

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC

Estados Financieros

Vigencia 2025 - 2024

Tu futuro sí es posible

INDICE

Estado de Situación Financiera Comparativo.....	3
Estado de Resultado Integral Comparativo.....	5
Estado de Cambio en el Patrimonio.....	6
Estado de Flujo de Efectivo.....	7
Indicadores Financieros.....	8
Notas a los Estados Financieros NIIF.....	9
Nota 1.0 - Ente Económico.....	9
Nota 2.0 - Principales Políticas y Prácticas Contables.....	10
Nota 3.0 - Políticas Contables.....	10
Nota 4.0 - Fuentes Claves de Incertidumbre en la Estimación.....	18
Nota 5.0 - Información Financiera.....	18
Nota 5.1 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	18
Nota 5.2 - Cuentas Comerciales por Cobrar.....	19
Nota 5.3 - Inversiones.....	21
Nota 5.4 - Otros Activos.....	22
Nota 5.5 - Propiedad Planta y Equipo.....	22
Nota 5.6 - Otros Activos no Financieros.....	24
Nota 5.7 - Pasivos Financieros y Otros Pasivos a Largo Plazo.....	25
Nota 5.8 - Cuentas por Pagar Comerciales y Otras.....	26
Nota 5.9 - Impuestos a la Renta.....	27
Nota 5.10 - Beneficios a Empleados.....	28
Nota 5.11 - Otros Pasivos Financieros Corrientes.....	28
Nota 5.12 - Patrimonio.....	29
Resumen Situación Financiera.....	29
Nota 5.13 - Ingresos de Actividades Ordinarias.....	30
Nota 5.14 - Costos de Venta.....	33
Nota 5.15 - Gastos Operaciones de Administración.....	34
Nota 5.16 - Gastos no Operacionales.....	35
Nota 5.17 - Ingresos no Operacionales.....	36
Nota 5.18 Hechos Ocurrecidos Después del periodo que se informa.....	36
Certificación de los Estados Financieros	37
Informe de Revisor Fiscal	38

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

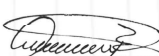
Valores expresados en pesos colombianos

ACTIVO	NOTAS	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5.1				
CAJA		9.908.447	6.872.901	3.035.545	44%
CUENTAS CORRIENTES		547.611.247	259.557.320	288.053.926	111%
CUENTA DE AHORROS		1.485.256.281	863.546.998	621.709.283	72%
TOTALES		2.042.775.974	1.129.977.220	912.798.754	81%
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5.2				
CUENTAS POR COBRAR ESTUDIANTES		218.860.687	191.803.474	27.057.213	14%
ANTICIPOS Y AVANCES		110.927.156	5.680.000	105.247.156	1853%
ANTICIPO DE IMPTOS Y CONTRIBUCIONES		0	94.320	-94.320	-100%
CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES		14.156.650	150.000	14.006.650	9338%
DEUDORES VARIOS		333.703.607	125.847.527	207.856.080	165%
PROVISION CARTERA		-21.628.068	-9.045.191	-12.582.877	139%
TOTALES		656.020.032	314.530.130	341.489.902	109%
OTROS ACTIVOS					
ACCIONES Y APORTES	5.3	25.808.705	20.114.705	5.694.000	28%
ACTIVOS DIFERIDOS	5.4	0	31.674.000	-31.674.000	17%
ACTIVOS INTANGIBLES NETO	5.6	0	740.000.000	-740.000.000	-100%
TOTALES		25.808.705	791.788.705	-765.980.000	-97%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		2.724.604.711	2.236.296.055	488.308.656	22%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	5.5				
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		6.009.917.593	5.854.026.664	155.890.929	3%
MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA		175.901.697	175.901.697	0	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO		555.248.636	516.184.614	39.064.022	8%
EQUIPO DE OFICINA		375.509.574	344.049.568	31.460.006	9%
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION		2.961.490.160	2.168.236.184	793.253.976	37%
EQUIPO DE TRANSPORTE		1.463.000	1.463.000	0	0%
BIBLIOTECA Y BIENES DE ARTE		57.692.162	57.692.162	0	0%
DEPRECIACION ACUMULADA		-3.128.454.103	-2.703.701.442	-424.752.661	16%
TOTALES		7.008.768.719	6.413.852.447	594.916.272	9%
INTANGIBLES	5.6				
ACTIVOS INTANGIBLES NETOS		5.855.914.171	5.148.265.003	707.649.168	13,7%
TOTALES INTANGIBLES		5.855.914.171	5.148.265.003	707.649.168	13,7%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		12.864.682.890	11.562.117.451	1.302.565.440	11%
TOTAL ACTIVO		15.589.287.601	13.798.413.506	1.790.874.096	13%

PASIVO	NOTAS	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
PASIVOS FINANCIEROS	5.7				
OBLIGACIONES FINANCIERAS		9.656.105	15.208.903	-5.552.798	-37%
TOTALES		9.656.105	15.208.903	-5.552.798	-37%
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	5.8				
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		104.906.692	159.295.712	-54.389.020	-34%
RETENCION EN LA FUENTE		6.598.000	9.207.530	-2.609.530	-28%
IMPUESTO DE INDUSTRIA COMERCIO		1.422.674	1.064.890	357.784	34%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA		67.610.437	55.862.433	11.748.004	21%
TOTALES		180.537.803	225.430.565	-44.892.762	-20%
PASIVO POR IMPUESTO	5.9				
IMPUESTOS POR PAGAR		13.171.055	14.236.000	-1.064.945	-7%
TOTALES		13.171.055	14.236.000	-1.064.945	-7%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	5.10				
OBLIGACIONES LABORALES		186.624.139	65.451.738	121.172.401	185%
TOTALES		186.624.139	65.451.738	121.172.401	185%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	5.11				
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		2.149.043.448	1.792.793.790	356.249.658	20%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS		128.063.788	17.136.100	110.927.688	647%
TOTALES		2.277.107.236	1.809.929.890	467.177.346	26%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.667.096.338	2.130.257.096	536.839.242	25%
PASIVOS NO CORRIENTES	5.7				
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS		0	150.250.046	-150.250.046	-100%
OBLIGACIONES FINANCIERAS		2.189.996.598	1.953.546.923	236.449.675	12%
TOTALES		2.189.996.598	2.103.796.969	86.199.629	4%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		2.189.996.598	2.103.796.969	86.199.629	4%
TOTAL PASIVO		4.857.092.936	4.234.054.065	623.038.871	15%
PATRIMONIO					
FONDO SOCIAL		4.331.176.676	3.813.828.293	517.348.383	14%
SUPERAVIT DE CAPITAL/DONACIONES		534.186.898	534.186.898	0	0%
RESERVA LEGAL		3.324.608	3.324.608	0	0%
AJUSTE POR CONVERSION NIIF	5.12	1.386.028.234	1.386.028.234	0	0%
SUPERAVIT POR VALORIZACION		3.309.643.025	3.309.643.025	0	0%
EXCEDENTES ACUMULADAS		0	0	0	0%
EXCEDENTES DEL EJERCICIO		1.167.835.224	517.348.383	650.486.841	126%
TOTALES		10.732.194.665	9.564.359.442	1.167.835.224	12%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		15.589.287.601	13.798.413.506	1.790.874.095	13%


JAIME FERNANDEZ ERAZO
Rector (E)
Ver certificación adjunta


ILDA ZULY VILLAMIL GUATIBONZA
Contadora Publica TP 41757-T
Ver certificación adjunta


