

# **Estados Financieros**

## **Vigencia 2023 - 2024**

**Transformando Región**  
a través de la **Educación**

## ÍNDICE

Estado de Situación Financiera Comparativo.....	3
Estado de Resultado Integral Comparativo.....	5
Estado de Cambio en el Patrimonio.....	6
Estado de Flujo de Efectivo.....	7
Indicadores Financieras.....	8
Notas a los Estados Financieros NIIF.....	9
Nota 1.0 - Ente Económico.....	9
Nota 2.0 - Principales Políticas y Prácticas Contables.....	10
Nota 3.0 - Políticas Contables.....	10
Nota 4.0 - Fuentes Claves de Incertidumbre en la Estimación.....	18
Nota 5.0 - Información Financiera.....	18
Nota 5.1 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	18
Nota 5.2 - Cuentas Comerciales por Cobrar.....	19
Nota 5.3 – Inversiones.....	21
Nota 5.4 - Otros Activos.....	22
Nota 5.5 - Propiedad Planta y Equipo.....	22
Nota 5.6 - Otros Activos no Financieros.....	24
Nota 5.7 - Pasivos Financieros y Otros Pasivos a Largo Plazo.....	25
Nota 5.8 - Cuentas por Pagar Comerciales y Otras.....	26
Nota 5.9 - Impuestos a la Renta.....	27
Nota 5.10 - Beneficios a Empleados.....	28
Nota 5.11 - Otros Pasivos Financieros Corrientes.....	28
Nota 5.12 - Patrimonio.....	29
Resumen Situación Financiera.....	29
Nota 5.13 - Ingresos de Actividades Ordinarias.....	30
Nota 5.14 - Costos de Venta.....	33
Nota 5.15 - Gastos Operaciones de Administración.....	34
Nota 5.16 - Gastos no Operacionales.....	35
Nota 5.17 - Ingresos no Operacionales.....	36
Resumen Estado de Resultado Integral.....	36
Certificación de los Estados Financieros .....	37
Informe de Revisor Fiscal .....	38

**FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO**

**A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 Y 2023**

**Valores expresados en pesos colombianos**

ACTIVO	NOTAS	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>5.1</b>				
CAJA		6.872.901	6.361.680	511.221	8%
CUENTAS CORRIENTES		259.557.320	94.879.656	164.677.664	174%
CUENTA DE AHORROS		863.546.998	780.870.904	82.676.094	11%
<b>TOTALES</b>		<b>1.129.977.220</b>	<b>882.112.241</b>	<b>247.864.979</b>	<b>28%</b>
<b>CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y</b>	<b>5.2</b>				
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>					
CUENTAS POR COBRAR ESTUDIANTES		191.803.474	151.754.299	40.049.175	26%
ANTICIPOS Y AVANCES		5.680.000	2.914.220	2.765.780	95%
ANTICIPO DE IMPLOS Y CONTRIBUCIONES		94.320	167.486	-73.166	100%
CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES		150.000	3.117.467	-2.967.467	-95%
DEUDORES VARIOS		125.847.527	273.082.914	-147.235.387	-54%
PROVISION CARTERA		-9.045.191	-5.427.292	-3.617.899	67%
<b>TOTALES</b>		<b>314.530.130</b>	<b>425.609.094</b>	<b>-111.078.964</b>	<b>-26%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
ACCIONES Y APORTES	5.3	20.114.705	15.772.373	4.342.332	28%
ACTIVOS DIFERIDOS	5.4	31.674.000	72.822.675	-41.148.675	17%
ACTIVOS INTANGIBLES	5.6	740.000.000	450.000.000	290.000.000	64%
<b>TOTALES</b>		<b>791.788.705</b>	<b>538.595.048</b>	<b>253.193.657</b>	<b>47%</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>2.236.296.055</b>	<b>1.846.316.383</b>	<b>389.979.672</b>	<b>21%</b>
<b>PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>5.5</b>				
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		5.854.026.664	5.381.954.276	472.072.388	9%
MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA		175.901.697	175.901.697	0	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO		516.184.614	482.470.060	33.714.554	7%
EQUIPO DE OFICINA		344.049.568	272.396.593	71.652.975	26%
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION		2.168.236.184	1.971.098.055	197.138.129	10%
EQUIPO DE TRANSPORTE		1.463.000	1.463.000	0	0%
BIBLIOTECA Y BIENES DE ARTE		57.692.162	57.692.162	0	0%
DEPRECACION ACUMULADA		-2.703.701.442	-2.426.984.427	-276.717.015	11%
<b>TOTALES</b>		<b>6.413.852.447</b>	<b>5.915.991.416</b>	<b>497.861.031</b>	<b>8%</b>
<b>INTANGIBLES</b>	<b>5.6</b>				
PROGRAMAS ACADEMICOS		5.148.265.003	5.473.513.777	-325.248.774	-5,9%
<b>TOTALES INTANGIBLES</b>		<b>5.148.265.003</b>	<b>5.473.513.777</b>	<b>-325.248.774</b>	<b>-5,9%</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>11.562.117.451</b>	<b>11.389.505.193</b>	<b>172.612.257</b>	<b>2%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>13.798.413.506</b>	<b>13.235.821.576</b>	<b>562.591.929</b>	<b>4%</b>

PASIVO	NOTAS	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5.7</b>				
OBLIGACIONES FINANCIERAS		15.208.903	14.238.993	969.910	7%
<b>TOTALES</b>		<b>15.208.903</b>	<b>14.238.993</b>	<b>969.910</b>	<b>7%</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>5.8</b>				
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		159.295.712	189.303.949	-30.008.237	-16%
RETENCION EN LA FUENTE		9.207.530	12.350.983	-3.143.453	-25%
AUTO RETENCION DE INDUSTRIA Y COMERCIO		1.064.890	952.347	112.543	12%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA		55.862.433	53.971.265	1.891.168	4%
<b>TOTALES</b>		<b>225.430.565</b>	<b>256.578.544</b>	<b>-31.147.979</b>	<b>-12%</b>
<b>PASIVO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>5.9</b>				
IMPUESTOS y TASAS		14.236.000	4.761.679	9.474.321	199%
<b>TOTALES</b>		<b>14.236.000</b>	<b>4.761.679</b>	<b>9.474.321</b>	<b>199%</b>
<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>5.10</b>				
OBLIGACIONES LABORALES		65.451.738	67.474.531	-2.022.793	-3%
<b>TOTALES</b>		<b>65.451.738</b>	<b>67.474.531</b>	<b>-2.022.793</b>	<b>-3%</b>
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>					
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	<b>5.11</b>	1.792.793.790	1.315.783.819	477.009.971	36%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	<b>5.11</b>	17.136.100	60.000.000	-42.863.900	-71%
<b>TOTALES</b>		<b>1.809.929.890</b>	<b>1.375.783.819</b>	<b>434.146.071</b>	<b>32%</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.130.257.096</b>	<b>1.718.837.566</b>	<b>411.419.530</b>	<b>24%</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	<b>5.11</b>	150.250.046	65.008.810	85.241.236	131%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	<b>5.7</b>	1.953.546.923	2.404.964.140	-451.417.217	-19%
<b>TOTALES</b>		<b>2.103.796.969</b>	<b>2.469.972.950</b>	<b>-366.175.981</b>	<b>-15%</b>
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.103.796.969</b>	<b>2.469.972.950</b>	<b>-366.175.981</b>	<b>-15%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>4.234.054.065</b>	<b>4.188.810.516</b>	<b>45.243.549</b>	<b>1%</b>
PATRIMONIO		31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
FONDO SOCIAL		3.813.828.293	3.507.070.169	306.758.124	9%
SUPERAVIT DE CAPITAL/DONACIONES		534.186.898	534.186.898	0	0%
RESERVA LEGAL		3.324.608	3.324.608	0	0%
AJUSTE POR CONVERSION NIIF	<b>5.12</b>	1.386.028.234	1.386.028.234	0	0%
SUPERAVIT POR VALORIZACION		3.309.643.025	3.309.643.025	0	0%
EXCEDENTES DEL EJERCICIO		517.348.383	306.758.126	210.590.257	69%
<b>TOTALES</b>		<b>9.564.359.441</b>	<b>9.047.011.061</b>	<b>517.348.380</b>	<b>6%</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>13.798.413.506</b>	<b>13.235.821.576</b>	<b>562.591.929</b>	<b>4%</b>

  
CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALEZ

Rectora  
Ver certificación adjunta

  
ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA

Contadora Pública TP 41757-T  
Ver certificación adjunta

  
Revisora Fiscal T.P. 13249-T

Ver opinión adjunta

Cúcuta: (60) 7 - 578 4878 ext 101 - 102  
Av. 4 N 15-14 Barrio La Playa, Centro

Ocaña: 313 386 1614  
Kdx 194 -785 Vía Universitaria

[www.fesc.edu.co](http://www.fesc.edu.co)

