobalización, argumenta que existen ciertas fuerzas que podrían conducir a ella. Estas fuerzas o factores se sustentan de la siguiente manera:

### ***Factores Tecnológicos***

El autor analiza si los factores tecnológicos podrían impulsar la desglobalización, aunque concluye que este riesgo es relativamente limitado:

- **Desaceleración de la revolución TIC:** Aunque la revolución de tecnologías de información y comunicación que impulsó la hiperglobalización podría estar alcanzando rendimientos decrecientes.
- **Automatización y nuevas tecnologías:** Se argumenta frecuentemente que la automatización y la impresión 3D podrían reducir la necesidad de deslocalizar producción, actuando como sustitutos del offshoring.
- **Costos hundidos:** Sin embargo, los altos costos hundidos asociados con las cadenas de valor globales hacen que las decisiones de localización sean “pegajosas”, limitando el impacto de estos factores tecnológicos.

### ***Factores de Convergencia y Tendencias Estructurales***

- **Convergencia salarial:** El aumento de los costos laborales unitarios en países como China ha erosionado parte de su ventaja competitiva.
- **Difusión tecnológica:** El avance tecnológico en países menos desarrollados ha reducido algunas ventajas comparativas de economías avanzadas.
- **Transformación estructural:** El cambio hacia una economía de servicios podría reducir la proporción del comercio mundial respecto al PIB.
- **Disminución de tasas de inversión:** La caída secular en las tasas de inversión reduce el comercio internacional de bienes de capital, que representan aproximadamente el 40% del comercio de mercancías.

### ***Factores Políticos e Institucionales***

El autor considera estos como los más preocupantes:

- **Estancamiento de la liberalización comercial:** El impasse en la ronda de Doha y la falta de avances en la OMC durante casi dos décadas.
- **Retroceso en la integración regional:** Brexit, renegociación del TLCAN (ahora T-MEC/USMCA) y la cláusula de extinción que genera incertidumbre.
- **Aumento del proteccionismo:** Guerra comercial EE.UU.-China que duplicó los aranceles promedio estadounidenses.

- **Reacción contra la desigualdad:** La globalización aumentó la desigualdad en muchos países, generando descontento político.
- **Insuficiente compensación:** Sistemas fiscales menos progresivos que no compensaron adecuadamente a los “perdedores” de la globalización.
- **Tensiones geopolíticas:** Riesgo de fragmentación mundial en bloques rivales, incluyendo la potencial bifurcación de estándares tecnológicos

Finalmente, [16] concluye que “el principal desafío para el futuro de la globalización es de naturaleza institucional y política más que tecnológica, aunque las nuevas tecnologías podrían agravar las tendencias de desigualdad que han creado la actual reacción política contra la globalización”. La persistencia de la desglobalización dependerá principalmente de si los factores políticos que impulsan el proteccionismo continúan o se intensifican en los próximos años.

[18], reconocen que ha habido una desaceleración en el comercio global de bienes, con la ratio comercio/PIB mundial alcanzando su punto máximo alrededor de 2008. Este fenómeno es lo que muchos analistas llaman “desglobalización”, aunque Baldwin argumenta que representa más bien una evolución que un fin de la globalización.

Los autores identifican específicamente algunas causas de la disminución en la intensidad del comercio de bienes:

#### ***Para Productos Mineros y Combustibles***

“Gran parte de la caída en la ratio de minería y combustibles respecto al PIB mundial se debe a una gran y larga oscilación de precios conocida como el ‘súper ciclo de commodities’”. Esta explicación se relaciona con factores de mercado y precios más que con una verdadera reversión estructural de la globalización.

#### ***Para Productos Manufacturados***

“La causa de la caída en la ratio de manufacturas es menos clara”. Los autores reconocen que las razones detrás de la disminución en el comercio de manufacturas son más complejas y menos evidentes.

Baldwin et al efectivamente mencionan algunas causas de lo que comúnmente se llama “desglobalización”, pero no proporcionan un análisis exhaustivo de estas causas. Su enfoque principal es argumentar que la globalización está evolucionando hacia el comercio de servicios más que terminando completamente.

[19] analiza detalladamente las causas de la desaceleración de la globalización o “slowbalisation”, el autor lista las causas más significativas que han generado este gran

fenómeno:

### ***Crisis Financiera Global de 2008***

▪ El autor señala que la desaceleración de la globalización comenzó tras la crisis financiera de 2008, marcando un punto de inflexión: “We show evidence that slowbalisation, measured by decelerating trade and investment, as well as smaller global value chains, started in 2008 already”. Este evento representa el inicio cronológico del fenómeno según los datos analizados.