CARLOS URLEY BELTRÁN CARDENAS
Revisor Fiscal TP 187349-T
Ver opinión adjunta

www.fesc.edu.co

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC



ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

Valores expresados en pesos colombianos

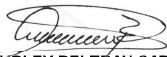
CONCEPTO	NOTAS	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
INGRESOS RELACIONADOS CON LA EDUCACION					
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA EDUCACION		9.870.787.029	8.271.904.718 \$	1.598.882.311	19%
PROGRAMA EXTENSION Y PROYECCION		1.417.322.063	1.008.193.419 \$	409.128.644	41%
PROGRAMA DE INVESTIGACION		3.000.000	60.000.000 -\$	57.000.000	-95%
ESPECIALIZACIONES		313.013.051	310.801.206 \$	2.211.845	1%
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS EN MATRICULA		-852.756.693	-657.771.187 -\$	194.985.506	30%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	5.13	10.751.365.450	8.993.128.156 \$	1.758.237.294	20%
COSTO DE VENTA					
SERVICIOS EDUCATIVOS		5.744.091.751	5.009.945.083 \$	734.146.668	15%
TOTAL COSTOS DE SERVICIOS EDUCATIVOS	5.14	5.744.091.751	5.009.945.083 \$	734.146.668	15%
EXCEDENTE BRUTO		5.007.273.699	3.983.183.073	1.024.090.626	26%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN		3.312.890.161	2.737.929.550 \$	574.960.611	21%
GASTOS POR DEPRECIACIÓN		424.752.661	349.511.014 \$	75.241.647	22%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	5.15	3.737.642.822	3.087.440.564 \$	650.202.258	21%
EXCEDENTE OPERACIONAL		1.269.630.877	895.742.509	373.888.368	42%
GASTOS NO OPERACIONALES					
GASTOS FINANCIEROS		441.539.604	483.348.890 -\$	41.809.286	-9%
GASTOS GRAVAMEN MOVIMIENTO FINANCIERO		47.907.141	47.859.600 \$	47.541	0%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	5.16	489.446.745	531.208.490 -\$	41.761.745	-8%
INGRESOS NO OPERACIONALES					
INGRESOS FINANCIEROS		9.257.343	6.590.706 \$	2.666.637	40%
OTROS INGRESOS		386.211.069	152.805.658 \$	233.405.411	153%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	5.17	395.468.412	159.396.364 \$	236.072.048	148%
EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS		1.175.652.544	523.930.383	651.722.161	124%
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA DIFERIDO (DB)		0	6.582.000 -\$	6.582.000	0%
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	5.9	7.817.320	0 \$	7.817.320	100%
EXCEDENTE DEL PERIODO		1.167.835.224	517.348.383	650.486.841	126%

JAIME FERNANDEZ ERAZO
Rector (E)
Ver certificación adjunta

ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA
Contadora Público T.P. 41757-T
Ver certificación adjunta

CARLOS URLEY BELTRAN CARDENAS
Revisor Fiscal TP 187349-T
Ver opinión adjunta

www.fesc.edu.co

 FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO POR EL AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 31 DE 2025-2024							
CONCEPTO	APORTES SOCIALES	SUPERAVIT DE CAPITAL	SUPERAVIT POR VALORIZACION	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	RESERVA LEGAL	AJUSTE CONVERSION NIIF	PATRIMONIO
PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2023	3.507.070.169	534.186.898	3.309.643.025	306.758.126	3.324.608	1.386.028.234	9.047.011.060
APORTES SOCIALES (AUMENTO)	306.758.125	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES DEL EJERCICIO	0	0	0	517.348.383	0	0	0
MENOS: TRASLADO A UTILIDADES ACUMULADAS	0	0	0	306.758.126	0	0	0
TRASLADO A RESERVA LEGAL	0	0	0	0	0	0	0
SUPERAVIT POR VALORIZACION	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2024	3.813.828.294	534.186.898	3.309.643.025	517.348.383	3.324.608	1.386.028.234	9.564.359.443
APORTES SOCIALES (AUMENTO)	517.348.383	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES DEL EJERCICIO	0	0	0	1.167.835.224	0	0	0
TRASLADO A UTILIDADES ACUMULADAS	0	0	0	-517.348.383	0	0	0
TRASLADO A RESERVA LEGAL	0	0	0	0	0	0	0
SUPERAVIT POR VALORIZACION	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2025	4.331.176.677	534.186.898	3.309.643.025	1.167.835.224	3.324.608	1.386.028.234	10.732.194.666
 JAIME FERNANDEZ ERAZO Rector (E) Ver certificación adjunta  ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA Contadora Pública T.P. 41757-T Ver certificación adjunta  CARLOS URLEY BELTRÁN CARDENAS Revisor Fiscal Principal T.P. 187349-T Ver Opinión Adjunta							



FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE - FESC
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)
POR EL AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 31 DE 2025-2024
Valores expresados en pesos colombianos

	2025	2024
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:		
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	1.167.835.224	517.348.383
MAS (MENOS) CARGOS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO		
(+) DEPRECIACIONES	424.752.661	349.511.014
(+) PROVISION IMPUESTO DE RENTA	7.723.000	6.582.000
(+) AMORTIZACIONES	32.350.832	35.248.774
(+) BAJA DE PROPIEDAD, PLATA Y EQUIPO	0	72.794.000
(+) PÉRDIDA CARTERA CLIENTES DADA DE BAJA	0	31.557.690
(+) DETERIORO DE CARTERA	12.582.877	9.045.191
EFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN	1.645.244.594	1.022.087.052
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS DE OPERACIÓN		
(-) AUMENTO DE CUENTAS POR COBRAR ESTUDIANTES	-27.057.213	-80.652.056
(-) AUMENTO DE OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-327.015.566	151.128.139
(+) DISMINUCION DE GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	31.674.000	41.149.424
(-) DISMINUCION DE CUENTAS POR PAGAR	-44.892.762	-31.147.979
(-) DISMINUCION DE IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	-8.787.945	2.892.321
(+) AUMENTO EN BENEFICIO A EMPLEADOS	121.172.401	0
(-) DISMINUCIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	0	-2.022.793
(+) AUMENTO DE OTROS PASIVOS	316.927.300	519.386.555
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1.707.264.809	1.622.820.663
ACTIVIDADES DE INVERSION		
(-) COMPRA DE ACTIVOS FIJOS	-1.019.668.932	-920.166.045
(-) AUMENTO DE INVERSIONES	-5.694.000	-4.342.332
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	-1.025.362.932	-924.508.377
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
(-) DISMINUCION DE OBLIGACIONES FINANCIERAS	-532.889.845	-1.635.770.394
(+) AUMENTO DE OBLIGACIONES FINANCIERAS	763.786.722	1.185.323.087
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS	230.896.877	-450.447.307
TOTAL AUMENTO FLUJO DE FONDOS DEL PERIODO	912.798.754	247.864.979
DISPONIBLE AL INICIO DEL EJERCICIO	1.129.977.220	882.112.241
DISPONIBLE AL FINAL DEL EJERCICIO	2.042.775.974	1.129.977.220


JAIME FERNANDEZ ERAZO
Rector (E)
Ver certificación adjunta


ILDA ZULAY VILLAMIL
Contadora Publica T.P. 41757-T
Ver certificación adjunta


CARLOS URLEY BELTRAN CARDENAS
Revisora Fiscal T.P. 187349-T
Ver opinión adjunta



FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC

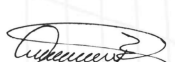
INDICADORES FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024

CONCEPTO	2025	2024	INTERPRETACION
RAZON DE LIQUIDEZ	1,02	1,05	Capacidad que tiene la FESC para pagar sus pasivos a corto plazo. Para el 2025 por cada peso que adeuda la FESC cuenta con 1.02 para cubrir las obligaciones a corto plazo.
PRUEBA ACIDA	1,01	0,68	Capacidad que tiene la FESC para generar flujos de efectivo en el corto plazo, excluyendo el rubro de diferidos. El indicador para el año 2025 es de 1,01 y para el 2024 de \$0,68
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	31%	31%	Se mantiene para ambos periodos, lo que significa que la mayor parte de los activos (el 69%) pertenece a la FESC y no a tercero.
RENTABILIDAD PATRIMONIO	10,88%	5,41%	Se duplicó pasando del 5,41% a 10,88% positivo para la gestión de la FESC.
MARGEN DE EXCEDENTES	10,86%	5,75%	Crecimiento subiendo al 10,86% frente a 5,75% del 2024. Indica mayor eficiencia operativa para el 2025.
EBITDA	\$ 1.592.587.885	\$ 1.356.790.287	Registro un incremento de \$236 millones, lo que demuestra que la operación del 2025 fue más robusta.
CAPITAL DE TRABAJO	\$57.508.373	\$106.038.959	Aunque es positivo tiene una disminución del 45% con respecto al año anterior.


JAIME FERNANDEZ ERAZO
Rector (E)
Ver certificación adjunta


ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA
Contadora Público T.P. 41757-T
Ver certificación adjunta


CARLOS URLEY BELTRÁN CARDENAS
Revisora Fiscal T.P. 187349-T
Ver opinión adjunta

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE - FESC
NIT 800.235.151-5

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS NIIF
A 31 DICIEMBRE DE 2025

NOTAS GENERALES

NOTA 1.0 - ENTE ECONOMICO

NATURALEZA JURIDICA

La **Fundación de Estudios Superiores de Comfanorte (F.E.S.C.)** es una institución sin ánimo de lucro, constituida conforme a las leyes colombianas, y reconocida mediante Personería Jurídica N.º 04172, emitida el 25 de agosto de 1993.

La FESC está sujeta a la vigilancia y control del Ministerio de Educación Nacional, en lo que respecta a los aspectos administrativos, académicos y legales, para asegurar el adecuado desarrollo de su actividad educativa.

Misión 2023-2028:

La FESC es una institución de educación superior comprometida con la excelencia académica y la proyección internacional, respaldada por una sólida cultura investigativa. Su propósito es contribuir al desarrollo socioeconómico regional, promoviendo una sociedad justa y en paz.