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC



ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 Y 2023

Valores expresados en pesos colombianos

CONCEPTO	NOTAS	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>INGRESOS RELACIONADOS CON LA EDUCACION</b>					
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA EDUCACION		8.271.904.718	7.448.810.116 \$	823.094.602	11%
PROGRAMA EXTENSION Y PROYECCION		1.008.193.419	702.608.996 \$	305.584.423	43%
PROGRAMA DE INVESTIGACION		60.000.000	81.750.000 -\$	21.750.000	-27%
ESPECIALIZACION GESTIÓN PUBLICA		310.801.206	626.316.243 -\$	315.515.037	-50%
MENOS: DESCUENTOS EN MATRICULA		-657.771.187	-689.774.995 \$	32.003.808	-5%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>5.13</b>	<b>8.993.128.156</b>	<b>8.169.710.360 \$</b>	<b>823.417.796</b>	<b>10%</b>
<b>COSTO DE VENTA</b>					
SERVICIOS EDUCATIVOS		5.009.945.083	4.681.483.885 \$	328.461.198	7%
<b>TOTAL COSTOS DE SERVICIOS EDUCATIVOS</b>	<b>5.14</b>	<b>5.009.945.083</b>	<b>4.681.483.885 \$</b>	<b>328.461.198</b>	<b>7%</b>
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>					
		<b>3.983.183.073</b>	<b>3.488.226.475</b>	<b>494.956.598</b>	<b>14%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN		2.737.929.550	2.404.355.069 \$	333.574.481	14%
GASTOS POR DEPRECIACIÓN		349.511.014	319.198.219 \$	30.312.795	9%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>5.15</b>	<b>3.087.440.564</b>	<b>2.723.553.288 \$</b>	<b>363.887.276</b>	<b>13%</b>
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>					
		<b>895.742.509</b>	<b>764.673.187</b>	<b>131.069.322</b>	<b>17%</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
GASTOS FINANCIEROS		483.348.890	516.718.060 -\$	33.369.170	-6%
GASTOS GRAVAMEN MOVIMIENTO FINANCIERO		47.859.600	38.976.689 \$	8.882.911	23%
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>5.16</b>	<b>531.208.490</b>	<b>555.694.749 -\$</b>	<b>24.486.259</b>	<b>-4%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>					
INGRESOS FINANCIEROS		6.590.706	7.425.267 -\$	834.562	-11%
OTROS INGRESOS		152.805.658	95.116.100 \$	57.689.558	61%
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>5.17</b>	<b>159.396.364</b>	<b>102.541.368 \$</b>	<b>56.854.996</b>	<b>55%</b>
<b>EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS</b>					
		<b>523.930.383</b>	<b>311.519.805</b>	<b>212.410.578</b>	<b>68%</b>
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	5.9	6.582.000	4.761.679 \$	1.820.321	38%
<b>EXCEDENTE DEL PERIODO</b>					
		<b>517.348.383</b>	<b>306.758.126</b>	<b>210.590.257</b>	<b>69%</b>
					
CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALEZ					
Rectora					
Ver certificación adjunta					
					
ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA					
Contadora Público T.P. 41757-T					
Ver certificación adjunta					
					
MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA					
Revisora Fiscal T.P. 13249-T					
Ver opinión adjunta					

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC								
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO								
POR EL AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023								
CONCEPTO	APORTES SOCIALES	SUPERAVIT DE CAPITAL	SUPERAVIT POR VALORIZACION	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	RESERVA LEGAL	AJUSTE CONVERSION NIIF		PATRIMONIO
<b>PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2022</b>	<b>3.404.211.591</b>	<b>534.186.898</b>	<b>3.309.643.025</b>	<b>102.858.578</b>	<b>3.324.608</b>	<b>1.386.028.234</b>		<b>8.740.252.934</b>
APORTES SOCIALES (AUMENTO)	102.858.578							
UTILIDADES DEL EJERCICIO				306.758.126				
TRASLADO A UTILIDADES ACUMULADAS				-102.858.578				
TRASLADO A RESERVA LEGAL								
SUPERAVIT POR VALORIZACION								
<b>PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2023</b>	<b>3.507.070.169</b>	<b>534.186.898</b>	<b>3.309.643.025</b>	<b>306.758.127</b>	<b>3.324.608</b>	<b>1.386.028.234</b>		<b>9.047.011.061</b>
APORTES SOCIALES (AUMENTO)	306.758.126							
UTILIDADES DEL EJERCICIO				517.348.383				
MENOS: TRASLADO A UTILIDADES ACUMULADAS				306.758.127				
TRASLADO A RESERVA LEGAL								
SUPERAVIT POR VALORIZACION								
<b>PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2024</b>	<b>3.813.828.295</b>	<b>534.186.898</b>	<b>3.309.643.025</b>	<b>517.348.383</b>	<b>3.324.608</b>	<b>1.386.028.234</b>		<b>9.564.359.443</b>
<i>CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALO</i> CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALO Rectora Ver certificación adjunta				<i>ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA</i> ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA Contadora Pública T.P. 41757-T Ver certificación adjunta				<i>MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA</i> MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA Revisor Fiscal T.P. 13249-T Ver opinión adjunta



**FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE - FESC**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**  
**POR EL AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 31 DE 2024-2023**

Valores expresados en pesos colombianos

	2024	2023
<b>LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:</b>		
EXCEDENTE	517.348.383	306.758.126
<b>MAS (MENOS) CARGOS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO</b>		
DEPRECIACIONES	349.511.014	319.198.219
PROVISION IMPUESTO DE RENTA	6.582.000	4.761.679
AMORTIZACION INTANGIBLE	35.248.774	29.259.726
DEPRECIAACION POR BAJA DE ACTIVO FIJO	72.794.000	64.171.481
PÉRDIDA CARTERA CLIENTES DADA DE BAJA	31.557.690	10.272.696
DETERIORO DE CARTERA	9.045.191	-1.188.773
<b>EFEKTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN</b>	<b>1.022.087.052</b>	<b>733.233.154</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS DE OPERACIÓN</b>		
(-) AUMENTO DE CUENTAS POR COBRAR ESTUDIANTES	-80.652.056	-40.101.347
(+) DISMINUCION DE OTRAS CUENTAS POR COBRAR	151.128.139	149.531.041
(-) AUMENTO O DISM. DE ACTIVOS DIFERIDOS	41.149.424	-10.534.339
(+) AUMENTO DE CUENTAS POR PAGAR	-31.147.979	111.728.700
(+) AUMENTO DE IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	2.892.321	-4.078.233
(+) AUMENTO DE OBLIGACIONES LABORALES	0	17.687.063
(-) DISMINUCIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	-2.022.793	0
(+) AUMENTO DE OTROS PASIVOS	519.386.556	322.888.489
(-) DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	0	0
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1.622.820.663</b>	<b>1.280.354.527</b>
<b>ATIVIDADES DE INVERSION</b>		
(-) COMPRA DE ACTIVOS FIJOS	-920.166.045	-770.953.032
(-) AUMENTO DE INVERSIONES	-4.342.332	0
(-) COMPRA DE INTANGIBLES	0	-38.290.401
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-924.508.377</b>	<b>-809.243.433</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
(-) DISMINUCION DE OBLIGACIONES FINANCIERAS	-1.635.770.394	-865.676.974
(+) DONACIONES RECIBIDAS	0	0
(+) AUMENTO DE OBLIGACIONES FINANCIERAS	1.185.323.087	644.801.056
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>	<b>-450.447.307</b>	<b>-220.875.918</b>
<b>TOTAL AUMENTO FLUJO DE FONDOS DEL PERIOD</b>	<b>247.864.979</b>	<b>250.235.176</b>
<b>DISPONIBLE AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>882.112.241</b>	<b>631.877.065</b>
<b>DISPONIBLE AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.129.977.220</b>	<b>882.112.241</b>

CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALEZ  
Rectora  
Ver certificación adjunta

ILDA ZULAY VILLAMIL MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA  
Contadora Publica T.P. Revisora Fiscal T.P. 13249-T  
Ver certificación adjunta Ver opinión adjunta

Cúcuta: (60) 7 - 578 4878 ext 101 - 102  
Av. 4 N 15-14 Barrio La Playa, Centro

Ocaña: 313 386 1614  
Kdx 194 -785 Vía Universitaria

[www.fesc.edu.co](http://www.fesc.edu.co)

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC



INDICADORES FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 y 2023

CONCEPTO	2024	2023	INTERPRETACION
RAZON DE LIQUIDEZ	1,05	1,07	La capacidad de la FESC para cubrir sus pasivos a corto plazo se refleja en el indicador 1,05 para el año 2024. Por cada peso que adeuda dispone de 1,05 para hacer frente a las obligaciones inmediatas.
PRUEBA ACIDA	0,68	0,76	La capacidad de la FESC para generar flujos de efectivo a corto plazo, excluyendo los activos diferidos, intangible y acciones, muestra un indicador de 0.68 para el año 2024, en comparacion con 0.76 en 2023.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	31%	32%	Este indice refleja la participacion de los acreedores en los activos de la FESC. Para el año 2024 la participacion es del 31% mientras que para 2023 fue del 32%.
RENTABILIDAD PATRIMONIO	5,41%	3,39%	Al 31 de diciembre de 2024, por cada peso del patrimonio de la FESC se obtuvo una rentabilidad del 5.41% para el 2023 de 3,39%
MARGEN DE EXCEDENTES	5,75%	3,75%	Del total de los ingresos del año 2024, el margen de excedente es del 5,75, y 3,75 para el 2023.
EBITDA	\$ 1.356.790.287	\$ 1.147.436.084	El incremento del EBITDA refleja que la FESC ha mejorado su rentabilidad operativa por aumento de sus ingresos y gestion de sus costos y gastos de la operación. El EBITDA para el 2024 incremento en \$209 millones en comparacion con el 2023.
CAPITAL DE TRABAJO	\$106.038.959	\$127.478.817	Este resultado de \$106 Millones indica que la FESC tiene suficientes recursos a corto plazo para cubrir sus obligaciones inmediatas.

CARMEN CECILIA QUERO DE GONZALEZ  
Rectora  
Ver certificación adjunta

ILDA ZULAY VILLAMIL GUATIBONZA  
Contadora Público T.P. 41757-T  
Ver certificación adjunta

MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA  
Revisora Fiscal T.P. 13249-T  
Ver opinión adjunta

**FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE - FESC**  
**NIT 800.235.151-5**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS NIIF**  
**A 31 DICIEMBRE DE 2024**

**NOTAS GENERALES**

**NOTA 1.0 - ENTE ECONOMICO**

**NATURALEZA JURIDICA**

La **Fundación de Estudios Superiores de Comfanorte (F.E.S.C.)** es una institución sin ánimo de lucro, constituida conforme a las leyes colombianas, y reconocida mediante Personería Jurídica N.º 04172, emitida el 25 de agosto de 1993.

La FESC está sujeta a la vigilancia y control del Ministerio de Educación Nacional, en lo que respecta a los aspectos administrativos, académicos y legales, para asegurar el adecuado desarrollo de su actividad educativa.

**Misión 2023-2028:**

La FESC es una institución de educación superior comprometida con la excelencia académica y la proyección internacional, respaldada por una sólida cultura investigativa. Su propósito es contribuir al desarrollo socioeconómico regional, promoviendo una sociedad justa y en paz.