### ***Competencia Estratégica entre EE.UU. y China***

▪ Esta rivalidad aparece como un factor acelerador clave: “This trend seems to have accelerated due to the US push to contain China within the context of strategic competition between the two”. El autor explica que esta competencia ha impulsado un “desacoplamiento” progresivo entre ambas economías que afecta al comercio, la inversión y especialmente la tecnología.[42]

### ***Proteccionismo Comercial y Tecnológico***

El autor describe políticas proteccionistas crecientes, especialmente por parte de Estados Unidos: “Slowbalisation in trade and global value chains should not surprise us given the increasingly protectionist policies of a number of governments”. En particular, destaca:

- Guerra comercial entre EE.UU. y China con medidas proteccionistas recíprocas
- Restricciones a la transferencia tecnológica mediante controles de exportación
- Examen más riguroso de inversiones extranjeras en sectores estratégicos: “Beyond trade, the free flow of investment has also been limited, especially in relation to technology, because of increased investment screening”.

### ***Regulaciones sobre Datos y Seguridad Informática***

El documento señala cómo las regulaciones sobre datos están fragmentando el espacio digital global: “cross-border data flows have been disrupted as different countries typically impose data localisation requirements for privacy and/or national security reasons”.[43]

### ***Debilitamiento de Instituciones Multilaterales***

El autor menciona el debilitamiento de la OMC como facilitador de flujos comerciales globales, con un órgano de apelación que “has been functioning poorly”.

[20] quienes señalan que analizan “la dinámica a medio plazo de la globalización y la desglobalización debido a los efectos de la Crisis Financiera de 2007-2008, en general, y la pandemia de COVID-19, en particular”. Esto indica que consideran estos dos eventos

como factores fundamentales que impulsan los procesos de desglobalización.

No obstante, enmarcan las causas de la desglobalización dentro de un contexto más amplio de reestructuración de la economía mundial capitalista, destacando dos factores principales:

- La crisis de la hegemonía estadounidense: Los autores argumentan que la desglobalización está relacionada con la “crisis de la hegemonía de EE.UU.” que ha provocado una reorganización sistémica.
- El ascenso de China: El segundo factor fundamental es “el ascenso chino” como potencia económica y geopolítica, que ha alterado el equilibrio global previo.

Además de estas causas estructurales, los autores identifican factores que aceleran o profundizan la desglobalización:

- Crecientes esfuerzos proteccionistas: Particularmente desde Estados Unidos, con intentos de repatriación de manufactura.
- Percepción de riesgo en las cadenas de producción global: Las corporaciones han visto incrementado el riesgo derivado de la suspensión y ruptura de las cadenas de producción global debido a medidas para prevenir infecciones.

[21], quien enfatiza que las causas de la desglobalización “no son cíclicas, sino estructurales”. A diferencia de las fluctuaciones temporales anteriores en la economía global, estos cambios representan una transformación fundamental del sistema económico internacional. Por lo tanto, el autor, determina las causas más importantes en este contexto:

### ***Causas en el Comercio Internacional***

- El aumento significativo del proteccionismo comercial, con múltiples restricciones implementadas por las principales economías del mundo.
- La guerra comercial entre EE.UU. y China, que ha reducido el comercio global en cientos de miles de millones de dólares.
- El debilitamiento de la autoridad y rol de la Organización Mundial del Comercio (OMC)
- La marginación de las reglas internacionales de comercio.

### ***Causas en la Inversión Extranjera***

- Saturación del mercado financiero global después de más de tres décadas de apertura al capital extranjero.

- Agotamiento de oportunidades rentables para nuevas inversiones.
- Aumento de medidas restrictivas hacia la inversión extranjera, cuya participación creció del 10% al 34% entre 2003 y 2018.
- Implementación de mecanismos de revisión (screening) obligatoria para inversiones extranjeras en muchos países.

### ***Causas en las Cadenas de Producción Global***

- Cambio en la estrategia de desarrollo de China, que pasó de ser un país de mano de obra barata a un nivel de ingresos medios.
- Aumento de los precios laborales en destinos anteriormente atractivos para el capital extranjero.
- Retirada de empresas multinacionales hacia marcos nacionales debido a la volatilidad del mercado mundial.
- Agotamiento de oportunidades rentables para nuevas cadenas de valor globales.

[17] identifica un factor clave detrás de todos estos cambios: “en cada uno de los segmentos analizados hay un factor común, probablemente clave, a saber, la voluntad política de los actores principales, expresada por el creciente número y alcance de las restricciones”. Este creciente proteccionismo no solo obstaculiza directamente el comercio, la inversión y la producción internacional, sino que también contribuye a la inestabilidad general y la desconfianza en las relaciones internacionales.