Visión 2023-2028:

Para el año 2028, la FESC será reconocida por su alta calidad educativa y por sus aportes significativos en los ámbitos de la docencia, la investigación y la extensión, con un firme compromiso con el desarrollo sostenible.

Objeto Social:

El objeto social de la Fundación es ofrecer servicios educativos en programas de educación formal tecnológica en los niveles de pregrado, en áreas como Administración Financiera, Diseño Publicitario, Comercio Internacional, Negocios Internacionales, Logística Empresarial, Servicios de Bienestar Turístico y Diseño de Modas.

Domicilio:

La sede principal de la Fundación está ubicada en la ciudad de Cúcuta, con una extensión en el municipio de Ocaña.

Duración:

De acuerdo con sus estatutos, la duración de la Fundación de Estudios Superiores Comfanorte es indefinida.

NOTA 2.0 - PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

En el acta de la Sala General No. 043, de fecha 19 de febrero de 2014, la Fundación aprobó la implementación de las NIIF para PYMES. En virtud de lo anterior, los estados financieros han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitida por el Consejo Técnico de la Contaduría Pública mediante el Decreto 3022 de 2013 y sus disposiciones reglamentarias. Esta normativa se fundamenta en la Ley 1314 de 2009, emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Comercio. Los estados financieros están presentados en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Fundación.

La presentación de los estados financieros conforme a la NIIF para las PYMES requiere la determinación y aplicación consistente de políticas contables para las transacciones y eventos. Las políticas contables más relevantes del grupo se detallan en la nota 3.

En algunos casos, es necesario utilizar estimaciones y juicios profesionales para la aplicación de las políticas contables de la Fundación. Los juicios realizados por la gerencia durante este proceso, que tienen un impacto significativo en los importes reconocidos en los estados financieros, se detallan en la nota 4.

Para las POLITICAS CONTABLES GENERALES, la Fundación se basará en:

SUPUESTOS CONTABLES: La Fundación De estudios Superiores Comfanorte - FESC prepara los Estados Financieros de propósito general al cierre de un periodo en forma comparativa con el año inmediatamente anterior y los estructurara bajo los siguientes supuestos contables:

a) Base de Acumulación (o Devengo)

Para la elaboración de los estados financieros, se emplea la base contable de acumulación o devengo. Esto significa que los ingresos se reconocen cuando se generan, independientemente de su cobro, y los gastos se reconocen cuando ocurren, independientemente de su pago. De esta forma, las partidas se registran como activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos y gastos, siguiendo los criterios de

reconocimiento establecidos en las NIIF para PYMES, de acuerdo con lo dispuesto en la Sección 2, "Conceptos y Principios Fundamentales".

La Fundación reconocerá los efectos de las transacciones y otros eventos cuando ocurran, y no cuando se reciba o pague dinero u otros equivalentes al efectivo. Asimismo, dichos efectos se registrarán en los libros contables y se reflejarán en los estados financieros correspondientes a los periodos con los cuales están relacionados.

b) **Negocio en marcha**

De acuerdo con el Marco Conceptual para la Información Financiera (NIIF), específicamente en lo referente a la hipótesis de negocio en marcha, los estados financieros se preparan bajo el supuesto de que la entidad está en funcionamiento y continuará sus actividades de operación dentro del futuro previsible. En consecuencia, se asume que la FESC no tiene la intención ni la necesidad de liquidar sus operaciones o reducir de forma significativa la escala de la misma.

Al cierre del periodo 2025, el Comité de Planeación de la FESC ha evaluado su capacidad para continuar como negocio en marcha, considerando los siguientes factores:

Al cierre del periodo actual, la administración de la FESC ha evaluado su capacidad para continuar como negocio en marcha, considerando los siguientes factores:

Solidez de Flujos de Efectivo: Se evidencia una generación constante de flujo de efectivo operativo que permite a la institución cubrir sus compromisos a corto y largo plazo.

Capacidad de Endeudamiento y Respaldo Financiero: La entidad mantiene una relación sólida con el sector financiero, contando con acceso a líneas de crédito y fuentes de financiación en diversas entidades bancarias.

Cumplimiento de Obligaciones: Se ha cumplido puntualmente con el pago de obligaciones financieras, laborales, tributarias y con proveedores, asegurando la continuidad operativa.

Reinversión del Excedente: Dada su naturaleza como entidad sin ánimo de lucro, los excedentes generados se destinan a la reinversión en sus objetivos educativos, infraestructura y calidad académica, lo que garantiza la sostenibilidad de su misión institucional en el futuro previsible.

BASES DE MEDICIÓN: Para la determinación de los importes monetarios en los estados financieros, la FESC aplicará las siguientes bases de medición, de acuerdo con los marcos normativos vigentes:

a) **Costo Histórico**

Activos: Se reconocerán por el importe de efectivo o equivalentes pagados, o por el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición en la fecha de la transacción.

Pasivos: Se registrarán por el valor del producto o servicio recibido a cambio de la obligación, o por las cantidades de efectivo que se espera pagar para liquidar la deuda en el curso normal de la operación.

b) Valor razonable

La Fundación reconocerá el valor razonable como el importe por el cual puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua (basado en la **NIIF 13**).

CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS: La Fundación, al elaborar sus estados financieros aplicará las características cualitativas de la información financiera, para que así esta pueda adecuarse a las necesidades comunes de los diferentes usuarios, con el fin de propiciar el cumplimiento de los objetivos de la entidad y garantizar la eficacia en la utilización de dicha información.

MONEDA FUNCIONAL: La Fundación expresará en los encabezados de los estados financieros la utilización de la moneda funcional, la cual es el COP (peso colombiano).

PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS RAZONABLE: La Fundación presentará razonable y fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo, revelando información adicional necesaria para la mejor razonabilidad de la información.

CUMPLIMIENTO DE LA NIIF PARA LAS PYMES: La Fundación elaborará sus estados financieros con base a la Norma Internacional de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), que es el marco de referencia adoptado.

FRECUENCIA DE LA INFORMACIÓN: La Fundación presentará un juego completo de estados financieros anualmente, el cual estará conformado por: un Estado de Situación Financiera, un Estado de Resultado Integral, un Estado de Cambios en el Patrimonio, un Estado de Flujo de Efectivo y notas de las principales políticas significativas de la empresa.

REVELACIONES EN LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS: Las notas a los estados financieros se presentarán de manera sistemática, incluyendo información relevante sobre los antecedentes de la Fundación, su cumplimiento con la normativa internacional, y las partidas significativas que, por su importancia relativa, se presentarán de forma separada. Además, se incluirá la naturaleza de sus operaciones y actividades principales, su domicilio legal, su forma jurídica, así como los dispositivos legales pertinentes a su creación o funcionamiento. También se proporcionará información concisa sobre cambios fundamentales, tales como incrementos o disminuciones en su capacidad productiva, entre otros aspectos relevantes.

NOTA 3.0 - POLITICAS CONTABLES

RECONOCIMIENTO DE INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El ingreso de actividades ordinarias procedente de la prestación de servicios se reconoce cuando se ha prestado el servicio. El ingreso de actividades ordinarias se mide al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neta de descuentos e impuestos asociados con el servicio cobrados por cuenta del gobierno. Como son:

- a) Prestación del servicio de educación: formal, informal para el trabajo y desarrollo humano.
- b) Prestación de otros servicios: asesorías, consultorías, investigación entre otros.
- c) Rendimientos o intereses de inversiones o activos financieros.
- d) Intereses de cuentas por cobrar por financiaciones.
- e) Otros ingresos y ganancias como: arrendamientos entre otros.

IMPUESTO A LOS EXCEDENTES

La Fundación de Estudios Superiores Comfianorte - FESC, es una entidad sin ánimo de lucro (ESAL) perteneciente al Régimen Tributario Especial (RTE) del impuesto sobre la renta y complementarios, de conformidad con los artículos 19 y 356-2 del Estatuto Tributario.

La entidad solicita anualmente ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) la **actualización del registro web**, demostrando el cumplimiento de los requisitos legales, el destino de sus excedentes y la ejecución de su objeto social para mantener el beneficio de la tarifa del **0%** sobre el beneficio neto o excedente.

De acuerdo con el artículo 357 del E.T., la base gravable se determina restando de los ingresos de cualquier naturaleza, los egresos que sean procedentes.

- **Exención:** El beneficio neto o excedente tiene el carácter de exento cuando se destine directa o indirectamente, en el año siguiente a aquel en el cual se obtuvo, a programas que desarrollen el objeto social y la actividad meritoria de la institución.
- **Tarifa del 20%:** En caso de que se identifiquen ingresos provenientes de actividades diferentes a la misional, o se generen egresos no procedentes según la normativa fiscal, la entidad aplicará la tarifa del **20%** sobre dicha base, según lo estipulado en el artículo 358 del E.T.