**Visión 2023-2028:**

Para el año 2028, la FESC será reconocida por su alta calidad educativa y por sus aportes significativos en los ámbitos de la docencia, la investigación y la extensión, con un firme compromiso con el desarrollo sostenible.

**Objeto Social:**

El objeto social de la Fundación es ofrecer servicios educativos en programas de educación formal tecnológica en los niveles de pregrado, en áreas como Administración Financiera, Diseño Publicitario, Comercio Internacional, Negocios Internacionales, Logística Empresarial, Servicios de Bienestar Turístico y Diseño de Modas.

1993 - 2025

**Domicilio:**

La sede principal de la Fundación está ubicada en la ciudad de Cúcuta, con una extensión en el municipio de Ocaña.

**Duración:**

De acuerdo con sus estatutos, la duración de la Fundación de Estudios Superiores Comfanorte es indefinida.

### NOTA 2.0 - PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

En el acta de la Sala General No. 043, de fecha 19 de febrero de 2014, la Fundación aprobó la implementación de las NIIF para PYMES. En virtud de lo anterior, los estados financieros han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitida por el Consejo Técnico de la Contaduría Pública mediante el Decreto 3022 de 2013 y sus disposiciones reglamentarias. Esta normativa se fundamenta en la Ley 1314 de 2009, emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Comercio. Los estados financieros están presentados en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Fundación.

La presentación de los estados financieros conforme a la NIIF para las PYMES requiere la determinación y aplicación consistente de políticas contables para las transacciones y eventos. Las políticas contables más relevantes del grupo se detallan en la nota 3.

En algunos casos, es necesario utilizar estimaciones y juicios profesionales para la aplicación de las políticas contables de la Fundación. Los juicios realizados por la gerencia durante este proceso, que tienen un impacto significativo en los importes reconocidos en los estados financieros, se detallan en la nota 4.

**Para las POLITICAS CONTABLES GENERALES, la Fundación se basará en:**

**SUPUESTOS CONTABLES:** La Fundación De estudios Superiores Comfanorte - FESC prepara los Estados Financieros de propósito general al cierre de un periodo en forma comparativa con el año inmediatamente anterior y los estructurara bajo los siguientes supuestos contables:

**a) Base de Acumulación (o Devengo)**

Para la elaboración de los estados financieros, se emplea la base contable de acumulación o devengo. Esto significa que los ingresos se reconocen cuando se generan, independientemente de su cobro, y los gastos se reconocen cuando ocurren, independientemente de su pago. De esta forma, las partidas se registran como activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos y gastos, siguiendo los criterios de

reconocimiento establecidos en las NIIF para PYMES, de acuerdo con lo dispuesto en la Sección 2, "Conceptos y Principios Fundamentales".

La Fundación reconocerá los efectos de las transacciones y otros eventos cuando ocurran, y no cuando se reciba o pague dinero u otros equivalentes al efectivo. Asimismo, dichos efectos se registrarán en los libros contables y se reflejarán en los estados financieros correspondientes a los períodos con los cuales están relacionados.

**b) Negocio en marcha**

De acuerdo con la hipótesis de negocio en marcha a que hace referencia el párrafo 3.9, del capítulo 3: Estados Financieros y la Entidad que Informa, del Marco Conceptual de las NIIF, el negocio en marcha es un principio de continuidad, se presume que cuando se emite los Estados Financieros, se expresa lo que pasó y lo que a futuro se puede presentar, constituyendo el fundamento de la información financiera, la cual se prepara normalmente bajo el supuesto de que una entidad está en funcionamiento, y continuará su actividad dentro del futuro previsible. Por lo tanto, se supone que la entidad no tiene la intención ni la necesidad de liquidar o recortar de forma importante la escala de sus operaciones. Si tal intención o necesidad existiera, los Estados Financieros deben prepararse sobre una base diferente, en cuyo caso habría que revelarse.

La FESC, basándose en su historial de rentabilidad, los flujos de efectivo positivos de los últimos años, sus proyecciones financieras y la capacidad de acceder al crédito en diversas entidades bancarias, puede considerarse un negocio en marcha. Esto se debe a que cuenta con el respaldo suficiente para cumplir puntualmente con el pago de sus obligaciones, generando además excedentes que, conforme a su naturaleza como entidad sin ánimo de lucro, puede reinvertir en sus objetivos educativos.

**BASES DE MEDICIÓN:** La Fundación, para establecer los importes monetarios al reconocer los elementos en los estados financieros, deberá utilizar las siguientes bases de medición:

**a) Costo Histórico**

Para los activos de La Fundación el costo histórico será el importe de efectivo o equivalentes al efectivo pagado o el valor razonable de la contrapartida entregada para adquirir el activo en el momento de la adquisición. Para los pasivos de la entidad, el costo histórico se registrará al valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda en el curso normal de la operación.

**b) Valor Razonable**

La Fundación reconocerá el valor razonable como el importe por el cual puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

**CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS:** La Fundación, al elaborar sus estados financieros aplicará las características cualitativas de la información financiera, para que así esta pueda adecuarse a las

necesidades comunes de los diferentes usuarios, con el fin de propiciar el cumplimiento de los objetivos de la entidad y garantizar la eficacia en la utilización de dicha información.

**MONEDA FUNCIONAL:** La Fundación expresará en los encabezados de los estados financieras la utilización de la moneda funcional, la cual es el COP (peso colombiano).

**PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS RAZONABLE:** La Fundación presentará razonable y fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo, revelando información adicional necesaria para la mejor razonabilidad de la información.

**CUMPLIMIENTO DE LA NIIF PARA LAS PYMES:** La Fundación elaborará sus estados financieros con base a la Norma Internacional de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), que es el marco de referencia adoptado.

**FRECUENCIA DE LA INFORMACIÓN:** La Fundación presentará un juego completo de estados financieros anualmente, el cual estará conformado por: un Estado de Situación Financiera, un Estado de Resultado Integral, un Estado de Cambios en el Patrimonio, un Estado de Flujo de Efectivo y notas de las principales políticas significativas de la empresa.

**REVELACIONES EN LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS:** Las notas a los estados financieros se presentarán de manera sistemática, incluyendo información relevante sobre los antecedentes de la Fundación, su cumplimiento con la normativa internacional, y las partidas significativas que, por su importancia relativa, se presentarán de forma separada. Además, se incluirá la naturaleza de sus operaciones y actividades principales, su domicilio legal, su forma jurídica, así como los dispositivos legales pertinentes a su creación o funcionamiento. También se proporcionará información concisa sobre cambios fundamentales, tales como incrementos o disminuciones en su capacidad productiva, entre otros aspectos relevantes.

### NOTA 3.0 - POLÍTICAS CONTABLES

#### RECONOCIMIENTO DE INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El ingreso de actividades ordinarias procedente de la prestación de servicios se reconoce cuando se ha prestado el servicio. El ingreso de actividades ordinarias se mide al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neta de descuentos e impuestos asociados con el servicio cobrados por cuenta del gobierno. Como son:

- a) Prestación del servicio de educación: formal, informal para el trabajo y desarrollo humano.
- b) Prestación de otros servicios: asesorías, consultorías, investigación entre otros.
- c) Rendimientos o intereses de inversiones o activos financieros.
- d) Intereses de cuentas por cobrar por financiaciones.
- e) Otros ingresos y ganancias como: arrendamientos entre otros.

## IMPUESTO A LOS EXCEDENTES

La **FESC** por ser una entidad sin ánimo de lucro que tributa a la tarifa del 20% sobre los ingresos diferentes a la actividad misional y al gasto no procedente, según el artículo 357 del estatuto tributario. Los excedentes fiscales deben ser reinvertidos de acuerdo al proyecto aprobado por el máximo órgano de autoridad la Sala General. La política de la entidad es invertirlos el al siguiente periodo fiscal en programas relacionados con su misión, por lo tanto, no establece asignación permanente.

La FESC anualmente presenta todos los soportes para mantenerse en el régimen tributario especial, de esta forma se accede al beneficio tributario para este tipo de entidad.

## IMPUESTO DIFERIDO

El impuesto diferido se reconoce a partir de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros y sus bases fiscales correspondientes (conocidas como diferencias temporarias). Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen los excedentes fiscales en el futuro. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan los excedentes fiscales en el futuro, y cualquier pérdida o crédito fiscal no utilizado. Los activos por impuestos diferidos se miden al importe máximo que, sobre la base de los excedentes fiscales actual o estimada futura, es probable que se recuperen.

El importe en libros neto de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha sobre la que se informa y se ajusta para reflejar la evaluación actual de las ganancias fiscales futuras. Cualquier ajuste se reconoce en el resultado del periodo.

El impuesto diferido se calcula según las tasas impositivas que se espera aplicar a la ganancia (pérdida) fiscal de los periodos en los que la gerencia espera realizar el activo por impuestos diferidos o cancelar el pasivo por impuestos diferidos, sobre la base de las tasas impositivas que hayan sido aprobadas o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado al final del periodo sobre el que se informa.

## PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las partidas de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. La Fundación medirá inicialmente sus activos al costo, el cual comprenderá el precio de adquisición, los costos atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y condiciones necesarias para que pueda operar en forma prevista. El costo de un elemento de propiedad planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento.

La depreciación se calcula aplicando el método lineal. En la depreciación de las propiedades, planta y equipo se establecieron las siguientes vidas útiles:

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Construcciones y Edificaciones	40 años
Maquinaria y Equipo	7 años
Equipo de transporte	2 años
Muebles y Enseres	7 años
Equipos de Comunicación y computación	5 años

## ACTIVOS INTANGIBLES

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física y cumplen con esta característica cuando:

- a) Se espera obtener beneficios económicos futuros.
- b) Se posea el control y sean plenamente identificables.