[22] cita a [23] para identificar específicamente “cuatro macro-fuerzas clave que impulsan las tendencias contemporáneas de relocalización”:

- Incertidumbres geopolíticas - Tensiones entre potencias y cambios en el orden internacional
- Cambio climático - Presiones medioambientales que afectan las cadenas de suministro globales
- Cambio tecnológico - Transformaciones en los sistemas productivos y logísticos
- Crisis y choques - Eventos disruptivos que afectan el comercio mundial

[24] argumenta que estas causas están provocando no solo un repliegue hacia lo local, sino una compleja reconfiguración de las relaciones económicas globales que puede tomar diversas formas, desde el “hiper-localismo” hasta la “autonomía estratégica”, dependiendo de los actores y contextos involucrados.

[25] identifican claramente varias causas fundamentales que han contribuido a los procesos de desglobalización, tanto en períodos históricos como en la era contemporánea

que reflejan una combinación de factores económicos, políticos y sociales.

Según los autores, la segunda ola de desglobalización comenzó aproximadamente en 2009 y continúa hasta la actualidad. En el estudio identifican múltiples causas para esta fase más reciente:

### ***Factores Económicos***

- La Gran Recesión derivada de la crisis financiera de 2008
- Pico del comercio internacional en 2007, que después de la caída global de 2008 disminuyó cerca del 20% y no ha alcanzado el mismo nivel desde entonces
- Implementación de políticas comerciales restrictivas por parte de los países del G20 para mantener la recuperación en economías frágiles
- Proteccionismo financiero como respuesta a la crisis

### ***Factores Políticos***

- El fenómeno del "Trumpismo", caracterizado por políticas proteccionistas en la actividad comercial global de EE.UU.
- El "Brexitismo" y la desintegración en la Unión Europea
- Aumento de la polarización política en la segunda mitad de la década de 2010
- Surgimiento de líderes polarizadores como Boris Johnson, Andrzej Duda, Jair Bolsonaro y especialmente Donald Trump
- Popularidad creciente de partidos nacionalistas en gobiernos como Polonia y Hungría
- Escepticismo hacia la UE en Europa, con ejemplos como Le Pen y su partido Agrupación Nacional en Francia, Alternativa para Alemania, y el movimiento Brexit
- Tensiones geopolíticas, como la guerra entre Rusia y Ucrania

### ***Factores Sociales***

- Crisis de refugiados
- Migración y reacciones contra la idea de un mundo sin fronteras
- Desigualdad creciente

[26] sostiene que “las fases de fuerte globalización llevan las semillas de su propia destrucción”. Su teoría económica novedosa argumenta que “la intensidad de la globalización estructural está determinada por los costos y los beneficios marginales de una mayor globalización”. El autor además destaca que existen dos mecanismos fundamentales que impulsan la desglobalización estructural:

### ***Desequilibrio entre Costos y Beneficios a Nivel Nacional***

- El autor identifica que la desglobalización ocurre cuando “los costos de la globalización aumentan, los beneficios disminuyen y redistribuir las ganancias de una mayor apertura a los descontentos de la globalización se vuelve más difícil en niveles más altos de globalización”. Este mecanismo funciona a nivel de países individuales, donde el equilibrio entre costos y beneficios marginales de la globalización eventualmente se inclina hacia mayores costos.[44]

### ***Disminución de la Hegemonía Económica Global***

- El segundo mecanismo está relacionado con el desafío de mantener bienes públicos globales debido a una disminución de la hegemonía económica. A medida que el poder económico se redistribuye entre múltiples actores, se reduce la capacidad de mantener estructuras globalizadoras.

En este orden de ideas, [26] demuestra que la desglobalización no es simplemente una reacción temporal a eventos específicos, sino un proceso estructural con causas económicas y políticas profundas. La investigación además proporciona un marco teórico para entender cómo “las fases de fuerte globalización generan dos fuerzas que finalmente establecen límites y obligan a retirarse de la globalización”.

A pesar de identificar estas causas de desglobalización, el autor también observa que “la resiliencia del comercio mundial a la desglobalización parece haber aumentado con el tiempo”, sugiriendo una dinámica compleja entre las fuerzas de globalización y desglobalización.[45]

[28] que hacen una revisión muy completa de la desglobalización y explican las causas que la han generado:

### ***Causas Tecnológicas y Productivas***

- El avance tecnológico, incluyendo “la automatización, robotización, inteligencia artificial e impresión 3D, ha disminuido la importancia del trabajo físico en muchas industrias”, permitiendo el retorno de operaciones a países de origen.
- La digitalización ha facilitado la reestructuración de las cadenas productivas, reduciendo la dependencia de mano de obra barata en países lejanos.