IMPUESTO DIFERIDO

El impuesto diferido se reconoce a partir de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros y sus bases fiscales correspondientes (conocidas como diferencias

temporarias). Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen los excedentes fiscales en el futuro. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan los excedentes fiscales en el futuro, y cualquier pérdida o crédito fiscal no utilizado. Los activos por impuestos diferidos se miden al importe máximo que, sobre la base de los excedentes fiscales actual o estimada futura, es probable que se recuperen.

El importe en libros neto de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha sobre la que se informa y se ajusta para reflejar la evaluación actual de las ganancias fiscales futuras. Cualquier ajuste se reconoce en el resultado del periodo.

El impuesto diferido se calcula según las tasas impositivas que se espera aplicar a la ganancia (pérdida) fiscal de los periodos en los que la gerencia espera realizar el activo por impuestos diferidos o cancelar el pasivo por impuestos diferidos, sobre la base de las tasas impositivas que hayan sido aprobadas o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado al final del periodo sobre el que se informa.

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las partidas de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. La Fundación medirá inicialmente sus activos al costo, el cual comprenderá el precio de adquisición, los costos atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y condiciones necesarias para que pueda operar en forma prevista. El costo de un elemento de propiedad planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento.

La depreciación se calcula aplicando el método lineal. En la depreciación de las propiedades, planta y equipo se establecieron las siguientes vidas útiles:

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Construcciones y Edificaciones	45 años
Maquinaria y Equipo	7 años
Equipo de transporte	2 años
Muebles y Enseres	7 años
Equipos de Comunicación y computación	5 años

ACTIVOS INTANGIBLES

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física y cumplen con esta característica cuando:

a) Se espera obtener beneficios económicos futuros.

b) Se posea el control y sean plenamente identificables.

Son medidos al costo, menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles son los valores estimados de los programas Académicos que tiene la Institución en modalidades presenciales y virtuales, los cuales unos fueron formado a través de los años de servicios académico y otro adquirido a través de una donación entrega por el Ministerio de Educación Nacional, es importante resaltar que todos los programas se encuentran debidamente certificados y en la actualidad la FESC se encuentra en proceso de acreditación de algunos programas en la modalidad presencial y virtual, se encuentran expresados al costo formación.

La FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC, utilizará como método de amortización, el método lineal, el cual se reflejará el consumo de los beneficios económicos futuros que se derivan de los activos intangibles (secc. 18,20.1822).

DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, activos intangibles y mejoras en propiedad ajenas para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor se revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable (precio de venta menos costos de terminación y venta, en el caso de los inventarios), sin superar el importe que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo arrendado a la Fundación. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos situación inherente a la Fundación. Las rentas por pagar de arrendamientos operativos se cargan a resultados sobre una base lineal a lo largo del plazo del arrendamiento correspondiente.

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Esta política aplica para todas las cuentas por cobrar de la Institución, consideradas bajo NIIF para pymes un activo financiero de la categoría de préstamos y partidas por cobrar de las Secciones 11 y 12, dado que representan un derecho a recibir en efectivo u otro activo financiero a futuro.

En consecuencia, incluye:

- a) Cuentas por cobrar sin financiación (empleados y estudiantes).
- b) Cuentas por cobrar con financiación de matrículas a seis (6) meses (estudiantes).
- c) Cuentas por cobrar con financiación a largo plazo (deudores varios y estudiantes).
- d) Cuentas por cobrar entidades de financiación (por préstamos a estudiantes y deudores varios).
- e) Cuentas por cobrar a empleados.

Las cuentas por cobrar se reconocen al costo cuando corresponden a los derechos contractuales donde el plazo pactado es inferior a 12.

Al final de cada periodo sobre el que se informa FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro de valor y cuando exista, la entidad reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro de valor en resultado.

Se mediará el valor por la estimación para cuentas incobrable o pérdida de valor a la fecha de los Estado Financieros de acuerdo a la diferencia resultante entre el importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, utilizando la tasa de interés efectivo original.

PASIVOS FINANCIEROS

Corresponde a las obligaciones financieras, pagos a proveedores y acreedores que la Institución tiene de acuerdo con la necesidad para el desarrollo de su objeto social, como por ejemplo los préstamos bancarios, la adquisición de bienes y servicios, las obligaciones por honorarios, servicios, arrendamientos, seguros, entre otros. De esta manera, los pasivos financieros son instrumentos financieros básicos (según la Sección 11 de las NIIF para pymes), de los cuales surge la obligación de la Universidad a transferir efectivo u otro activo financiero a terceros, para cancelar las obligaciones surgidas en dichos contratos financieros.

No está bajo el alcance de esta política los pasivos que no tengan origen contractual, tales como el impuesto a las ganancias y otros impuestos por pagar, que no son activos financieros o pasivos financieros, se crean como resultado de un requerimiento legal que lo impone el gobierno. La contabilización de los impuestos se realiza conforme a la política contable bajo NIIF de Impuestos por pagar, como se mencionó no proceden de contratos y no son pasivos financieros.

La Institución reconoce sus pasivos financieros, en el momento en que se convierte en parte obligada (adquiere obligaciones), según los términos contractuales de la operación, lo cual sucede usualmente cuando se recibe el dinero para el caso de las obligaciones financieras. En cuanto a costos financieros,

se reconocen como gastos en el momento en que se incurre en ellos. Los otros gastos bancarios se miden por el valor acordado o pagado.

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

De acuerdo con la sección 28 de las NIIF para Pymes, todas las formas de contraprestación concedidas por la Institución a cambio de los servicios prestados por los empleados se registran como beneficios a empleados. Esta política aplica para los beneficios laborales relacionados con la remuneración causada y pagada a las personas que prestan sus servicios a la FESC mediante un contrato de trabajo, como retribución por la prestación de sus servicios.

También para las obligaciones laborales relacionadas con las prestaciones sociales, contribuciones y aportes establecidos por las leyes laborales y acuerdos Institucionales.

La FESC, reconoce el costo de todos los beneficios a los empleados a los que éstos tengan derecho como resultado de servicios prestados a la Institución, durante el ejercicio contable sobre el que se informa y se miden por el valor total adeudado, que se define como la cantidad a pagar establecida entre las partes, en el momento de reconocer el pasivo, de acuerdo con la normatividad laboral vigente en Colombia y demás normas o políticas internas.

La Fundación, apoya la formación de investigadores, docentes y funcionarios, a través de la asignación de descuentos, el valor otorgado en el período se registre contablemente como gasto por capacitación como lo establecen los reglamentos internos de la Institución.

El pasivo por obligaciones por beneficios a los empleados está relacionado con lo establecido por el gobierno para dichos pagos.

RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La empresa reconocerá ingreso por actividades ordinarias siempre que sea probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y que los ingresos ordinarios se puedan medir con fiabilidad y estos se medirán a su valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir teniendo en cuenta cualquier importe de descuentos o rebajas.

RECONOCIMIENTO DEL COSTO DE VENTA

La fundación reconocerá el costo de prestación de servicio en momento que se realice efectivamente y se medirá por el valor razonable del mismo.

RECONOCIMIENTO DEL GASTO

La institución reconoce el gasto cuando se produzca un decremento en los beneficios económicos futuros, ya sea mediante la salida o disminución del valor de los activos, o bien por el surgimiento de obligaciones. Además, dicho gasto debe ser medible de manera fiable, y su medición se realizará de acuerdo con el costo de los mismos, ya sea por su naturaleza o por su función.

CONSTRUCCIONES EN CURSO

Las propiedades en curso de construcción para fines administrativos o educativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye, para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

NOTA 4. - FUENTES CLAVES DE INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACION

Riesgo de Crédito FESC:

La Compañía tiene una exposición significativa al riesgo de crédito derivado de sus cuentas por cobrar a clientes estudiantes de primer y segundo semestre año 2025. Si bien se ha realizado una estimación de las provisiones para cuentas incobrables, la incertidumbre sobre la solvencia futura de algunos clientes podría resultar en un ajuste en la provisión para créditos dudosos.

Impacto potencial: Un incremento inesperado en los impagos de clientes podría requerir una provisión adicional para cuentas incobrables, lo que afectaría los excedentes a futuro de la institución.

Esta incertidumbre se resolverá a junio de 2026 con la finalización del primer semestre del año siguiente.

NOTA 5. - INFORMACION FINANCIERA

NOTA 5.1 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Comprende el efectivo, los depósitos en bancos y entidades de ahorros que la institución puede utilizar para sus operaciones diarias. Se clasifican como activos corrientes en el estado financiero porque son altamente líquidos y de bajo riesgo.