Son medidos al costo, menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se registran al costo menos su amortización acumulada y las perdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles son los valores estimados de los programas Académicos que tiene la Institución en modalidades presenciales y virtuales, los cuales unos fueron formado a través de los años de servicios académico y otro adquirido a través de una donación entrega por el Ministerio de Educación Nacional, es importante resaltar que todos los programas se encuentran debidamente certificados y en la actualidad la FESC se encuentra en proceso de acreditación de algunos programas en la modalidad presencial y virtual, se encuentran expresados al costo formación.

La FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC, utilizará como método de amortización, el método lineal, el cual se reflejará el consumo de los beneficios económicos futuros que se derivan de los activos intangibles (secc. 18,20.1822).

## DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, activos intangibles y mejoras en propiedad ajena para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor se revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable (precio de

venta menos costos de terminación y venta, en el caso de los inventarios), sin superar el importe que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

## ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo arrendado a la Fundación. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos situación inherente a la Fundación. Las rentas por pagar de arrendamientos operativos se cargan a resultados sobre una base lineal a lo largo del plazo del arrendamiento correspondiente.

## DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Esta política aplica para todas las cuentas por cobrar de la Institución, consideradas bajo NIIF para pymes un activo financiero de la categoría de préstamos y partidas por cobrar de las Secciones 11 y 12, dado que representan un derecho a recibir en efectivo u otro activo financiero a futuro.

En consecuencia, incluye:

- a) Cuentas por cobrar sin financiación (empleados y estudiantes).
- b) Cuentas por cobrar con financiación de matrículas a seis (6) meses (estudiantes).
- c) Cuentas por cobrar con financiación a largo plazo (deudores varios y estudiantes).
- d) Cuentas por cobrar entidades de financiación (por préstamos a estudiantes y deudores varios).
- e) Cuentas por cobrar a empleados.

Las cuentas por cobrar se reconocen al costo cuando corresponden a los derechos contractuales donde el plazo pactado es inferior a 12.

Al final de cada periodo sobre el que se informa FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro de valor y cuando exista, la entidad reconocerá inmediatamente una perdida por deterioro de valor en resultado.

Se mediará el valor por la estimación para cuentas incobrable o pérdida de valor a la fecha de los Estados Financieros de acuerdo a la diferencia resultante entre el importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, utilizando la tasa de interés efectivo original.

## PASIVOS FINANCIEROS

Corresponde a las obligaciones financieras, pagos a proveedores y acreedores que la Institución tiene de acuerdo con la necesidad para el desarrollo de su objeto social, como por ejemplo los préstamos bancarios, la adquisición de bienes y servicios, las obligaciones por honorarios, servicios, arrendamientos, seguros, entre otros. De esta manera, los pasivos financieros son instrumentos financieros básicos (según

la Sección 11 de las NIIF para pymes), de los cuales surge la obligación de la Universidad a transferir efectivo u otro activo financiero a terceros, para cancelar las obligaciones surgidas en dichos contratos financieros.

No está bajo el alcance de esta política los pasivos que no tengan origen contractual, tales como el impuesto a las ganancias y otros impuestos por pagar, que no son activos financieros o pasivos financieros, se crean como resultado de un requerimiento legal que lo impone el gobierno. La contabilización de los impuestos se realiza conforme a la política contable bajo NIIF de Impuestos por pagar, como se mencionó no proceden de contratos y no son pasivos financieros.

La Institución reconoce sus pasivos financieros, en el momento en que se convierte en parte obligada (adquiere obligaciones), según los términos contractuales de la operación, lo cual sucede usualmente cuando se recibe el dinero para el caso de las obligaciones financieras. En cuanto a costos financieros, se reconocen como gastos en el momento en que se incurre en ellos. Los otros gastos bancarios se miden por el valor acordado o pagado.

## BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

De acuerdo con la sección 28 de las NIIF para Pymes, todas las formas de contraprestación concedidas por la Institución a cambio de los servicios prestados por los empleados se registran como beneficios a empleados. Esta política aplica para los beneficios laborales relacionados con la remuneración causada y pagada a las personas que prestan sus servicios a la FESC mediante un contrato de trabajo, como retribución por la prestación de sus servicios.

También para las obligaciones laborales relacionadas con las prestaciones sociales, contribuciones y aportes establecidos por las leyes laborales y acuerdos Institucionales.

La FESC, reconoce el costo de todos los beneficios a los empleados a los que éstos tengan derecho como resultado de servicios prestados a la Institución, durante el ejercicio contable sobre el que se informa y se miden por el valor total adeudado, que se define como la cantidad a pagar establecida entre las partes, en el momento de reconocer el pasivo, de acuerdo con la normatividad laboral vigente en Colombia y demás normas o políticas internas.

La Fundación, apoya la formación de investigadores, docentes y funcionarios, a través de la asignación de descuentos, el valor otorgado en el período se registre contablemente como gasto por capacitación como lo establecen los reglamentos internos de la Institución.

El pasivo por obligaciones por beneficios a los empleados está relacionado con lo establecido por el gobierno para dichos pagos.

## RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La empresa reconocerá ingreso por actividades ordinarias siempre que sea probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y que los ingresos ordinarios se puedan medir con fiabilidad y

estos se medirán a su valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir teniendo en cuenta cualquier importe de descuentos o rebajas.

## RECONOCIMIENTO DEL COSTO DE VENTA

La fundación reconocerá el costo de prestación de servicio en momento que se realice efectivamente y se medirá por el valor razonable del mismo.

## RECONOCIMIENTO DEL GASTO

La institución reconoce el gasto cuando se produzca un decremento en los beneficios económicos futuros, ya sea mediante la salida o disminución del valor de los activos, o bien por el surgimiento de obligaciones. Además, dicho gasto debe ser medible de manera fiable, y su medición se realizará de acuerdo con el costo de los mismos, ya sea por su naturaleza o por su función.

## CONSTRUCCIONES EN CURSO

Las propiedades en curso de construcción para fines administrativos o educativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye, para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

## NOTA 4. - FUENTES CLAVES DE INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACION

Riesgo de Crédito FESC:

La Compañía tiene una exposición significativa al riesgo de crédito derivado de sus cuentas por cobrar a clientes estudiantes de primer y segundo semestre año 2024. Si bien se ha realizado una estimación de las provisiones para cuentas incobrables, la incertidumbre sobre la solvencia futura de algunos clientes podría resultar en un ajuste en la provisión para créditos dudosos.

Impacto potencial: Un incremento inesperado en los impagos de clientes podría requerir una provisión adicional para cuentas incobrables, lo que afectaría los excedentes a futuro de la institución.

Esta incertidumbre se resolverá a junio de 2025 con la finalización del primer semestre del año siguiente.

## NOTA 5. - INFORMACION FINANCIERA

### NOTA 5.1 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Comprende el efectivo, los depósitos en bancos y entidades de ahorros que la institución puede utilizar para sus operaciones diarias. Se clasifican como activos corrientes en el estado financiero porque son altamente líquidos y de bajo riesgo.

NOTA 5.1	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO</b>	<b>\$ 1.129.977.220</b>	<b>\$ 882.112.241</b>	<b>\$ 247.864.979</b>	<b>28%</b>
CAJA	6.872.901	6.361.680	511.221	8%
<b>BANCOS NACIONALES CUENTA CORRIENTE</b>	<b>259.557.321</b>	<b>94.879.656</b>	<b>164.677.665</b>	<b>174%</b>
BANCOLOMBIA CTA 31884498126 - OCAÑA	207.547.060	66.726.272	140.820.788	211%
BANCO DE OCCIDENTE CTA 600065916	2.426.611	20.730.431	- 18.303.820	-88%
BANCOLOMBIA CTA 82448957811 - CUCUTA	28.255.678	4.623.953	23.631.725	511%
BANCO CAJA SOCIAL CTA 21002766613	1.928.304	1.928.304	-	0%
BANCO DE BOGOTA CTA 260144860	489.751	489.751	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 82455008338	213.834	213.834	-	0%
BANCO POPULAR CTA 451136303	-	128.658	- 128.658	-100%
BANCOLOMBIA CTA 82442596343	34.700	34.700	-	0%
BANCO PICHINCHA CTA 410168504	3.753	3.753	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 82484059481	18.657.630	-	18.657.630	100%
<b>BANCOS NACIONALES CUENTA AHORROS</b>	<b>863.546.998</b>	<b>780.870.905</b>	<b>82.676.093</b>	<b>11%</b>
BANCOLOMBIA CTA 61765706096	708.297.864	736.159.231	- 27.861.367	-4%
BANCOLOMBIA CTA 49700004975	136.106.577	32.780.289	103.326.288	315%
FINANCIERA COMULTRASAN CTA 05096000071	2.419.126	8.109.781	- 5.690.655	-70%
BANCOLOMBIA 82449523993	325	1.547.712	- 1.547.387	-100%
CORPORACION LAS VILLAS CTA 951106418	934.212	934.212	-	0%
BANCOLOMBIA CTA 49700004974	13.056.356	744.613	12.311.743	1653%
BANCOLOMBIA CTA 82400004145	824	261.769	- 260.945	-100%
BANCOLOMBIA TARJETA OPERATIVAS	2.726.575	217.131	2.509.444	1156%
CUENTA DE AHORRO OCAÑA #31800001845	380	116.167	- 115.787	-100%
BANCOLOMBIA CTA 82432250675 - COLCIENCIAS	4.760	-	4.760	100%

A cierre de año, en la cuenta de ahorro No. 6096 se registra un saldo de \$708 millones, correspondiente al recaudo anticipado de matrículas del primer semestre del año 2025 para estudiantes de pregrado de programas de la sede Cúcuta. Por otro lado, en la cuenta corriente No. 8126 se observa un saldo de \$207 millones, que corresponde a la matrícula anticipada de programas de la sede Ocaña.

## NOTA 5.2 - CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

La presente nota tiene como objetivo proporcionar información detallada sobre la cartera de estudiantes del año 2024 a cierre de periodo contable y la cartera pendiente de años anteriores. La información financiera en esta sección tiene el propósito de ofrecer claridad sobre el estado a cierre de año sobre cartera de estudiantes, anticipo a proveedores y otras cuentas por cobrar los cuales se detalla a continuación.