### ***Causas Medioambientales***

- El uso de transportes de larga distancia para componentes y productos que consumen combustibles fósiles acelera el calentamiento global.
- Presión social y regulaciones para reducir la huella de carbono están promoviendo una logística de corta distancia.

### ***Causas Comerciales y de Consumo***

- La tendencia a adaptarse a necesidades específicas de los consumidores mediante producción local o cercana.
- Cambios en las preferencias hacia productos con menor impacto ambiental y producidos localmente.

### ***Causas Geopolíticas***

- La guerra comercial entre EE.UU. y China.
- Disrupciones en redes de suministro debido a la pandemia y medidas de confinamiento.
- Necesidad estratégica de disponer de productos y componentes críticos en entornos próximos.
- Estrategia de retirada de países con riesgo político o geoestratégico, especialmente tras la guerra en Ucrania y sanciones a Rusia.
- Conflictos como la guerra en Gaza, que pueden tener repercusiones económicas significativas.

### ***Causas Financieras y Económicas***

- La crisis subprime, que “mostró definitivamente los peligros que conlleva la forma en que se desarrolló la globalización financiera”.
- Incremento de la desigualdad atribuido a la globalización.
- Políticas económicas de grandes potencias orientadas hacia la autosuficiencia, como la estrategia china de “doble circulación”.

PI02 ¿Cuáles son las consecuencias de la desglobalización para la economía mundial?

Se ha analizado profundamente las causas y circunstancias que han motivado la ralentización de la economía o lo que algunos llaman la desglobalización. Por lo tanto, para entender las consecuencias del fenómeno, revisaremos a los autores seleccionados para determinar cuál ha sido su aporte en este aspecto.

[29], concluye que los efectos de la desglobalización son duraderos y requieren que los países adapten sus políticas económicas y estrategias internacionales. El autor identifica varias consecuencias principales de la desglobalización en tres áreas clave:

- Comercio internacional: Se observa una tendencia estructural a la baja en el comercio global desde la crisis financiera global (GFC) de 2008. El crecimiento del proteccionismo y la imposición de restricciones comerciales han reducido la integración internacional y generado incertidumbre en el sistema económico mundial. Aunque la reducción en el volumen del comercio no ha sido extrema, el cambio más relevante es el aumento del proteccionismo y la erosión de la autoridad de instituciones como la OMC.
- Inversión extranjera directa (IED): Desde 2015, la IED global ha disminuido notablemente, en parte debido a la saturación de mercados y la reducción de oportunidades rentables, pero también por el aumento de políticas restrictivas en grandes economías. El autor señala que las restricciones a la IED han crecido, con más sectores protegidos y mayores controles sobre inversiones extranjeras, lo que contribuye a un entorno de inversión negativo y a la tendencia de desinversión.
- Cadenas globales de valor (producción internacional): Hay una reducción o estancamiento en la integración de cadenas globales de valor, evidenciada por la caída en la proporción de valor agregado extranjero en las exportaciones de muchos países. Factores como el cambio en la estrategia de desarrollo de China y el retiro de multinacionales hacia marcos nacionales contribuyen a este fenómeno. La tendencia es hacia cadenas de suministro más cortas y localizadas.

[30], no solo responden a la pregunta sobre las consecuencias de la desglobalización, sino que dedican buena parte del análisis a describir los efectos económicos, políticos y sociales, apoyándose en datos empíricos y en la literatura especializada. Las consecuencias identificadas por los autores incluyen fragmentación productiva y comercial, aumento del proteccionismo, percepción de mayor riesgo en las cadenas globales, estancamiento de la globalización, crisis de liderazgo global, y riesgos asociados a la menor cooperación internacional.

Así mismo, [24], concluye que las consecuencias de la desglobalización son complejas, variadas y dependen de los actores, escalas y motivaciones involucradas. No hay garantías de que la desglobalización conduzca a resultados más justos o sostenibles sin una transformación deliberada de las estructuras económicas y políticas subyacentes. El autor invita a un diálogo crítico sobre las distintas formas de localización y advierte contra la idealización acrítica de lo local.

[24], en su análisis determina seis enfoques: hiper-localismo, localismo abierto, cosmo-localismo, economía fundacional, nacionalismo desarrollista y autonomía estratégica. Cada uno implica consecuencias distintas en dimensiones económicas, sociales, ambientales, políticas y culturales.

[32], enfatiza que, aún es pronto para determinar la profundidad y permanencia de esta tendencia, los indicios actuales muestran que la desglobalización conlleva riesgos significativos de menor crecimiento, más fragmentación y mayores costes para la economía global. No obstante, la autora menciona que existen consecuencias o impactos

negativos en:

- Crecimiento económico global,
- Integración y eficiencia de las cadenas de valor,
- Flujos de inversión y transferencia tecnológica,
- Movilidad internacional,
- Cooperación internacional y estabilidad institucional,
- Eficiencia y estabilidad de los mercados financieros.