NOTA 5.1	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO	\$ 2.042.775.974	\$ 1.129.977.221	\$ 912.798.754	81%
CAJA	\$ 9.908.447	\$ 6.872.901	\$ 3.035.546	44%
CAJA GENERAL	8.118.997	4.272.901	\$ 3.846.096	90%
CAJA MENOR	1.789.450	2.600.000	-\$ 810.550	-31%
BANCOS NACIONALES CUENTA CORRIENTE	547.611.246	259.557.321	288.053.925	111%
BANCOLOMBIA CTA 31884498126 - OCAÑA	365.034.130	207.547.060	157.487.070	76%
BANCO DE OCCIDENTE CTA 600-06591-6	4.588.398	2.426.611	2.161.787	89%
BANCOLOMBIA CTA 82448957811 - CUCUTA	75.301.981	28.255.678	47.046.303	167%
BANCO CAJA SOCIAL CTA 21002766613	1.928.304	1.928.304	0	0%
BANCO DE BOGOTÁ CTA 260144860	489.751	489.751	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 82455008338	146.744	213.834	- 67.090	-31%
BANCOLOMBIA CTA 82442596343	34.700	34.700	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 824-8405948-1	100.083.485	18.657.630	81.425.855	436%
BANCO PICHINCHA CTA 410168504	3.753	3.753	0	0%
BANCOS NACIONALES CUENTA AHORROS	1.485.256.281	863.546.999	621.709.282	72%
BANCOLOMBIA CTA 61765706096	1.119.059.954	708.297.864	410.762.090	58%
BANCOLOMBIA CTA 49700004975	132.508.879	136.106.577	- 3.597.698	-3%
FINANCIERA COMULTRASAN CTA 05096000071	25.753.092	2.419.126	23.333.966	965%
BANCOLOMBIA 82449523993	100.354	325	100.029	30778%
CORPORACION LAS VILLAS CTA 951106418	934.212	934.212	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 49700004974	206.636.855	13.056.356	193.580.499	1483%
BANCOLOMBIA CTA 824322506	4.760	4.760	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 82400004145	824	824	- 0	0%
TARJETAS PREPAGOS Y OTROS	257.352	2.726.955	- 2.469.603	-91%

El rubro de efectivo y equivalente de efectivo presenta crecimiento de 81% pasando de \$1.129,9 millones en diciembre de 2024 a \$2.042,7 millones a cierre de 2025. El incremento se concentra en la cuenta corriente de Ocaña, por concepto de los depósitos recibidos por concepto de matrícula en diciembre. Y en la cuenta de ahorro de 6096 de Cúcuta por matrícula anticipada de estudiantes de la sede de Cúcuta.

NOTA 5.2 - CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

Este rubro presenta un crecimiento del 109% pasando de \$314 millones a \$656 millones. La cartera de crédito FESC de año 2023 refleja una disminución del 100% por deterioro de cartera. La cartera del año 2024 aunque se logró recaudar a cierre 2025 presenta un saldo de \$37 millones. La cartera del 2025 del primer semestre presenta un saldo de \$22 millones y la del segundo semestre de \$159 millones, esta última incluye la cartera por diplomados que financian los estudiantes.

NOTA 5.2	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	656.020.032	314.530.130	341.489.902	109%
DEUDORES CLIENTES	218.860.687	191.803.474	27.057.213	14%
CARTERA DE CREDITO FESC	218.860.687	191.803.474	27.057.213	14%
PERIODOS ANTERIORES (2023)	-	32.798.959	- 32.798.959	-100%
PERIODOS ANTERIORES (2024)	37.422.074	159.004.515	- 121.582.441	-325%
AÑO LECTIVO I SEMESTRE 2025	22.422.750	-	22.422.750	100%
AÑO LECTIVO II SEMESTRE 2025	159.015.863	-	159.015.863	100%
ANTICIPOS Y AVANCES	110.927.156	5.680.000	105.247.156	1853%
A PROVEEDORES	107.037.656	5.680.000	101.357.656	1784%
A TRABAJADORES	3.889.500	-	3.889.500	0%
ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	-	94.320	- 94.320	100%
Retención en la fuente	-	94.320	- 94.320	100%
CUENTAS POR COBRAR	14.156.650	150.000	14.006.650	9338%
A TRABAJADORES	14.156.650	150.000	14.006.650	9338%
DEUDORES VARIOS	333.703.607	125.847.527	207.856.080	165%
ICETEX LARGO PLAZO	10.206.000	7.221.330	2.984.670	41%
ICETEX CONVENIO FSC	32.842.262	2.222.547	30.619.715	1378%
OTROS DEUDORES	1.549.986	116.403.650	- 114.853.664	-99%
POR COBRAR A CLIENTES - PROYECTANDO	22.000.000	-	22.000.000	100%
CONVENIOS CON LA ALCALDIA DE CUCUTA	134.415.500	-	134.415.500	100%
CONVENIOS ESPECIALES	132.689.859	-	132.689.859	100%
MENOS: DETERIORO DE CARTERA	- 21.628.068	- 9.045.191	- 12.582.877	139%

Cuentas por cobrar a trabajadores: corresponde a préstamos a trabajadores, los más representativos Leonardo Gelvez \$7.9 millones y Jefferson contreras \$4 millones Y otras cuantían menores a 4 trabajadores por un total de \$2.1 millones.

Anticipo y avances: Paso de \$5.6 millones a 107 millones esto corresponde a compromisos contractuales adquiridos para mantenimiento de la sede en el 2026 y anticipo a gastos para el 2026.

El anticipo a proveedores por \$107 millones lo componen los siguientes.

Anticipo	Identificación	Saldo Anticipo (\$)
CACERES COGOLLO ALVARO	13435613	12.500.000
SANDOVAL ANGEL YENY SUGELI	60368055	400.000
PROYECTA-T MERCHANDISING GROUP SAS	900921329-4	868.700
SUMINISTROS Y SOLUCIONES FS SAS	901943688-1	92.088.956
MUÑOZ VARGAS JACINTO	13506354	1.180.000
TOTAL		107.037.656

Por convenios especiales esta las cuentas por cobrar a COMFANORTE por el convenio MINIPYMES por \$130 millones, Huellas de mi Tierra \$2.6 millones y otros.

NOTA 5.3 - INVERSIONES

A continuación, se presenta el desglose del rubro inversiones conformada principalmente por acciones en el Club Comercio.

NOTA 5.3	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
INVERSIONES FINANCIERAS	\$25.808.705	\$ 20.114.705	\$ 5.694.000	28%
ACCIONES CLUB DEL COMERCIO	11.603.640	11.603.640	\$ 0	0%
AJUSTE VR .RAZONABLE ACC .CLUB COME	4.034.951	4.034.951	\$ 0	0%
INVERSIONES INCUBAFESC	4.342.332	4.342.332	\$ 0	0%
EDUCAJAS	5.694.000	0	\$ 5.694.000	-100%
APORTES SOCIALES	133.782	133.782	\$ 0	0%

La FESC posee un portafolio de inversión conservador, la dinámica para el 2025 fue la inversión en EDUCAJA por \$5,6 millones.

NOTA 5.4 - OTROS ACTIVOS

En cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), la institución ha reconocido activos diferidos por costos que se incurren en la generación de ingresos futuros, cuyo reconocimiento contable se realiza de acuerdo con el principio de devengo. Los activos diferidos son aquellos gastos que, aunque han sido incurridos en el presente, se amortizarán y reconocen como un gasto en los periodos en los que se generen los beneficios económicos futuros asociados:

NOTA 5.4	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
OTROS ACTIVOS	\$ 0	\$ 31.674.000	-\$ 31.674.000	-100%
SUSCRIPCIONES	-	31.674.000	- 31.674.000	-100%
AFILIACIONES PAGADAS POR ANTICIPADO	-	31.674.000	- 31.674.000	-100%

Al cierre del periodo 2025, la cuenta de otros activos presenta un saldo de cero derivado de la amortización total de los pagos por anticipado.

NOTA 5.5 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Al cierre del ejercicio 2025, el rubro de Propiedad, Planta y Equipo presenta un valor bruto de **\$10.137,2 millones** y un valor neto contable de **\$6.999,2 millones**, tras una depreciación acumulada de **\$3.138,1 millones**. El periodo se caracterizó por un fortalecimiento significativo en la infraestructura tecnológica y física de la institución.

Infraestructura Tecnológica: Se realizó una inversión de \$793,3 millones en Equipo de Computación y Comunicación. Esta adquisición está orientada a la actualización de los laboratorios para programas de gráfico y áreas administrativas, garantizando la eficiencia operativa y el cumplimiento de los estándares de calidad académica.

Construcciones y Edificaciones: El valor de los activos propios ascendió a **\$6.009,9 millones**, reflejando las capitalizaciones por las obras de mejora de la **Nueva Sede Ocaña**.