NOTA 5.2	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR</b>	<b>314.530.130</b>	<b>425.609.094</b>	<b>- 111.078.964</b>	<b>-26%</b>
<b>DEUDORES CLIENTES</b>	<b>191.803.474</b>	<b>151.754.299</b>	<b>40.049.175</b>	<b>26%</b>
<b>CLIENTES FORMACION UNIVERSITARIA</b>	<b>191.803.474</b>	<b>151.754.299</b>	<b>40.049.175</b>	<b>26%</b>
AÑO LECTIVO I SEMESTRE 2022	-	13.316.296	- 13.316.296	-100%
AÑO LECTIVO II SEMESTRE 2022	-	18.241.394	- 18.241.394	-100%
AÑO LECTIVO I SEMESTRE 2023	23.409.854	25.382.644	- 1.972.790	-8%
AÑO LECTIVO II SEMESTRE 2023	9.389.105	94.813.965	- 85.424.860	-90%
AÑO LECTIVO I SEMESTRE 2024	22.450.615		22.450.615	100%
AÑO LECTIVO II SEMESTRE 2024	136.553.900		136.553.900	100%
<b>ANTICIPOS Y AVANCES</b>	<b>5.680.000</b>	<b>2.914.220</b>	<b>2.765.780</b>	<b>95%</b>
APROVEEDORES	5.680.000	2.914.220	2.765.780	95%
<b>ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>94.320</b>	<b>167.486</b>	<b>- 73.166</b>	<b>100%</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>150.000</b>	<b>3.117.467</b>	<b>- 2.967.467</b>	<b>-95%</b>
A TRABAJADORES	150.000	3.117.467	- 2.967.467	-95%
<b>DEUDORES VARIOS</b>	<b>125.847.527</b>	<b>273.082.914</b>	<b>- 147.235.387</b>	<b>-54%</b>
COOPFUTURO	-	40.219.785	- 40.219.785	-100%
ICETEX LARGO PLAZO	7.221.330	4.571.812	2.649.518	58%
INCAPACIDADES POR COBRAR EPS	-	12.357.281	- 12.357.281	-100%
OTROS DEUDORES	116.403.650	57.088.437	59.315.213	104%
ICETEX CONVENIO FSC	2.222.547	3.878.110	- 1.655.563	-43%
CONVENIOS CON LA ALCALDIA DE CUCUTA	-	154.967.489	- 154.967.489	100%
<b>PROVISION POR DETERIORO</b>	<b>- 9.045.191</b>	<b>- 5.427.292</b>	<b>- 3.617.899</b>	<b>67%</b>

**Cliente de formación universitaria:** Según lo autorizado en la reunión del comité de planeación, se aprobó la baja de la cartera morosa de estudiantes de 1 y 2 semestre correspondiente al año 2022.

En cuanto a rubro de incapacidades por \$12.357.281 por cobrar EPS al año 2023, el saldo pendiente relacionado con la incapacidad por maternidad de la docente Angie Lesme, el cual fue registrado en la contabilidad bajo los números de radicado No. RAD.13188419-13214318 de Coomeva EPS. Este saldo, que corresponde al período desde agosto de 2022, no ha sido abonado por la EPS en liquidación, y se tomó la decisión de dar de baja este valor.

En el rubro de "Otros Deudores", se registran principalmente las cuentas por cobrar correspondientes al convenio con Comfanorte, que ascienden a \$102 millones, además de una deuda de \$12 millones con la Cámara de Comercio y otras deudas menores.

Estudiantes con crédito por ICETEX de Cúcuta \$7.221.330 con proyecto de desembolso 2025. Y un estudiante del convenio de Montería.

### NOTA 5.3 - INVERSIONES

A continuación, se presenta el desglose del rubro inversiones conformada principalmente por acciones en el Club Comercio.

NOTA 5.3	31 DIC 2024	45.291,00	VARIACION	%
INVERSIONES FINANCIERAS	\$20.114.705	\$15.772.373	\$ 4.342.332	28%
ACCIONES CLUB DEL COMERCIO	11.603.640	11.603.640	0	0%
AJUSTE VR .RAZONABLE ACC .CLUB COME	4.034.951	4.034.951	0	0%
APORTES SOCIALES	133.782	133.782	0	0%
INVERSIONES INNOVAFESC	4.342.332	0	4.342.332	100%

Para el año 2024 con la reactivación de INNOVAFESC se realizaron pagos a la Cámara de Comercio e impuesto municipales para activar la incubadora las cuales se reconocen en este año como inversión de la FESC.

### NOTA 5.4 - OTROS ACTIVOS

En cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), la institución ha reconocido activos diferidos por costos que se incurren en la generación de ingresos futuros, cuyo reconocimiento contable se realiza de acuerdo con el principio de devengo. Los activos diferidos son aquellos gastos que, aunque han sido incurridos en el presente, se amortizarán y reconocen como un gasto en los períodos en los que se generen los beneficios económicos futuros asociados:

NOTA 5.4	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
OTROS ACTIVOS	\$ 31.674.000	\$ 72.822.675	-\$ 41.148.675	-57%
SUSCRIPCIONES	31.674.000	31.673.850	150	0%
AFILIACIONES PAGADAS POR ANTICIPADO	31.674.000	31.673.850	150	0%
OTROS DIFERIDOS	-	41.148.825	- 41.148.825	-100%
MATERIALES DONADOS DEFENSA CIVIL	-	20.848.825	- 20.848.825	-100%
MATERIALES DE PUBLICIDAD PAGADO POR ANTICIPADO	-	20.300.000	- 20.300.000	100%

El rubro de suscripciones corresponde a la FE 61744, correspondiente a la renovación de la PLATAFORMA LEGIS COMEX, que será utilizada en la academia durante el primer y segundo semestre del año 2025

## NOTA 5.5 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La entidad ha registrado los activos de propiedad, planta y equipo bajo el modelo de costo según lo establecido por la NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo. A continuación, se presenta un resumen de los movimientos de los activos durante el ejercicio:

CONCEPTOS	Construcciones y Edificaciones propias	Mejoras a Propiedades ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de oficina	Equipo de computac. Y comunicación	Equipo de Transporte	Biblioteca	TOTAL
<b>COSTO DEL ACTIVO</b>								
Saldo al 01-01-2024	5.381.954.276	175.901.697	482.470.060	272.396.593	1.971.098.055	1.463.000	57.692.162	8.342.975.843
<b>Más:</b>								
Adquisiciones	472.072.388	0	33.714.554	71.652.975	269.932.129	0	0	847.372.046
Retiros	0		0		72.794.000			72.794.000
Traslados	0		0		0			0
Saldo al 31-12-2024	5.854.026.664	175.901.697	516.184.614	344.049.568	2.168.236.184	1.463.000	57.692.162	9.117.553.889
<b>DEPRECIACIÓN Y/O DETERIORO</b>								
Saldo al 01-01-2024	744.512.318	45.956.005	285.333.108	190.785.708	1.158.934.289	1.463.000	0	2.426.984.428
<b>Más:</b>								
Depreciación del periodo	146.145.456	3.093.072	52.368.456	12.772.068	121.682.208	0	13449754	349.511.014
Retiros	0	0	0	0	72.794.000	0	0	72.794.000
Traslados	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2024	890.657.774	49.049.077	337.701.564	203.557.776	1.207.822.497	1.463.000	13.449.754	2.703.701.442
Importe neto 31-12-2024	4.963.368.890	126.852.620	178.483.050	140.491.792	960.413.687	0	44.242.408	6.413.852.447

Como se indica en la nota 5.5, se refleja un aumento de \$472 millones, correspondiente al contrato para la construcción de del nuevo edificio sede Ocaña.

NOTA 5.5	45.657,00	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$6.413.852.447</b>	<b>\$5.915.991.416</b>	<b>\$497.861.031</b>	<b>8%</b>
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	5.854.026.664	5.381.954.276	472.072.388	9%
CONSTRUCCIONES Y EDIF. EN PROPIEDADES AJENAS	175.901.697	175.901.697	-	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO	516.184.614	482.470.060	33.714.554	7%
EQUIPO DE OFICINA	344.049.568	272.396.593	71.652.975	26%
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	2.168.236.184	1.971.098.055	197.138.129	10%
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1.463.000	1.463.000	-	0%
BIBLIOTECA Y EQUIPO MEDIOS DIGITALES	57.692.162	57.692.162	-	0%
<b>TOTAL COSTO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>9.117.553.889</b>	<b>8.342.975.843</b>	<b>774.578.046</b>	<b>9%</b>
MENOS: DEPRECIACION ACUMULADA	2.703.701.442	2.426.984.427	276.717.015	11%
<b>NETO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>6.413.852.447</b>	<b>5.915.991.416</b>	<b>497.861.031</b>	<b>8%</b>

La maquinaria y equipo presenta un aumento de \$50 millones que corresponde a: compra de aires acondicionados para oficinas y para salones, suministro de máquina de coser por \$10.7 millones

Equipo de cómputo: FV5880 COMPRA DE 35 equipos de computo para la sede Ocaña.

Cúcuta: (60) 7 - 578 4878 ext 101 - 102  
Av. 4 N 15-14 Barrio La Playa, Centro

Ocaña: 313 386 1614  
Kdx 194 -785 Vía Universitaria

[www.fesc.edu.co](http://www.fesc.edu.co)

    
  



## NOTA 5.6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos intangibles de la FESC incluyen programas académicos, licencias y derechos de propiedad intelectual, entre otros, que fueron adquiridos o desarrollados por la entidad. Estos activos se amortizan en función de su vida útil estimada.