[33] aborda el tema de manera detallada y estructurada, tanto en términos generales como en sus implicaciones para la gestión empresarial. El autor entonces define algunas consecuencias importantes:

- Fragmentación económica y política

El autor señala que la desglobalización implica un mundo más fragmentado, con reestructuración de cadenas de valor, alianzas regionales y países grandes buscando reducir su dependencia del exterior. Esta fragmentación puede llevar a una menor eficiencia global y a la formación de bloques económicos y tecnológicos.

- Costos económicos y aumento de precios

La desglobalización puede traducirse en mayores costos de producción, especialmente por el retorno de la producción (onshoring, nearshoring) a países desarrollados donde los costos laborales son más altos.

- Volatilidad e incertidumbre

El estudio aclara que un mundo desglobalizado no será necesariamente menos complejo ni menos incierto. Aunque se reduce la interdependencia global, aparecen nuevas fuentes de incertidumbre, como la inflación, tensiones geopolíticas y riesgos climáticos, que pueden incrementar la volatilidad de los mercados y la frecuencia de crisis

- Reducción de la cooperación internacional

Se destaca el peligro de una menor colaboración científica y tecnológica internacional, lo que podría dificultar la respuesta a futuras pandemias o al cambio climático. La fragmentación puede obstaculizar la capacidad de los países para coordinarse frente a desafíos globales.

- Impacto en países emergentes y en desarrollo

La fragmentación de los flujos de inversión extranjera directa puede afectar negativamente a las economías emergentes y en desarrollo, que dependen en mayor medida de la inversión y el comercio internacional para su crecimiento.

- Persistencia de la desigualdad

El autor es claro al afirmar que la desglobalización, por sí misma, no resolverá los problemas de desigualdad generados por la globalización. La reducción de la pobreza y la desigualdad depende de políticas económicas nacionales y no de la simple reversión del proceso globalizador.

- Cambios en la gestión empresarial

Las empresas deben adaptarse a un entorno más incierto y fragmentado, reestructurando sus redes de suministro, invirtiendo en digitalización y en la formación de las personas, y desarrollando capacidades como la resiliencia, flexibilidad y gestión de riesgos.

## Conclusiones

### *Causas de la Desglobalización*

Una vez terminada la revisión de los artículos científicos, podemos concluir que existen varias causas que han permitido el proceso de desglobalización a nivel mundial:

#### *Presión Económica*

Una de las principales causas de la desglobalización es el auge del proteccionismo, por el que los países aplican estrategias para limitar la competencia extranjera y reforzar los mercados nacionales. Este enfoque incluye aranceles, cuotas y subvenciones. Los aranceles son impuestos sobre las importaciones que aumentan los precios de los productos extranjeros, animando a los consumidores a optar por alternativas de producción nacional. Las cuotas imponen límites al volumen de bienes que pueden importarse, lo que conduce a precios más altos debido a la reducción de la oferta. Las subvenciones apoyan la producción nacional proporcionando ayuda financiera a las empresas locales, lo que les permite reducir sus costos de producción y competir más eficazmente con los productos extranjeros. Este es el caso de la situación actual con el segundo mandato de Donald Trump, en el cual la guerra comercial a nivel mundial generada por el proteccionismo y las altas tarifas arancelarias han generado disrupciones en los mercados internacionales que a la fecha han afectado en gran medida a los Estados Unidos, dada la dependencia de productos terminados y materias primas importadas de China.

#### *Factores sociales y políticos*

El panorama social y político también desempeña un papel crucial en el proceso de desglobalización. El nacionalismo y el populismo crecientes en varios países han fomentado un entorno en el que resulta atractivo dar prioridad a los intereses nacionales frente a la cooperación internacional. Este cambio puede conducir a la promulgación de políticas de inmigración restrictivas y barreras comerciales que aíslan a los países de los mercados y comunidades globales.

### ***Factores culturales y de identidad***

Los factores culturales también contribuyen a las causas de la desglobalización. A medida que la globalización promueve una homogeneización de las culturas, crece la preocupación entre diversas sociedades por la preservación de sus identidades únicas. La influencia del consumismo occidental y de los medios de comunicación de masas ha provocado temores de erosión cultural, lo que ha llevado a algunas comunidades a resistirse a los esfuerzos de globalización en favor de la protección de su integridad histórica y cultural.