Equipo de Oficina y mobiliario académico: Se adquirió sillas para la zona Wifi por valor de \$900.000, compra de sillas para amoblar el bloque B nuevo de sede Ocaña 100 sillas para el auditorio por : \$19.160.000. \$4.900.000 para mobiliario de sede Cúcuta. Y \$6.500.000 bancos de madera sede ocaña.,

La institución confirma que todos los activos se encuentran debidamente asegurados, libres de gravámenes y destinados exclusivamente al cumplimiento del objeto social de la FESC.

CONCEPTOS	Construcciones y Edificaciones propias	Mejoras a Propiedades ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de oficina	Equipo de computac. Y comunicación	Equipo de Transporte	Biblioteca	TOTAL
COSTO:								
Saldo al 01-01-2024	5.854.026.664	175.901.697	516.184.614	344.049.568	2.168.236.184	1.463.000	57.692.162	9.117.553.889
Más:								
Adquisiciones	155.890.929	0	39.064.022	31.460.006	793.253.976	0	0	1.019.668.933
Retiros	0	0	0	0	0	0	0	0
Traslados	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2025	6.009.917.593	175.901.697	555.248.636	375.509.574	2.961.490.160	1.463.000	57.692.162	10.137.222.822
DEPRECIACIÓN Y/O DETERIORO								
Saldo al 01-01-2024	890.657.774	49.049.077	337.701.564	203.557.776	1.207.822.497	1.463.000	13449754	2.703.701.442
Más:								
Depreciación del periodo	146.145.456	19.726.012	47.578.184	16.371.375	181.481.880	0	13449754	424.752.661
Retiros	0	0	0	0	0	0	0	0
Traslados	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2025	1.036.803.230	68.775.089	385.279.748	219.929.151	1.389.304.377	1.463.000	26.899.508	3.128.454.103
Importe neto 31-12-2025	4.973.114.363	107.126.608	169.968.888	155.580.423	1.572.185.783	0	30.792.654	7.008.768.719

NOTA 5.5	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO				
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	6.009.917.593	5.854.026.664	155.890.929	3%
CONSTRUCCIONES Y EDIF. EN PROPIEDADES AJENAS	175.901.697	175.901.697	-	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO	555.248.635	516.184.614	39.064.021	8%
EQUIPO DE OFICINA	375.509.574	344.049.568	31.460.006	9%
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	3.040.394.209	2.168.236.184	872.158.025	40%
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTES	1.463.000	1.463.000	-	0%
BIBLIOTECA	57.692.162	57.692.162	-	0%
TOTAL COSTO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	10.216.126.870	9.117.553.889	1.098.572.981	12%
MENOS: DEPRECIACION ACUMULADA	- 3.207.358.151	- 2.703.701.442	- 503.656.709	19%
NETO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	7.008.768.719	6.413.852.447	594.916.272	9%

NOTA 5.6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos intangibles de la FESC incluyen programas académicos, licencias y derechos de propiedad intelectual, entre otros, que fueron adquiridos o desarrollados por la entidad. Estos activos se amortizan en función de su vida útil estimada.

En este rubro se registran los valores de los intangibles correspondientes al valor de los programas académicos ofrecidos por la Institución, los cuales han sido debidamente aprobados por el MEN y adquiridos por la Fundación a lo largo de los años, desde su inicio hasta la fecha. La valorización de estos programas se realizó hasta el año 2019.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

NOTA 5.6	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
INTANGIBLES	\$5.855.914.171	\$5.888.265.003	-\$32.350.832	
CORTO PLAZO	\$0	\$740.000.000	- 740.000.000	-100,0%
RENOVACION PROGRAMAS	-	740.000.000	- 740.000.000	-100,0%
LARGO PLAZO	\$5.855.914.171	\$5.148.265.003	707.649.168	13,7%
RENOVACION PROGRAMAS VIRTUALES Y PRESENCIALES	5.951.768.869	5.211.768.869	740.000.000	14,2%
MENOS: AMORTIZACION INTANGIBLE	- 95.854.698	- 63.503.866	- 32.350.832	100,0%

La vida útil de los activos intangibles se determina según las características del activo y la duración de los derechos adquiridos. En el caso de los programas académicos, la vida útil de los activos intangibles se determina según las características del activo y la duración de los derechos adquiridos. En el caso de los programas académicos, la vida útil se ha estimado en 7 años, considerando su naturaleza y su previsión de uso.

PROGRAMAS

CONCEPTO	ACADEMICO	VIRTUALES	AMORTIZACION	TOTAL NETO
Saldo al 01/Ene/ 2024	5.063.516.935	888.251.934	-63.503.866	5.888.265.003
(+) Adiciones	0	0	0	0
(-) Amortización Periodo	0	0	-32.350.832	-32.350.832
Saldo al 31 de Dic/2024	5.063.516.935	888.251.934	-95.854.698	5.855.914.171

NOTA 5.7 - PASIVOS FINANCIEROS Y OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO

NOTA 5.7	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
OBLIGACIONES FINANCIERAS CORTO PLAZO				
BANCOS NACIONALES	9.656.105	15.208.903	- 5.552.798	-37%
T.C. BANCOLOMBIA CTA 8410452	9.656.105	15.208.903	- 5.552.798	-37%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	9.656.105	15.208.903	- 5.552.798	-37%
OBLIGACIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO				
LEASING BANCOLOMBIA 173004 (1)	1.514.018.405	1.680.827.743	- 166.809.338	-10%
LEASING OCCIDENTE 180148279	-	94.372.288	- 94.372.288	-100%
LEASING OCCIDENTE 60030070928	-	178.346.892	- 178.346.892	-100%
LEASING OCCIDENTE 180164150	675.978.193	-	675.978.193	100%
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	2.189.996.598	1.953.546.923	236.449.675	12%
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	2.199.652.703	1.968.755.826	230.896.877	12%

Al cierre de **diciembre 31 de 2025**, las obligaciones financieras totales de la entidad ascendieron a **\$2.199.652.703**, lo que representa un incremento neto del **12%** (\$230.896.877) en comparación con el año anterior.

Este rubro explica el crecimiento total de la deuda, con un aumento neto del 12%.

Leasing Bancolombia: Presenta una reducción del 10% (\$166.809.338) por pagos de capital realizados.

Leasing Occidente: Se destaca la cancelación de obligación crédito de tesorería, compensada por la adquisición de una nueva obligación adquirida en octubre (Cta. 180164150) por valor de \$708.929.077 para compra de equipos de cómputo de Cúcuta, el cual se realizaron dos abonos en el 2025 por \$32.950.884, generando un saldo final de \$675.978.193.

NOTA 5.8 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS

La cuenta de Pasivos por Pagar presenta una disminución neta del 20%, pasando de \$225.4 millones en 2024 a \$180.5 millones en 2025. Esta reducción de \$44.8 millones sugiere una gestión de pago efectiva o una menor contratación de servicios externos al cierre del año.

Los costos y gastos por pagar presentan una reducción del 34%

NOTA 5.8	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
CUENTAS POR PAGAR	\$ 180.537.803	\$ 225.430.565	-\$ 44.892.762	-20%
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	\$104.906.692	\$159.295.712	-\$54.389.020	-34%
HORAS CATEDRA ESPECIALIZACION	-	1.041.600	- 1.041.600	0%
A PROVEEDORES	52.354.345	78.674.621	- 26.320.276	-33%
HONORARIOS	-	18.313.000	- 18.313.000	100%
SERVICIOS PUBLICOS	154.701	787.881	- 633.180	-80%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11.718.511	-	11.718.511	100%
DEPOSITOS SIN IDENTIFICAR	40.679.136	60.478.610	- 19.799.474	-33%
RETENCION EN LA FUENTE	6.598.000	9.207.530	- 2.609.530	-28%
IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	1.422.674	1.064.890	357.784	34%
RETENCIONES Y APORTES NOMINA	67.610.437	55.862.433	11.748.004	21%

NOTA 5.9 - IMPUESTOS A LA RENTA

1. Impuesto de Renta:

De acuerdo con la normatividad tributaria vigente, las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) están exentas del impuesto sobre la renta generada por actividades sin ánimo de lucro que estén directamente relacionadas con su objeto social.

Es fundamental identificar el total de ingresos, diferenciando entre aquellos exentos del impuesto y los que están sujetos a él. Además, se deben analizar los costos y deducciones para garantizar que solo se incluyan aquellos relacionados directamente con la actividad misional de la entidad.

Cabe destacar que las rentas obtenidas por la FESC, al estar directamente vinculadas con su objeto social, están exentas del impuesto sobre la renta, conforme a lo establecido en el artículo 358 del Estatuto Tributario.

NOTA 5.9	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	\$13.171.055	\$14.236.000	-\$1.064.945	-7%
DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	7.351.449	6.582.000	769.449	12%
DE INDUSTRIA Y COMERCIO	5.819.606	7.654.000	-1.834.394	-24%

2. Impuesto de Industria y Comercio

El impuesto de Industria y Comercio se calculó sobre la base de los ingresos sujetos al gravamen, de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto de Rentas del municipio de Cúcuta. La tarifa aplicable a los ingresos por la actividad educativa es del 3 por mil.