En este rubro se registran los valores de los intangibles correspondientes al valor de los programas académicos ofrecidos por la Institución, los cuales han sido debidamente aprobados por el MEN y adquiridos por la Fundación a lo largo de los años, desde su inicio hasta la fecha. La valorización de estos programas se realizó hasta el año 2019.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

NOTA 5.6	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>INTANGIBLES</b>	<b>\$5.888.265.003</b>	<b>\$5.923.513.777</b>	<b>- 35.248.774</b>	<b>-0,6%</b>
<b>CORTO PLAZO</b>	<b>\$740.000.000</b>	<b>\$444.125.967</b>	<b>295.874.033</b>	<b>66,6%</b>
PROGRAMAS PRESENCIALES	740.000.000	444.125.967	295.874.033	66,6%
<b>LARGO PLAZO</b>	<b>\$5.148.265.003</b>	<b>\$5.479.387.810</b>	<b>- 331.122.807</b>	<b>-6,0%</b>
PROGRAMAS PRESENCIALES	5.035.261.843	5.063.516.935	- 28.255.092	-0,6%
PROGRAMAS VIRTUALES Y DISTANCIA	148.251.934	444.125.967	- 295.874.033	-66,6%
MENOS: AMORTIZACION INTANGIBLE	35.248.774	28.255.092	6.993.682	100,0%

La vida útil de los activos intangibles se determina según las características del activo y la duración de los derechos adquiridos. En el caso de los programas académicos, la vida útil de los activos intangibles se determina según las características del activo y la duración de los derechos adquiridos. En el caso de los programas académicos, la vida útil se ha estimado en 7 años, considerando su naturaleza y su previsión de uso

1995 - 2025

## NOTA 5.7 - PASIVOS FINANCIEROS Y OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO

A continuación, se presenta el detalle de los pasivos financieros a Cierre 31 de diciembre:

Cuenta	Saldo Inicial	Pagos	Nuevos Creditos	Saldo Final
<b>Creditos de Tesoreria:</b>				
Tarjeta de Credito Bancolombia 8410452	14.238.993	55.050.028	56.019.938	15.208.903
Banco de Occidente Credito Tesoreria	300.000.000	300.000.000	0	0
Banco de Occidente credito No. 6003007283	0	300.000.000	300.000.000	0
Banco Occidente Credito # 60030074409	0	300.000.000	300.000.000	0
Banco de Occidente Credito #60030084218	0	300.000.000	300.000.000	0
<b>Contrato de arrendamiento Leasing:</b>				
Leasing Bancolombia 173004	1.841.190.183	160.362.440	0	1.680.827.743
Leasing Occidente Nro. 180148279	263.773.957	169.401.669	0	94.372.288
Leasing Occidente Nro. 60030070928	0	50.956.257	229.303.149	178.346.892
<b>TOTALES</b>	<b>2.419.203.133</b>	<b>684.814.137</b>	<b>56.019.938</b>	<b>1.968.755.826</b>

Se adquirió un nuevo crédito para la compra de 35 equipos de cómputo destinados a la sede de Ocaña, el cual se financió a través del leasing No. 60030070928 con Banco Occidente. Durante el año, se pagaron un total de \$50.956.257.

Además, los abonos realizados al crédito leasing de Bancolombia alcanzaron un total de \$160.362.440

**Los saldos que se reflejan en la contabilidad a 31 de diciembre son:**

NOTA 5.7	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS CORTO PLAZO</b>				
<b>BANCOS NACIONALES</b>	<b>15.208.903</b>	<b>14.238.993</b>	<b>969.910</b>	<b>7%</b>
T.C. BANCOLOMBIA CTA 8410452	15.208.903	14.238.993	969.910	7%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>15.208.903</b>	<b>14.238.993</b>	<b>969.910</b>	<b>7%</b>
NOTA 5.7	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</b>				
LEASING BANCOLOMBIA 173004	1.680.827.743	1.841.190.183	-160.362.440	-9%
BANCO DE OCCIDENTE CTA 60030065217	-	300.000.000	-300.000.000	100%
LEASING OCCIDENTE 180148279	94.372.288	263.773.957	-169.041.669	100%
LEASING OCCIDENTE 60030070928	178.346.892	-	178.346.892	100%
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>1.953.546.923</b>	<b>2.404.964.140</b>	<b>-451.057.217</b>	<b>-19%</b>
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>1.968.755.826</b>	<b>2.419.203.133</b>	<b>-450.087.307</b>	<b>-19%</b>

## NOTA 5.8 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS

El saldo a 31 de diciembre de este rubro es:

NOTA 5.8	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>\$ 225.430.565</b>	<b>\$ 256.578.544</b>	<b>-\$31.147.979</b>	<b>-12%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>\$159.295.712</b>	<b>\$189.303.949</b>	<b>-\$30.008.237</b>	<b>-16%</b>
HORAS CATEDRA DOCENTES	1.041.600	0	1.041.600	100%
A PROVEEDORES	78.674.621	123.540.904	- 44.866.283	-36%
HONORARIOS Y COMISIONES	18.313.000	2.722.689	15.590.311	100%
SERVICIOS PUBLICOS	787.881	40.628.149	- 39.840.268	-98%
PUBLICIDAD	0	653.940	- 653.940	100%
<b>DEPOSITOS SIN IDENTIFICAR</b>	<b>60.478.610</b>	<b>21.758.267</b>	<b>38.720.343</b>	<b>178%</b>
<b>RETENCION EN LA FUENTE</b>	<b>9.207.530</b>	<b>12.350.983</b>	<b>- 3.143.453</b>	<b>-25%</b>
<b>RETEICA DE INDUSTRIA Y COMERCIO</b>	<b>1.064.890</b>	<b>952.347</b>	<b>112.543</b>	<b>12%</b>
<b>RETENCIONES Y APORTES NOMINA</b>	<b>55.862.433</b>	<b>53.971.265</b>	<b>1.891.168</b>	<b>4%</b>

Los proveedores mas representativos son:

NIT	PROVEEDOR	TOTALES
860042209-2	Legis Editores S.A.	31.674.000
901105832-1	Proteger Cúcuta SAS	8.978.368
900575437-7	Inversiones Sabacu SAS	2.410.814
807003087-1	Asociación Club Comercio	1.664.000
901447279-5	Isthana Masa y Café SAS	480.100
1005042810	Anilly Paola Rodriguez Suarez	336.000
13489632	Hector Garcia Peñaranda	300.000
860524654-6	Aseguradora Solidaria de Colombia	240.005
890504378-1	Organización La Esperanza S.A.	208.000
900755125-7	Papeleria Gladymar SAS	142.270
890903858-7	Industria Nacional de Gaseosas	88.800
<b>TOTALES</b>		<b>\$ 46.522.357</b>

De los proveedores mencionados en la información anterior, se suman \$30 millones correspondientes a costos y gastos cuya factura o cuenta de cobro no se radicaron antes del cierre del año. Sin embargo, estos gastos corresponden al periodo de cierre de la información, tal como ocurre con los docentes de los diplomados que iniciaron su contrato en diciembre y finalizaron en enero. Se realizó el cálculo proporcional correspondiente a este periodo de cierre

El rubro 'Depósito sin identificar' corresponde a las consignaciones realizadas al final del mes de diciembre por parte de los estudiantes que no enviaron el comprobante de pago, lo que impidió su

identificación. Generalmente, este monto tiende a disminuir en las matrículas del primer semestre 2025, alcanzando un total de \$60 millones.

El saldo de retenciones y aportes de nómina comprende los siguientes conceptos:

Del rubro de retenciones y aportes de nómina, la seguridad social y aportes parafiscales suman el valor de \$49 millones y por libranzas \$7 millones.

### NOTA 5.9 - IMPUESTOS A LA RENTA

#### 1. Impuesto de Renta:

De acuerdo con la normatividad tributaria vigente, las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) están exentas del impuesto sobre la renta generada por actividades sin ánimo de lucro que estén directamente relacionadas con su objeto social.

Es fundamental identificar el total de ingresos, diferenciando entre aquellos exentos del impuesto y los que están sujetos a él. Además, se deben analizar los costos y deducciones para garantizar que solo se incluyan aquellos relacionados directamente con la actividad misional de la entidad.

Cabe destacar que las rentas obtenidas por la FESC, al estar directamente vinculadas con su objeto social, están exentas del impuesto sobre la renta, conforme a lo establecido en el artículo 358 del Estatuto Tributario.

NOTA 5.9	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	\$14.236.000	\$4.671.679	\$9.564.321	205%
DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	\$6.582.000	\$4.671.679	\$1.910.321	41%
DE INDUSTRIA Y COMERCIO	7.654.000	-	7.654.000	100%

#### 2. Impuesto de Industria y Comercio

El impuesto de Industria y Comercio se calculó sobre la base de los ingresos sujetos al gravamen, de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto de Rentas del municipio de Cúcuta. La tarifa aplicable a los ingresos por la actividad educativa es del 3 por mil.

## NOTA 5.10 - BENEFICIOS A EMPLEADOS

En esta cuenta se registran las obligaciones laborales conforme a la normatividad vigente, relacionadas con los pagos correspondientes a los períodos de servicio del personal con vinculación laboral en la Fundación, tales como primas, vacaciones, cesantías e intereses sobre las cesantías.

NOTA 5.10	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>\$65.451.739</b>	<b>\$67.474.531</b>	<b>-\$2.022.792</b>	<b>-3%</b>
SALARIOS POR PAGAR	3.784.551	1.731.691	2.052.860	100%
CESANTIAS CONSOLIDADAS	35.003.598	40.579.211	- 5.575.613	-14%
INTERESES SOBRE CESANTIAS	3.454.959	4.059.629	- 604.670	-15%
PRIMA DE SERVICIOS	758.657	3.228.188	- 2.469.531	-76%
VACACIONES CONSOLIDADAS	22.449.974	17.875.812	4.574.162	26%

## NOTA 5.11 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

NOTA 5.11	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>\$1.860.179.903</b>	<b>\$1.375.783.819</b>	<b>\$484.396.084</b>	<b>35%</b>
<b>DIFERIDOS</b>	<b>1.792.793.790</b>	<b>1.315.783.819</b>	<b>477.009.971</b>	<b>36%</b>
INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO	1.792.793.790	1.315.783.819	477.009.971	36%
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>67.386.113</b>	<b>60.000.000</b>	<b>7.386.113</b>	<b>12%</b>
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	67.386.113	60.000.000	7.386.113	12%

### Diferidos:

Corresponde a los ingresos recibidos por anticipado por concepto de servicio educativo que se prestará durante el primer semestre de 2025. Estos ingresos se reconocerán gradualmente conforme se proporcione el servicio de enseñanza.