### ***Consecuencias de la Desglobalización***

#### ***Efectos económicos***

La desglobalización supone una inversión de la integración económica mundial que ha caracterizado gran parte de la era posterior a la Segunda Guerra Mundial. Este proceso se caracteriza por un declive del comercio internacional, una reconfiguración de las cadenas de suministro y un aumento de las medidas proteccionistas. El arancel medio mundial ha aumentado desde mínimos históricos, lo que indica un giro hacia políticas comerciales nacionalistas. La investigación de The Conference Board sugiere que cuatro de cada cinco directores ejecutivos prevén una rápida aceleración de la división del mundo en bloques económicos competidores, lo que pone de relieve un cambio significativo en el panorama del comercio mundial [7]. Esta fragmentación de las cadenas de suministro se traduce en un menor número de conexiones dentro de la red mundial, lo que hace temer por la estabilidad y la eficacia de los mercados internacionales.

#### ***Implicaciones sociales y políticas***

Las implicaciones de la desglobalización van más allá de la economía, afectando también a las estructuras sociales y las relaciones políticas. La reafirmación de políticas nacionalistas conduce a menudo a un clima de competencia más que de colaboración, socavando los esfuerzos anteriores por abordar colectivamente los problemas mundiales, como el cambio climático. Además, la imposición de medidas proteccionistas puede exacerbar las desigualdades sociales, ya que ciertos grupos pueden beneficiarse de estas políticas mientras que otros soportan los costos de la deslocalización y la pérdida de empleo. Este entorno puede fomentar la inestabilidad política, porque los ciudadanos responden a las injusticias percibidas derivadas de las políticas comerciales que favorecen a unos pocos en detrimento de la mayoría.

Para finalizar, es importante resaltar que mientras las naciones navegan por las complejidades de la desglobalización, el potencial de cooperación sigue siendo vital. Por lo tanto, es importante fomentar la colaboración en áreas como la investigación y el desarrollo, que puede ayudar a mitigar algunos de los efectos adversos de la fragmentación económica. Al fomentar la innovación y compartir recursos, los países pueden desarrollar estrategias eficaces para abordar los acuciantes retos mundiales.

Comprender la interconexión de las repercusiones de la desglobalización es crucial para los responsables políticos que pretenden crear un entorno económico estable al tiempo que abordan los problemas sociales y políticos de sus propios países.

## Referencias

- [1] M. Al-Emran, K. Shaalan y A. Hassanien, "The Impact of Artificial Intelligence and Information Technologies on the Efficiency of Knowledge Management at Modern Organizations: A Systematic Review," en *Recent Advances in Intelligent Systems and Smart Applications, Studies in Systems, Decision and Control*, vol. 295, Cham, Switzerland: Springer, 2020. doi: 10.1007/978-3-030-47411-9\_9.
- [2] M. Alavi y D. E. Leidner, "Knowledge management and knowledge management systems: Conceptual foundations and research issues," *MIS Quarterly*, vol. 25, no. 1, pp. 107-136, 2001.
- [3] J. A. Cárdenas, *Modelo teórico gerencial para la madurez en la gestión del conocimiento en las empresas del sector TIC en el Norte de Santander*. Colombia: Biblioteca Virtual Universidad Yacambú, 2022. [En línea]. Disponible en: [https://biblioteca.uny.edu.ve/Bonline/TG/TD\\_PGE\\_617.pdf](https://biblioteca.uny.edu.ve/Bonline/TG/TD_PGE_617.pdf)
- [4] M. Castells, *The Rise of the Network Society: The Information Age: Economy, Society and Culture*, 2nd ed., vol. 1. Oxford, UK: Blackwell, 2010.
- [5] J. Basave, "¿Desglobalización? La crisis financiera de 2008, el Brexit y el arribo de Donald Trump a la Presidencia de Estados Unidos de América," *Estudios Políticos (México)*, no. 57, pp. 265-295, 2022. doi: 10.22201/fcpys.24484903e.2022.57.83740.
- [6] Concepto, "Globalización económica," *Concepto.de*. [En línea]. Disponible en: <https://concepto.de/globalizacion-economica/>
- [7] M. M. Queiroz, "Artificial intelligence in knowledge management: application insights and guidelines," *Revista de Gestão e Secretariado (Management and Administrative Professional Review)*, 2022.
- [8] T. Davenport y L. Prusak, *Working Knowledge: How Organizations Manage What They Know*. Boston, MA, USA: Harvard Business Press, 1998.
- [9] R. Duffy, "AI and robotics made 10 years of steady gains," *Morning Brew*, Jan. 31, 2019. [En línea]. Disponible en: <https://www.morningbrew.com/>
- [10] M. M. Salas y J. A. Gaviria, "Creating a Sustainable Competitive Advantage for Organizations Through the Implementation of Knowledge Management with the help of Modern Information Technology," *IJERI: International Journal of Educational*