NOTA 5.10 - BENEFICIOS A EMPLEADOS

El pasivo por beneficios a empleados registró un incremento del **177%**, pasando de **\$67.4 millones** a **\$186.5 millones**. Este comportamiento obedece, principalmente, a un cambio en la estructura de contratación de la **Fundación**, orientado a dar continuidad a cargos estratégicos y direcciones de programa cuyos contratos anteriormente expiraban en diciembre. Asimismo, el rubro se vio afectado por ajustes salariales en niveles directivos y el impacto de la reforma laboral, la cual incrementó las cargas prestacionales asociadas a la contratación de pasantes SENA, conforme a la normativa vigente.

NOTA 5.10	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$186.624.139	\$67.474.531	\$119.149.608	177%
SALARIOS POR PAGAR	1.264.725	3.784.551	- 2.519.826	100%
CESANTIAS CONSOLIDADAS	113.695.480	35.003.598	78.691.882	225%
INTERESES SOBRE CESANTIAS	11.974.041	3.454.959	8.519.082	247%
PRIMA DE SERVICIOS	1.108.272	758.657	349.615	46%
VACACIONES CONSOLIDADAS	58.581.621	22.449.974	36.131.647	161%

NOTA 5.11 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 el rubro representa un saldo total de \$2.277 millones lo que representa un incremento del 22% con respecto al año 2024.

Este comportamiento se explica en sus dos componentes:

Ingresos recibidos por anticipado (pasivos diferidos): corresponde al saldo de matrículas del 2026 \$1.826 millones, seguido de los anticipos de los estudiantes de la sede Ocaña.

Ingresos recibidos para terceros: El saldo este compuesto principalmente por el recaudo de Fondos para destino Bienestar Universitario \$93 millones, y el descuento a estudiantes con destino a capital semilla – INNOFESC SOMOS MAS \$28 millones.

NOTA 5.11	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	\$2.277.107.236	\$1.860.179.903	\$416.927.333	22%
DIFERIDOS	2.149.043.448	1.792.793.790	356.249.658	20%
INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO	2.149.043.448	1.792.793.790	356.249.658	20%
OTROS PASIVOS	128.063.788	67.386.113	60.677.675	90%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	128.063.788	67.386.113	60.677.675	90%

INGRESOS RECIBOS POR ANTICIPADO	31 De Dic 2025
MATRICULAS 2025 CUCUTA	28.169.910
MATRICULAS 2025 OCAÑA	1.971.717
MATRICULAS 2025 ARTICULACION	370.500
MATRICULAS 2026 CUCUTA	1.826.411.616
MATRICULAS 2026 OCAÑA	250.750.055
MATRICULAS 2026 ARTICULACION	41.369.650
	2.149.043.448

INGRESOS PARA TERCEROS	31 De Dic 2025
PROYECTO CAPITAL SEMILLA (INNOFESC)	28.654.190
FONDOS DE BIENESTAR	93.008.218
ASEGURADORA SOLIDARIA	2.645.500
CONVENIO ALCALDIA DE CUCUTA	3.755.880
	128.063.788

NOTA 5.12 - PATRIMONIO

El patrimonio de la Fundación de Estudios Superiores Comfanorte FESC, está constituido por los recursos provenientes de las aportaciones realizadas inicialmente por los fundadores, donaciones de terceros, ingresos generados por actividades misionales, y cualquier otro tipo de aporte que la fundación reciba conforme a sus fines educativos y sociales. Dichos recursos se destinan exclusivamente al cumplimiento del objeto social de la fundación, el cual está enfocado a la educación técnica, tecnológica, profesional de jóvenes de la región y del país.

Al cierre del ejercicio, el patrimonio de la fundación se detalla de la siguiente manera:

NOTA 5.12	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
APORTES SOCIALES	\$4.331.176.676	\$3.507.070.168	\$824.106.508	23%
COMFANORTE	277.843.492	277.843.492	- 0	0%
FESC	4.053.333.184	3.229.226.676	824.106.508	26%

NOTA 5.12	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
PATRIMONIO	\$10.732.194.665	\$9.564.359.442	\$1.167.835.223	12%
APORTES SOCIALES	\$4.331.176.676	3.813.828.293	517.348.383	14%
SUPERAVIT DE CAPITAL	534.186.898	534.186.898	-	0%
AJUSTE POR CONVENCIA NIF	1.386.028.234	1.386.028.234	-	0%
RESERVAS	3.324.608	3.324.608	-	0%
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	3.309.643.025	3.309.643.025	-	0%
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	1.167.835.224	517.348.383	650.486.841	126%

NOTA 5.13 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

NOTA 5.13	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
INGRESOS POR SERVICIOS DE ENSEÑANZA	\$ 9.870.787.029	\$ 8.271.904.718	\$ 1.598.882.311	19%
PROGRAMAS TECNOLOGÍAS	6.737.575.862	5.886.331.174	851.244.688	14%
PROGRAMAS PROFESIONALES	2.141.681.759	1.280.160.812	861.520.947	67%
PROGRAMAS SEDE OCAÑA	991.529.408	1.105.412.732	- 113.883.324	-10%
EXTENSION Y PROYECCION	1.129.285.554	1.008.193.419	121.092.135	12%
INGRESOS POR ARTICULACION	417.215.344	415.550.122	1.665.222	0%
CONVENIOS	207.933.035	131.887.174	76.045.861	58%
CENTRO DE IDIOMAS	493.647.175	429.278.123	64.369.052	15%
CURSOS DE EDUCACION CONTINUA	10.490.000	31.478.000	- 20.988.000	-67%
EVENTO PROYECTANDO 2025	288.036.509	-	288.036.509	100%
INGRESOS INVESTIGACION	3.000.000	60.000.000	- 57.000.000	-95%
INGRESOS POR ESPECIALIZACIONES	313.013.051	310.801.206	2.211.845	1%
TOTAL INGRESOS MISIONALES	11.604.122.143	9.650.899.343	1.953.222.800	20%
MENOS: DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	852.756.693	657.771.187	194.985.506	30%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS	10.751.365.450	8.993.128.156	1.758.237.294	20%

Los ingresos por servicio de enseñanza para el año 2025 presenta un incremento del 19% \$9.870 millones en comparación con \$8.271 millones del año 2024. Los programas profesionales tienen un incremento del 67%.

Extensión y Proyección: creció el 12% principalmente por los ingresos por convenios tales como: contrato MPC -150 mini pyme con Comfanorte por \$130 millones, convenio INNOFESC (Mi plante joven) por \$5.5 millones, convenio Asociación Andes por \$35.8 millones, convenio UNISIMON, contrato Camara de Comercio por \$9 millones por \$20 millones. Los cursos de inglés por \$ 493 millones y los cursos de educación continua (cursos y talleres).

El rubro de descuentos presenta un incremento de 194 millones, lo más representativo es el descuento pronto pago del 10%, descuento por ser afiliado a COMFANORTE, descuento por responsabilidad social (que incluye el convenio con la Alcaldía de Cúcuta). Entre otros.

NOTA 5.14 - COSTOS DE VENTA

A continuación, se detallan los saldos que conforman los costos de por servicios de la educación en que incurre la FESC atribuidos a la docencia y su funcionamiento:

NOTA 5.14	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
COSTO DE VENTA	\$5.744.091.751	\$5.009.945.083	\$734.146.668	15%
SERVICIOS EDUCATIVOS CUCUTA	2.176.518.613	2.141.929.270	34.589.343	2%
SERVICIOS EDUCATIVOS SEDE OCAÑA	878.310.703	752.265.985	126.044.718	17%
MEDIOS DIDACTICOS-BIBLIOTECA	394.819.811	321.512.953	73.306.858	23%
SERVICIOS AREAS DE APOYO MISIONAL	800.481.204	669.468.346	131.012.858	20%
SERVICIO DE EXTENSION Y PROYECCION	596.369.657	409.227.265	187.142.392	46%
COSTOS ESPECIALIZACION GESTION PUBLICA	102.191.651	80.433.540	21.758.111	27%
PROCEO DE AUTOEVALUACION Y CALIDAD	116.746.582	176.706.527	- 59.959.945	-34%
SERVICIO DE INVESTIGACION	389.456.615	219.318.776	170.137.839	78%
BIENESTAR UNIVERSITARIO	289.196.915	239.082.421	50.114.494	21%