Este es el caso de las matrículas recibidas en diciembre por parte de los estudiantes, quienes se benefician de los descuentos ofrecidos por la institución, como el descuento por pronto pago, el descuento por referido, el descuento por afiliación a la caja de compensación Comfanorte, así como los ingresos provenientes de las entidades con las que mantenemos convenios para la financiación de matrículas, tales como ICETEX y COOFUTURO, correspondientes al servicio educativo del primer semestre de 2025.

### Ingresos recibidos para terceros:

Esta cifra corresponde a los aportes realizados por los estudiantes para la incubadora INNOFESC somos MAS.

### Otros pasivos no corrientes:

NOTA 5.11	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	\$150.250.796	\$65.008.810	85.241.986	131%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	150.250.796	65.008.810	85.241.986	131%

De acuerdo con la normativa vigente y en cumplimiento con las políticas contables establecidas, la universidad ha recibido durante el periodo ingresos correspondientes a pagos efectuados en nombre de terceros, los cuales no constituyen ingresos propios de la universidad.

Estos ingresos fueron recibidos para la ejecución de convenios como Alcaldía de Cúcuta, estampillas de pro cultura, seguro estudiantil, plataforma de inglés, programas académicos y otras actividades relacionadas con la academia y serán utilizados exclusivamente para dichos fines, tal como se estipula en los acuerdos y convenios firmados con las partes beneficiarias.

Los ingresos recibidos para terceros se registran en una cuenta separada, como pasivos, hasta que se realice su entrega o utilización conforme a las instrucciones recibidas. La universidad no reconoce estos fondos como ingresos propios, dado que su uso está restringido a las actividades para las cuales fueron recibidos.

Al cierre del ejercicio, el saldo pendiente de distribución o utilización de estos ingresos para terceros asciende a 150 millones, el cual se mantiene bajo control en las cuentas correspondientes.

### NOTA 5.12 - PATRIMONIO

El patrimonio de la Fundación de Estudios Superiores Comfanorte FESC, está constituido por los recursos provenientes de las aportaciones realizadas inicialmente por los fundadores, donaciones de terceros, ingresos generados por actividades misionales, y cualquier otro tipo de aporte que la fundación reciba conforme a sus fines educativos y sociales. Dichos recursos se destinan exclusivamente al cumplimiento del objeto social de la fundación, el cual está enfocado a la educación técnica, tecnológica, profesional de jóvenes de la región y del país.

Al cierre del ejercicio, el patrimonio de la fundación se detalla de la siguiente manera:

NOTA 5.12	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$9.564.359.442</b>	<b>\$9.047.011.060</b>	<b>\$517.348.382</b>	<b>6%</b>
APORTES SOCIALES	3.813.828.293	3.507.070.168	306.758.125	9%
SUPERAVIT DE CAPITAL	534.186.898	534.186.898	-	0%
AJUSTE POR CONVENIA NIF	1.386.028.234	1.386.028.234	-	0%
RESERVAS	3.324.608	3.324.608	-	0%
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	3.309.643.025	3.309.643.025	-	0%
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>517.348.383</b>	<b>306.758.126</b>	<b>210.590.257</b>	<b>69%</b>

### NOTA 5.13 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El valor de los ingresos por formación universitaria corresponde a los recursos recibidos por los programas de pregrado ofrecidos por las siguientes escuelas académicas: Diseño y Administración de la Moda, Diseño Gráfico, Administración Turística y Hotelera, Ingeniería de Software, Administración de Negocios Internacionales, Gestión Administrativa Financiera y Gestión Logística Empresarial.

Por extensión y proyección se reciben ingresos por articulación por la media, y actividades de cursos, talleres y convenios.

NOTA 5.13	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>INGRESOS POR SERVICIOS DE ENSEÑANZA</b>	<b>\$ 8.271.904.718</b>	<b>\$ 7.448.810.116</b>	<b>\$ 823.094.602</b>	<b>11%</b>
FORMACION PROGRAMAS TECNOLOGIAS	5.886.331.174	4.864.956.043	1.021.375.131	21%
FORMACION PROGRAMAS PROFESIONALES	1.280.160.812	1.584.086.940	- 303.926.128	-19%
FORMACION PROGRAMAS SEDE OCAÑA	1.105.412.732	999.767.133	105.645.599	11%
<b>EXTENSION Y PROYECCION</b>	<b>1.008.193.419</b>	<b>754.358.996</b>	<b>253.834.423</b>	<b>33,6%</b>
ARTICULACION	415.550.122	258.132.520	157.417.602	61%
OTROS CONVENIOS	131.887.174	95.508.221	36.378.953	38%
CENTRO DE IDIOMAS	429.278.123	375.104.255	54.173.868	14%
CURSOS, TALLERES Y ESPECIALIZACIONES	31.478.000	25.614.000	5.864.000	23%
<b>PROGRAMA DE INVESTIGACION</b>	<b>60.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100%</b>
CONVENIO COLCIENCIA 292-2020	60.000.000	30.000.000	30.000.000	100%
<b>ESPECIALIZACION EN GESTION PUBLICA</b>	<b>310.801.206</b>	<b>626.316.243</b>	<b>- 315.515.037</b>	<b>-50%</b>
INGRESOS ESPECIALIZACION GESTION PUBLICA	310.801.206	626.316.243	- 315.515.037	-50%
<b>TOTAL INGRESOS MISIONALES</b>	<b>9.650.899.343</b>	<b>8.859.485.355</b>	<b>791.413.988</b>	<b>9%</b>
MENOS: DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	657.771.187	689.774.995	- 32.003.808	-5%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS</b>	<b>8.993.128.156</b>	<b>8.169.710.360</b>	<b>823.417.796</b>	<b>10%</b>

El rubro de descuentos está compuesto principalmente por los siguientes ítems: por el 10% otorgado a los estudiantes que pagan su matrícula de manera anticipada, lo que genera un valor de \$254 millones. Además, se incluye un descuento del 30% para los estudiantes beneficiados por el convenio con la Alcaldía de Cúcuta, lo que suma \$350 millones. Finalmente, el descuento para los afiliados a COMFANORTE asciende a \$48 millones y otros por \$6 millones que corresponde a descuentos por reglamento académico.

## NOTA 5.14 - COSTOS DE VENTA

A continuación, se detallan los saldos que conforman los costos de por servicios de la educación en que incurre la FESC atribuidos a la docencia y su funcionamiento:

NOTA 5.14	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>COSTO DE VENTA</b>	<b>\$5.009.945.083</b>	<b>\$4.678.461.730</b>	<b>\$331.483.353</b>	<b>7%</b>
SERVICIOS EDUCATIVOS CUCUTA (1)	2.363.869.108	2.039.272.002	324.597.106	16%
SERVICIOS EDUCATIVOS SEDE OCAÑA (2)	752.697.675	729.236.223	23.461.452	3%
SERVICIOS AREAS DE APOYO MISIONAL (3)	768.609.770	730.987.808	37.621.962	5%
SERVICIO DE EXTENSION Y PROYECCION (4)	409.227.265	216.344.022	192.883.243	89%
COSTOS ESPECIALIZACION GESTION PUBLICA (5)	80.433.540	146.508.697	- 66.075.157	-45%
PROCESO DE AUTOEVALUACION Y CALIDAD (6)	176.706.527	161.504.819	15.201.708	9%
SERVICIO DE INVESTIGACION (7)	219.318.776	411.669.253	- 192.350.477	-47%
BIENESTAR UNIVERSITARIO (8)	239.082.421	242.938.906	- 3.856.485	-2%

### (1) Costo del servicio educativo Sede Cúcuta:

Incluye los costos asociados al personal, así como los gastos generados por gestión académica y administrativa de los programas académicos.

### (2) Costo del servicios educativo Sede Ocaña:

El rubro incluye los costos asociados al personal, así como los gastos generados por la gestión académica y administrativa de la sede Ocaña. Los gastos más representativos son los del personal administrativo y docente, que suman \$481 millones. Además, se contemplan servicios públicos como energía y otros, por un total de \$40 millones, y gastos en vigilancia que ascienden a \$135 millones. Finalmente, el rubro de mantenimiento y reparación alcanza los \$21 millones, entre otros.

### (3) Costo del servicio de apoyo misional:

Incluye los costos asociados al personal, así como los gastos generados en apoyo a la gestión académica, tales como marketing y publicidad, materiales didácticos, tecnología y procesos de virtualización.

Rubro del costo:	Valores \$
Tecnología	124.998.277
Medios didácticos y virtualización	321.512.953
Mercadeo y Comunicaciones	322.071.541
<b>Totales</b>	<b>768.582.771</b>

**(4) Costo del servicio de Extensión y Proyección:**

Incluye los costos de salarios, prestaciones sociales y parafiscales del personal permanente, tanto docentes como administrativos, así como los costos asociados al personal administrativo de apoyo. Además, contempla las horas cátedra de los docentes de articulación y las horas cátedra generadas por los cursos y talleres de extensión.

**(5) Costo Especialización Gestión Pública:**

Corresponde a los costos incurridos para gestionar la especialización de gestión pública como: Horas cátedra, suministro de materiales, derechos de grado y otros.

**(6) Costo proceso de autoevaluación y calidad:**

Los costos asociados al proceso de autoevaluación y calidad incluyen los gastos de personal administrativo y docente que apoyan la gestión académica y desempeñan un papel clave en la certificación de programas académicos. Además, abarca los costos generados por los trámites relacionados con dichos procesos.

**(7) Costo servicio de Investigación:**

Comprenden los gastos de personal docente y administrativo adscrito a esta área, los costos generados por proyectos del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MINCIENCIAS), las horas cátedra asociadas a Semilleros y docentes de investigación, así como los viáticos y otros costos derivados de la participación en eventos nacionales e internacionales.

**(8) Costo Bienestar universitario:**

Incluye el costo del personal que conforma el equipo de bienestar, las horas cátedra correspondientes a las asignaturas electivas, y el valor representativo de la inversión en bienestar para la comunidad universitaria, que abarca a docentes, administrativos y estudiantes. En 2024, dicha inversión fue de \$63 millones.