- Research and Innovation, no. 12, pp. 203–216, 2019. doi: 10.46661/ijeri.3838.
- [11] M. H. Jarrahi, D. Askay y A. Eshraghi, "Artificial Intelligence and Knowledge Management: A partnership between human and AI," *Business Horizons*, vol. 66, no. 1, pp. 87–99, 2023. doi: 10.1016/j.bushor.2022.03.002.
- [12] A. Nunes, "Knowledge strategies and digital technologies maturity: effects on small business performance," *Entrepreneurship & Regional Development*, vol. 0, no. 0, pp. 1–19, 2022.
- [13] FundéuRAE, "Desglobalización, término válido," FundéuRAE. [En línea]. Disponible en: <https://www.fundeu.es/recomendacion/desglobalizacion-termino-valido/>
- [14] CaixaBank Research, "La globalización en una encrucijada histórica: ¿desglobalización o reglobalización?" CaixaBank Research. [En línea]. Disponible en: <https://www.caixabankresearch.com/es/economia-y-mercados/actividad-y-crecimiento/globalizacion-encrucijada-historica-desglobalizacion-o>
- [15] P. K. Goldberg y T. Reed, "What is the evidence for deglobalization?" Brookings Institution, May 11, 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.brookings.edu/articles/what-is-the-evidence-for-deglobalization/>
- [16] Lampadia, "Las implicancias de la desglobalización," Lampadia, Jun. 16, 2020. [En línea]. Disponible en: <https://www.lampadia.com/analisis/globalizacion/las-implicancias-de-la-desglobalizacion/>
- [17] T. Levitt, "The globalization of markets," *Harvard Business Review*, May 1983. [En línea]. Disponible en: <https://hbr.org/1983/05/the-globalization-of-markets>
- [18] S. Kumar y R. Gupta, "The Role of Artificial Intelligence and Information Technology in Promoting Knowledge Management in Business Firms: A Review," *International Journal of Engineering and Management Research*, vol. 12, no. 2, pp. 13–23, 2022. doi: 10.31033/ijemr.12.2.3.
- [19] J. C. Rodríguez, "Criterios para la elección de un sistema de información para la gestión del conocimiento," *Ciencia y Técnica Administrativa*, vol. 11, no. 1, pp. 21–36, 2012. [En línea]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4008342>
- [20] R. Schaefer, *The Sociology Project*. Pearson, 2019.
- [21] N. Wilson y P. Daugherty, "Collaborative intelligence: How human and AI create value along the B2B sales funnel," *Business Horizons*, vol. 63, no. 3, pp. 403–414, 2020.
- [22] S. Sharma, "CHATGPT+: Empowering knowledge management in organizations,"

- International Journal of Advanced Research in Science, Communication and Technology, 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.ijarsct.co.in/Paper12175.pdf>
- [23] A. Algarni, "Factors affecting students' performance in higher education: a systematic review of predictive data mining techniques," *Technology, Knowledge and Learning*, 2021.
- [24] H. Tsoukas, "Artificial intelligence and knowledge management: Questioning the tacit dimension," *Prometheus*, vol. 35, no. 1, pp. 37–56, 2019.
- [25] D. Salameh, "Negative effects and challenges of globalization on cultural diversity," LinkedIn, 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/>
- [26] J. Ravenhill, *Globalization: A Critical Introduction*, 2nd ed. London, UK: Palgrave-Macmillan, 2017.
- [27] A. Senge, "Building a learning organization," en *Knowledge Solutions*. Singapore: Springer, 2017. doi: 10.1007/978-981-10-0983-9\_11.
- [28] J. Stiglitz, *Globalization and Its Discontents*. New York, NY, USA: W.W. Norton & Company, 2002.
- [29] H. Taherdoost y M. Madanchian, "Artificial Intelligence and Knowledge Management: Impacts, Benefits, and Implementation," *Computers*, vol. 12, no. 4, p. 72, 2023. doi: 10.3390/computers12040072.
- [30] D. E. Leidner y T. R. Kayworth, "The role of IT in KM: Where are we now and where are we heading?," *Journal of Knowledge Management*, vol. 9, no. 1, pp. 3–6, 2005.
- [31] I. Wallerstein, "Globalización y economía," *Vlex*. [En línea]. Disponible en: <https://international.vlex.com/vid/immanuel-wallerstein-globalizacion-economia-741202101>
- [32] M. A. Cristofani, J. A. González-Mendoza, and M. Vergel-Ortega, "Reorganización empresarial de la industria cerámica de Norte de Santander, ante el cierre de la frontera colombo-venezolana," *Mundo Fesc*, vol. 11, no. s4, pp. 56–70, Oct. 2021, doi: 10.61799/2216-0388.933.
- [33] J. F. . Domínguez-Rangel, N. A. . Zambrano-Medina, and R. . Prada-Núñez, "Impacto socioeconómico y productivo de los micronegocios de la región andina (Colombia) en tiempos de pandemia por covid-19," *Mundo Fesc*, vol. 11, no. S6, pp. 241–254, Oct. 2021, doi: 10.61799/2216-0388.1177.
- [34] L. C. Ovalles-Pabón and A. D. Tovar-Quiroz, "Análisis prácticas asociadas a la sostenibilidad en la cadena de valor del turismo en Norte de Santander," *Mundo Fesc*,