NOTA 5.15 - GASTOS OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN

NOTA 5.15	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
GASTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$3.737.642.822	\$3.087.440.564	\$650.202.258	21%
GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	1.293.259.393	1.001.235.405	292.023.988	29%
HONORARIOS	124.239.289	79.913.000	44.326.289	55%
IMPUESTOS	46.296.039	38.910.290	7.385.749	19%
ARRENDAMIENTOS	615.079.964	543.373.966	71.705.998	13%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	3.187.500	5.840.000	- 2.652.500	-45%
SEGUROS	30.032.124	22.213.199	7.818.925	35%
SERVICIOS	838.782.388	815.430.493	23.351.895	3%
GASTOS LEGALES	4.483.852	2.711.786	1.772.066	65%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	164.896.327	117.595.132	47.301.195	40%
ADECUACIONES E INSTALACIONES	2.045.317	3.364.535	- 1.319.218	-39%
GASTOS DE VIAJES	4.321.959	1.026.548	3.295.411	321%
DEPRECIACIONES	424.752.661	349.511.014	75.241.647	22%
DIVERSOS	143.031.535	90.907.532	52.124.003	57%
PROVISIONES	43.234.474	15.407.664	27.826.810	181%

- (1) **Gastos por beneficios a empleados:** Comprende los gastos de sueldos, auxilio de transporte y demás conceptos relacionados con la nómina del personal administrativo, así como los aportes parafiscales y de seguridad social derivados de la relación contractual. También se incluyen los costos de dotación y gastos asociados a la capacitación.
- (2) **Gastos por Honorarios:** Este rubro incluye los honorarios correspondientes a la revisoría fiscal y otros servicios de asesoría gestionados durante el 2025.
- (3) **Gastos por Impuestos:** Corresponde al impuesto de industria y comercio, conforme a la normatividad vigente aplicable al municipio de San José de Cúcuta.
- (4) **Gastos por Arrendamientos:** El arrendamiento incluye el canon pagado por el inmueble de COMFANORTE por \$540 millones de pesos y el arriendo de la zona deportiva con la inmobiliaria Tonchala y otros contratos de arrendamientos como plataformas de comunicaciones.
- (5) **Gastos por Contribuciones y Afiliaciones:** Contribuciones y afiliaciones realizadas a entidades la Corporación Mixta.
- (6) **Gastos por Seguros:** Incluye el pago por la renovación de la póliza de seguro de riesgos y otras pólizas generadas por el cumplimiento de contratos o convenios.
- (7) **Gastos por Servicios:** Incluye los gastos generados por servicios públicos, principalmente el consumo de energía eléctrica, y el servicio de comunicaciones (telefonía fija y celular).

- (8) **Gastos por gastos legales:** Los gastos legales se generan por el cumplimiento de disposiciones normativas, como es el caso del permiso de SAYCO y ACIMPRO para la actividad de inauguración de la semana universitaria, así como otros permisos requeridos en el municipio de Cúcuta para la caravana de estudiantes, y otros trámites gestionados en el 2025.
- (9) **Gastos por mantenimiento y reparaciones:** el más representativo corresponde al mantenimiento eléctrico de bloque A y B por \$23.5 millones. El contrato de servicio de mantenimiento del jardín por \$10.6 millones, trabajos de señalización de toda la universidad por valor de \$14.8. mantenimiento preventivo del ascensor por \$9 millones. Arreglos de infraestructura bloque A y B por \$11.6 millones.
- (10) **Gastos por adecuaciones e instalaciones:** Adecuaciones e instalaciones: suministros de materiales para arreglos locativos en oficinas y salones de clase, comprende principalmente arreglos locativos y pintura de las oficinas y salones y espacios de la academia para embellecimiento de la institución.
- (11) **Gastos de viajes:** Corresponde a los pasajes aéreos necesarios para el cumplimiento de actividades fuera de la ciudad.
- (12) **Gastos por depreciaciones:** Se calcula utilizando el método de línea recta y presenta un incremento debido a construcción del edificio bloque B de Ocaña.
- (13) **Gastos diversos:** Los gastos diversos lo componen: Elementos de cafetería, útiles de oficina, gastos de relaciones públicas, entre otros.

NOTA 5.16 - GASTOS NO OPERACIONALES

En esta nota se detallan los gastos no operacionales incurridos durante el periodo contable 2025. Los gastos no operacionales incluyen aquellos costos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la institución como enseñanza, investigación o servicio a la comunidad.

NOTA 5.16	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
OTROS GASTOS	489.446.745	531.208.490	-41.761.745	-8%
FINANCIEROS	417.556.529	469.120.165		0%
GASTOS BANCARIOS	2.942.780	3.274.898	-332.118	-10%
COMISIONES	81.419.047	57.863.334	23.555.713	41%
INTERESES	273.739.314	360.122.334	-86.383.020	-24%
CONTRIB.4X1000	47.907.141	47.859.599	47.542	0%
VALORES ASUMIDOS	7.929.466	7.249.316	680.150	9%
IVA COMISIONES	3.618.781	4.804.086	-1.185.305	-25%
OTROS GASTOS				
GASTOS FINANC. ICETEX	63.991.684	54.659.653	9.332.031	17%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	7.898.532	7.428.672	469.860	6%

Gastos financieros: incluyen los intereses sobre préstamos, líneas de crédito y cualquier otro costo financiero relacionado directamente con las actividades educativas.

Gastos No Operacionales: Incluye los gastos por imprevisto o no recurrentes que no se derivan de las actividades operacionales normales de la institución educativa, como también aquellas multas o sanciones que ha tenido que incurrir la organización.

El fondo de solidaridad de ICETEX: se relacionan con los fondos de créditos educativos del ICETEX, son descuentos que realizan a los valores de los créditos financiados por estudiantes bajo esta modalidad.

NOTA 5.17 - INGRESOS NO OPERACIONALES

Dentro de los **ingresos no operacionales**, se encuentran registrados los **intereses generados** por los pagos fuera de fecha realizados por los estudiantes, los **rendimientos obtenidos** de las cuentas bancarias de la Fundación, los **descuentos comerciales condicionados**, entre otros.

NOTA 5.17	31 DIC 2025	31 DIC 2024	VARIACION	%
OTROS INGRESOS	\$395.468.412	\$102.541.368	\$292.927.044	286%
FINANCIEROS	9.257.343	7.425.267	1.832.076	25%
RECUPERACIONES	14.891.595	10.788.733	4.102.862	38%
INDEMNIZACIONES	28.358.119	28.687.927	- 329.808	-1%
DIVERSOS	342.961.355	55.639.440	287.321.915	516%
RECUPERACIONES DE CARTERA	13.547.735	2.691.272	10.856.463	403%
USO DE ESPACIOS Y ALQUILERES DE SALONES	9.240.000	-	9.240.000	100%
VENTA ACTIVOS FIJOS	3.518.000	-	-	100%
DESCUENTO POR REGLAMENTO ESTUDIANTIL	23.302.692	25.644.378	- 2.341.686	-9%
SISTEMATIZACION	259.455.180	-	259.455.180	100%
DUPLICADO DE CARNET ESTUDIANTES	560.000	2.048.722	- 1.488.722	-73%
CURSOS DE INGLES	22.250.161	24.925.281	- 2.675.120	-11%
OTROS	11.087.587	329.787	10.757.800	3262%

NOTA 5.18 – HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

La emisión de los estados financieros de Fundación de Estudios Superiores COMFANORTE FESC correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de autorización para emisión de los Estados Financieros 6 de marzo de 2026, no se ha producido hechos o circunstancias de carácter financiero o de otra índole que afecten de manera significativa la situación financiera y los resultados de la FESC, ni que requieran ser ajustados o revelados en las notas a los estados financieros.



Jaime Fernández Erazo
Rector



Ilda Zulay Villamil Guatibonza
Contadora Pública

NOTA. Original debidamente Firmado

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE - FESC

San José de Cúcuta, 11 de marzo de 2026

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, **CERTIFICAMOS:**

Que, para la emisión del **Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025**, así como del **Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo** y las correspondientes **Notas a los Estados Financieros** por el ejercicio terminado en esa fecha, los cuales se ponen a disposición de los señores del Consejo Superior, Sala General y terceros interesados:

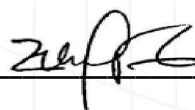
1. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos conforme al marco normativo vigente.
2. Las cifras han sido tomadas fielmente de los libros oficiales de contabilidad.
3. Los activos y pasivos existen y se han reconocido integralmente, representando derechos y obligaciones de la Fundación a la fecha de corte.
4. Los hechos económicos se han clasificado, valorado y revelado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.
5. Los estados financieros adjuntos a la presente certificación corresponden a cifras preliminares y se encuentran en proceso de auditoría; por lo tanto, a la fecha, no han sido dictaminados por el Revisor Fiscal.

En constancia de lo anterior, se firma en San José de Cúcuta a los once (11) días del mes de marzo de 2026.



JAIME FERNÁNDEZ ERAZO

Representante Legal



ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA

Contadora Pública

Tarjeta Profesional No. 41757-T