**NOTA 5.15 - GASTOS OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN**

NOTA 5.15	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>\$3.087.440.564</b>	<b>\$2.723.553.289</b>	<b>\$363.887.275</b>	<b>13%</b>
GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (1)	1.001.235.405	918.997.374	82.238.031	9%
HONORARIOS (2)	79.913.000	89.209.975	- 9.296.975	-10%
IMPUESTOS (3)	38.910.290	32.703.137	6.207.153	19%
ARRENDAMIENTOS (4)	543.373.966	506.290.739	37.083.227	7%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES (5)	5.840.000	1.631.933	4.208.067	258%
SEGUROS (6)	22.213.199	21.026.134	1.187.065	6%
SERVICIOS (7)	815.430.493	641.646.797	173.783.696	27%
GASTOS LEGALES (8)	2.711.786	979.493	1.732.293	177%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES (9)	117.595.132	86.612.526	30.982.606	36%
ADECUACIONES E INSTALACIONES (10)	3.364.535	7.488.882	- 4.124.347	-55%
GASTOS DE VIAJES (11)	1.026.548	2.502.330	- 1.475.782	-59%
DEPRECIACIONES (12)	349.511.014	319.198.219	30.312.795	9%
DIVERSOS (13)	90.907.532	84.993.054	5.914.478	7%
PROVISIONES (14)	15.407.664	10.272.696	5.134.968	50%

- (1) **Gastos por beneficios a empleados:** Comprende los gastos de sueldos, auxilio de transporte y demás conceptos relacionados con la nómina del personal administrativo, así como los aportes parafiscales y de seguridad social derivados de la relación contractual. También se incluyen los costos de dotación y gastos asociados a la capacitación.
- (2) **Gastos por Honorarios:** Este rubro incluye los honorarios correspondientes a la revisoría fiscal y otros servicios de asesoría gestionados durante el 2024.
- (3) **Gastos por Impuestos:** Corresponde al impuesto de industria y comercio, conforme a la normatividad vigente aplicable al municipio de San José de Cúcuta.
- (4) **Gastos por Arrendamientos:** El arrendamiento incluye el canon pagado por el inmueble de COMFANORTE, que asciende a \$423 millones, y el arriendo de la zona deportiva con la inmobiliaria Trónchala, por un valor de \$18 millones.
- (5) **Gastos por Contribuciones y Afiliaciones:** Contribuciones y afiliaciones realizadas a entidades como la Asociación de Club Comercio y la Corporación Mixta.
- (6) **Gastos por Seguros:** Incluye el pago por la renovación de la póliza de seguro todo riesgo, por un valor de \$18 millones, así como otras pólizas generadas por el cumplimiento de contratos o convenios.
- (7) **Gastos por Servicios:** Incluye los gastos generados por servicios públicos, principalmente el consumo de energía eléctrica, cuyo monto acumulado en el año para la sede de Cúcuta fue de

\$344 millones, y el servicio de comunicaciones (telefonía fija y celular), por un total de \$44 millones, entre otros servicios.

- (8) **Gastos por gastos legales:** Los gastos legales se generan por el cumplimiento de disposiciones normativas, como es el caso del permiso de SAYCO y ACIMPRO para la actividad de inauguración de la semana universitaria, así como otros permisos requeridos en el municipio de Cúcuta para la caravana de estudiantes, y otros trámites gestionados en el 2024.
- (9) **Gastos por mantenimiento y reparaciones:** Costos que incluyen mantenimiento preventivo y correctivo de algunas zonas importantes de la FESC como son; la zona de parqueadero, arreglos en el bloque B, y los gastos derivados del contrato de jardinería para el mantenimiento de zonas verdes, por un valor de \$10,080,000. También se incluyen los arreglos de puertas y vidrios para salones, fumigaciones realizadas durante el año, y compras de materiales y suministros para reparaciones diversas. Además, abarcan el mantenimiento de aires acondicionados, tanto correctivos en salones y oficinas como el mantenimiento preventivo anual. Incluye también el costo del contrato de mantenimiento anual del ascensor, por un valor de \$9,626,920.
- (10) **Gastos por adecuaciones e instalaciones:** Adecuaciones e instalaciones: suministros de materiales para arreglos locativos en oficinas y salones de clase, comprende principalmente arreglos locativos y pintura de las oficinas y salones y espacios de la academia para embellecimiento de la institución.
- (11) **Gastos de viajes:** Corresponde a los pasajes aéreos necesarios para el cumplimiento de actividades fuera de la ciudad.
- (12) **Gastos por depreciaciones:** Se calcula utilizando el método de línea recta y presenta un incremento debido al inicio de la depreciación de la construcción del nuevo edificio en la sede de Ocaña.
- (13) **Gastos diversos:** Los gastos diversos lo componen:

Detalle	Valores
Libros, suscripciones anual a periodicos y revistas	2.372.726
Gastos de insumos para cafeteria	22.900.284
Elementos de aseo y Limpieza para salones	13.965.450
Utiles de papeleria y fotocopias	10.261.100
Taxis, buses y combustibles	3.323.902
Gastos de relaciones publicas	22.364.115
Compra de articulos de menor cuantia	1.981.850
Iva generado en compras de gastos diversos	5.309.298
Otros	8.428.807
<b>Totales</b>	<b>90.907.532</b>

## NOTA 5.16 - GASTOS NO OPERACIONALES

En esta nota se detallan los gastos no operacionales incurridos durante el periodo contable 2024. Los gastos no operacionales incluyen aquellos costos que no estan directamente relacionados con las actividades principales de la institución como enseñanza, investigacion o servicio a la comunidad.

NOTA 5.16	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>531.208.490</b>	<b>555.694.548</b>	<b>-24.486.058</b>	
<b>FINANCIEROS</b>	<b>460.704.811</b>	<b>522.960.969</b>	<b>-62.256.158</b>	<b>-12%</b>
GASTOS BANCARIOS	3.274.897	3.093.853	181.044	6%
COMISIONES	44.643.893	42.627.798	2.016.095	5%
INTERESES	360.122.335	435.196.614	-75.074.279	-17%
CONTRIB.4X1000	47.859.600	38.976.689	8.882.911	23%
IVA COMISIONES	4.804.086	3.066.015	1.738.071	57%
<b>OTROS GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>70.503.679</b>	<b>32.733.579</b>	<b>37.770.100</b>	
VALORES ASUMIDOS	2.753.966	0	2.753.966	100%
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	6.864.350	0	6.864.350	100%
FONDO SOLIDARIDAD ICETEX	54.659.653	25.304.907	29.354.746	116%
GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6.225.710	7.428.672	-1.202.962	-16%

Gastos financieros: incluyen los intereses sobre préstamos, líneas de crédito y cualquier otro costo financiero relacionado directamente con las actividades educativas.

**Gastos No Operacionales:** Incluye los gastos por imprevisto o no recurrentes que no se derivan de las actividades operacionales normales de la institución educativa, como también aquellas multas o sanciones que ha tenido que incurrir la organización.

El fondo de solidaridad de ICETEX: se relacionan con los fondos de créditos educativos del ICETEX, son descuentos que realizan a los valores de los créditos financiados por estudiantes bajo esta modalidad.

## NOTA 5.17 - INGRESOS NO OPERACIONALES

Dentro de los **ingresos no operacionales**, se encuentran registrados los **intereses generados** por los pagos fuera de fecha realizados por los estudiantes, los **rendimientos obtenidos** de las cuentas bancarias de la Fundación, los **descuentos comerciales condicionados**, entre otros.

NOTA 5.17	31 DIC 2024	31 DIC 2023	VARIACION	%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$159.396.364</b>	<b>\$102.541.368</b>	<b>\$56.854.996</b>	<b>55%</b>
FINANCIEROS	6.590.706	7.425.267	- 834.561	-11%
RECUPERACIONES	27.111.919	10.788.733	16.323.186	151%
INDEMNIZACIONES	2.752.463	28.687.927	- 25.935.464	-90%
<b>DIVERSOS</b>	<b>122.941.276</b>	<b>55.639.440</b>	<b>67.301.836</b>	<b>121%</b>
RECUPERACIONES DE CARTERA	2.432.625	2.691.272	- 258.647	-10%
DESCUENTO POR REGLAMENTO ESTUDIANTIL	9.032.802	25.644.378	- 16.611.576	-65%
DUPLICADO DE CARNET ESTUDIANTES	422.849	2.048.722	- 1.625.873	-79%
CURSOS DE INGLES	24.225.500	24.925.281	- 699.781	-3%
INGRESOS POR SISTEMATIZACION	86.827.500			
OTROS	-	329.787	- 329.787	-100%

Asimismo, en este ítem también se registran los **valores correspondientes a las sanciones** aplicadas a los estudiantes que realizan consignaciones fuera de plazo o que no cursan el semestre, así como las penalizaciones por la **cancelación de materias** fuera de las fechas establecidas en el calendario académico.

En el segundo semestre del año 2024, se inició el cobro de derechos de sistematización a los estudiantes, lo que generó ingresos por un total de \$86 millones.

Carmen Cecilia Quero de González  
Rectora

Ilda Zulay Villamil Guatibonza  
Contadora Pública

**NOTA. Original debidamente Firmado**

**FUNDACION ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC**  
**NIT 800.235.151-5**

**CERTIFICACIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

En virtud del Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, los suscritos, en nuestra calidad de Rectora y Contador, certificamos que hemos revisado y verificado las afirmaciones contenidas en los Estados Financieros Básicos correspondientes al cierre del 31 de diciembre de 2024. Asimismo, confirmamos que dichos estados financieros han sido elaborados de acuerdo con los registros contables, conforme a lo establecido en el Decreto 3022 de 2013 y en cumplimiento con las disposiciones de la Ley 1314 de 2009.

San José de Cúcuta a los 19 días del mes de febrero de 2025

  
Carmen Cecilia Quero de González  
Rectora

  
Ilda Zulay Villamil Guatibonza  
Contadora Pública

**NOTA. Original debidamente Firmado**