## PERFIL DEL PROFESIONAL

#### CARLOS ARTURO CONTRERAS MONRROY

Ingeniero Industrial, cursando Doctorado en Administración, Maestría en Administración de Empresas, Especialista en Alta Gerencia y Gerencia de Empresas; experiencia en Ingeniería, la Gerencia, Prospectiva y la Alta Dirección, Gestión de Planes Estratégicos y Proyectos para la Innovación, alcanzando objetivos propuestos y designados; ya sea dentro de un ambiente productivo, administrativo, gerencial y/o estratégico.

Desarrollador de negocios optimizando los recursos propios, gestión e innovación de procesos y el bienestar del personal; conjuntamente con procesos y gestión estratégica, planes estratégicos, prospectiva e innovación estratégica y gestión tecnológica.

#### **EDWIN ALEX ESCOBAR OBANDO**

Profesional Administración de Empresas, Master en Diseño y Dirección de Proyectos, Especialización en Gerencia Salud Ocupacional, con experiencia como coordinador de proyectos SDE, Gobernación de Norte de Santander, Director de Proyectos, Acopi, Coordinador HSEQ, Consorcio Tradeco – LMI, Administrador y Supervisor de Proyectos, Providoc Ldta.

## **FORMA DE PAGO**

- Contado o financiación FESC (2 cuotas)
- Consignación en la cuenta de ahorros FESC de Bancolombia No. 61765706096
- Crédito con PICHINCHA, COOPFUTURO, COOMULTRASAN, etc.

# **CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

- Asistencia mínima del 80% a cada uno de los módulos
- Nota aprobatoria mínima de 3,5 para cada módulo
- Entrega y sustentación del producto final "PROYECTO" con normas APA, concertado con los estudiantes y el docente líder
- Trabajo final evaluado con nota mínimafinal de 3,5
- La nota definitiva final se obtendrá del ponderado de las notas definitivas de cada módulo y la del trabajo final.



- Más Información -

Coordinación de Administración Financiera 5829292 ext 224 financiera@fesc.edu.co

www fesc.edu.co







# **DIPLOMADO**

Alta Gerencia y Formulación de Proyectos

Duración total: 120 horas (80 presenciales, 40 trabajo independiente)

PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

# **JUSTIFICACIÓN**

Aumentar el conocimiento de los profesionales, como las personas que lideran el progreso de las organizaciones, impulsando la practica en la participación, en la innovación e impulsando artes de cambio que generen ventajas competitivas que les permita incrementar el nivel de productividad y flexibilidad, adecuándose a los constantes cambios del entorno, tanto en las empresas del sector público como en el privado.

El medio ha creado la urgente necesidad de tener Altos Gerentes, con múltiples conocimientos que permita a las organizaciones enfrentar todos los retos que se les presenten y para ello es indispensable que los Líderes de hoy cuenten con una formación integral.

### **COMPETENCIA GENERAL**

Identificar las tendencias organizacionales, con base en la propuesta de valor agregado así como las estrategias de liderazgo.

# **ESTRATEGIAS PEDAGÓGICAS**

- Conferencias magistrales sobre cada tema
- Proyección de videos
- Estudio de casos
- Desarrollo de talleres de aplicación
- Sustentación de trabajos finales
- Desarrollo de producto, y sustentación
- Lecturas previas
- Confrontación de ideas discusión y reflexión sobre los temas
- Puesta en común de los logros
- Guías-talleres entregadas por el Docente
- Desarrollos prácticos creativos



# MÓDULO I

## **Alta Gerencia**

Profesional Responsable: Carlos Arturo Contreras Duración: 40 Horas

# 1. Gerencia, Pensamiento Estratégico Desarrollo Organizacional

- Dirección estratégica
- Alternativas estratégicas
- Estructura y diseño organizacional
- Liderazgo
- Negociación

#### 2. Gerencia de Mercadeo y Ventas

- El cambio de los mercados
- El posicionamiento
- Etapas básicas en el planteamiento del mercado
- Estrategias básicas de mercadeo
- Implicaciones estratégicas del ciclo de vida de los productos
- El plan de marketing

#### 3. Productividad y Calidad Integral

- Naturaleza y contenido de la administración de procesos
- Estrategias y competitividad de procesos
- Diseño y selección del producto y proceso
- La mejora continua
- Normas ISO. Implicaciones en la calidad

#### 4. Gerencia Financiera

- El entorno legal, operativo y tributario de la empresa
- Técnicas de análisis y planeación financiera
- Administración del capital del trabajo
- Análisis e interpretación de estados financieros

#### Fecha y horario:

Del 25 de junio al 6 julio del 2018 Aula C304 de 18:00 a 22:00 horas

## MÓDULO II

# Formulación de Proyectos

Profesional Responsable: Edwin Alex Escobar Obando Duración: 40 Horas

#### 1. Elementos conceptuales

- Definición y tipos de proyectos
- Procesos de la dirección de proyectos y evaluación
- Nivel de formulación
- La evaluación económica y social vs la evaluación financiera
- El estudio del entorno y del sector
- El modelo de negocio

#### 2. Estudio Financiero

- Definición y variables de decisión VPN, TIR, TIRM, PRI y relación B/C
- Presupuestos, estado de resultados, balance general, estado de fuentes y usos, flujo de caja
- Construcción y evaluación de indicadores

#### 3. Estudio de Riesgo

- Definición de riesgo vs otras acepciones
- La administración de riesgos
- El riesgo en proyectos
- El análisis de riesgos a través de la simulación Montecarlo (uso del cristal ball)
- Conclusiones de viabilidad desde el análisis

#### 4. Gestión de proyectos (Project)

# 5. Metodología marco lógico y metodología general ajustada MGA

- Definición y análisis de involucrados, problemas, objetivos, alternativas
- La matriz de marco lógico
- Definición de la mitología general ajusta
- Normas de carácter legal que la sustentan
- Estudios definidos en la metodología
- Criterios para la aceptación de proyectos y guías por la MGA.

#### Fecha y horario:

Del 9 al 23 de julio de 2018 Aula C304 de 18:00 a 22:00 horas



Sustentación Final: 24 y 25 de julio de 2018