vol. 12, no. S1, pp. 22–35, Dec. 2022, doi: 10.61799/2216-0388.1092.

- [35] E. M. Ochoa-Flórez, Álvaro E. Suárez-Quiñones, and B. A. Sierra-Ortíz, “Desafíos y oportunidades de la economía circular en la industria alimenticia: evolución teórica hacia la sostenibilidad”, *Mundo Fesc*, vol. 12, no. S3, pp. 43–61, Dec. 2022, doi: 10.61799/2216-0388.1298.
- [36] Y. del V. Chirinos Araque, D. C. . Rojas Nieves, and O. N. . Bracho Vega, “Liderazgo transformador e innovador clave para el éxito del emprendimiento sostenible”, *Mundo Fesc*, vol. 11, no. S3, pp. 7–18, Nov. 2021, doi: 10.61799/2216-0388.824.
- [37] D. Contreras y Y. Ballena-Pérez, «Impacto del coronavirus en el comercio internacional», *reflex. contab.*, vol. 3, n.º 1, pp. 120–127, ene. 2020. Doi:10.22463/26655543.2988
- [38] R. E. Contreras, L. K. Serrano-Villamizar, y E. O. Nava-Sarmiento, «Impacto del covid-19 en el sector turismo en Colombia», *reflex. contab.*, vol. 3, n.º 2, pp. 77–84, jul. 2020 doi: 10.22463/26655543.2977
- [39] C. Y. . Rodríguez-Carvajal, L. T. . Sánchez-Valero, B. E. . Ortega-Álvarez, y A. J. . Florez-Silva, «Los Impactos de las entidades financieras frente al COVID-19 en Colombia», *reflex. contab.*, vol. 4, n.º 2, pp. 47–58, jul. 2021. Doi:10.22463/26655543.3557
- [40] K. S. Vega-Gelvez y M. C. Cordero- Díaz, «Situación económica de los hogares en la comuna 10 ciudad de Cúcuta, por pandemia Covid 19», *reflex. contab.*, vol. 3, n.º 1, pp. 33–40, ene. 2020. Doi:10.22463/26655543.2892
- [41] B. L. Velásquez-Carrascal, M. D. Verjel-Álvarez, V. Bayona-Vergel, J. F. Hoyos-Patiño, y J. E. Sayago-Velásquez, «Impacto económico en los agricultores por la falta de una plaza de mercado en el municipio de Abrego, Norte de Santander», *reflex. contab.*, vol. 3, n.º 2, pp. 40–50, jul. 2020. doi:10.22463/26655543.2903
- [42] N. D. . Díaz-Gil y J. V. . Sánchez-Frank, «Apalancamiento Financiero empresarial y nuevos paradigmas contables en épocas de recuperación», *reflex. contab.*, vol. 5, n.º 2, pp. 58–72, jul. 2022. doi:10.22463/26655543.3640
- [43] A. P. . . Tarazona-Quintero y S. A. . Gélvez-Corzo, «La transformación del comercio internacional tras la desglobalización debido a la crisis del 2020», *Rev. Investig. Gest.*, vol. 3, n.º 1, pp. 6–15, ene. 2020. doi:10.22463/26651408.4329
- [44] N. F. . Ibarra-Botello, «Importancia de la logística de última milla como valor agregado en el comercio electrónico», *Rev. Investig. Gest.*, vol. 2, n.º 2, pp. 12–19, jul. 2019. Doi:10.22463/26651408.4309
- [45] L. E. . Quintero – León, «Efectos de la pandemia por covid-19 en las Pymes en Colombia»,

Rev. Investig. Gest, vol. 5, n.º 1, pp. 21–32, ene. 2022. Doi:10.22463/26651408.3747

- [46] E. . Santiago-Santiago, «Apalancamiento financiero en tiempo de pandemia por covid-19 como estrategia de sostenibilidad de las empresas en Colombia», Rev. Investig. Gest, vol. 5, n.º 1, pp. 06–20, ene. 2022. doi10.22463/26651408.3746